



КОНТРОЛЬНО-СЧЕТНЫЙ ОРГАН  
ГОРОДА КИРОВСКА С ПОДВЕДОМСТВЕННОЙ ТЕРРИТОРИЕЙ  
184250 Россия, Мурманская обл., г. Кировск, пр. Ленина, 16, тел. (81531) 98715,  
e-mail:verchenko@gov.kirovsk.ru

---

10 октября 2018г.

ОТЧЕТ  
по результатам контрольного мероприятия «Проверка и оценка  
эффективности финансовой деятельности МУП "Кировская городская  
электрическая сеть" за период с 01.01.2017 по 30.06.2018»

г. Кировск

## Оглавление

1. Общие положения .....	3
2. Основной вид деятельности. ....	5
3. Деятельность предприятия связанная с содержанием и ремонтом МКД .....	6
3.1. Начисления и сборы по содержанию и ремонту МКД .....	6
3.2. Тариф по содержанию и ремонту МКД, анализ обоснованности изменения тарифа. ....	9
4.Теплоснабжение. ....	12
5.Расходы по оплате труда на предприятии. ....	14
5.1 Штатное расписание Предприятия .....	14
5.2 Оплата труда.....	17
6. Работа с дебиторской и кредиторской задолженностью. ....	22
6.1 Дебиторская задолженность.....	22
6.2 Кредиторская задолженность.....	25
7. Транспортные средства и производственная база предприятия .....	27
8. Иные расходы предприятия.....	32
9. Анализ деловой активности предприятия .....	35
ВЫВОДЫ. ....	36
Приложение 1.....	41
Приложение 2.....	43
Приложение 3.....	45
Приложение 4.....	47
Приложение 5.....	48

## 1. Общие положения

На основании Федерального закона от 07.02.2011 г. № 6-ФЗ «Об общих принципах организации и деятельности контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований», статьи 48.1 Устава муниципального образования город Кировск с подведомственной территорией, статьи 2 «Положения о Контрольно-счетном органе города Кировска», утвержденного решением Совета депутатов города Кировска от 25.03.2014 г. № 20 «О контрольно-счетном органе города Кировска», в соответствии с пунктом 2.5 плана работы Контрольно-счетного органа города Кировска на 2018 год, утвержденного распоряжением Контрольно-счетного органа города Кировска от 13.12.2017 №17-р, на основании распоряжения председателя Контрольно-счетного органа города Кировска от 23.07.2018 № 14-р проведено контрольное мероприятие «Проверка и оценка эффективности финансовой деятельности МУП «Кировская городская электрическая сеть» за период с 01.01.2017 по 30.06.2018».

Руководитель контрольного мероприятия: Верченко С.С.

Участники контрольной группы: Зотов А.А.

Проверяемый период: 01.01.2017 г. – 30.06.2018 г.

Срок проведения контрольного мероприятия: 23.07.2018 г. – 21.09.2018 г. (на основании распоряжения от 10.09.2018 № 15-р срок контрольного мероприятия продлен до 12.10.2018).

Сведения о проверяемом предприятии:

- полное наименование объекта контроля: муниципальное унитарное предприятие города Кировска «Кировская городская электрическая сеть»;

- сокращенное наименование: МУП «Кировская горэлектросеть» (далее также – МУП «КГЭС»; Предприятие);

- ИНН/КПП 5103021241/510301001;

- место нахождения: 184250, Российская Федерация, Мурманская обл., г. Кировск, ул. Лабунцова, д.9.

- учредителем является администрация города Кировска;

- собственником имущества является муниципальное образование город Кировск;

- права собственника имущества осуществляет уполномоченный орган местного самоуправления в рамках своей компетенции;

- предприятие является унитарным, основанным на праве хозяйственного ведения;

- предприятие является коммерческой организацией, не наделенной правом собственности на имущество, закрепленное за ней собственником.

В проверяемом периоде:

- директором МУП «Кировская горэлектросеть» являлся:

В период до 28.02.2017 – Тарабанько Алексей Михайлович

С 01.03.2017 – Поздняков Максим Николаевич (трудовой договор №01-52/05 от 01.03.2017);

- главным бухгалтером МУП «Кировская горэлектросеть» являлась:

До 16.05.2017 - Верлан Ольга Евгеньевна (приказ МУП «Кировская горэлектросеть» от 07.11.2012г. № 326-к).

С 16.05.2017 – по н/в – Баннова Анна Владимировна (трудовой договор №101/2017 от 16.05.2017г.)

25.09.2018 Контрольно-счетным органом города Кировска по результатам проведения контрольного мероприятия «Проверка и оценка эффективности финансовой деятельности МУП "Кировская городская электрическая сеть» составлен акт.

03.10.2018 (исх.№01-2165) МУП "Кировская городская электрическая сеть" предоставила в Контрольно-счетный орган города Кировска пояснения по выявленным нарушениям и несоответствиям (далее – пояснения МУП "Кировская городская электрическая сеть" от 03.10.2018).

В нарушение пункта 8 части 1 статьи 20 Федерального закона от 14.11.2002 № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» прием на работу главного бухгалтера (в т.ч. заключение с ним и изменение трудового договора) не согласован с собственником имущества унитарного предприятия.

Согласно пояснений МУП «Кировская городская электрическая сеть» от 03.10.2018 (далее – пояснения МУП «КГЭС») прием на работу главного бухгалтера согласован согласно пункта 8 статьи 20 ФЗ от 14.11.02 №161-ФЗ в результате успешно пройденного собеседования с учредителем.

Изучив пояснения Предприятия, Контрольно-счетный орган города Кировска отмечает факт нарушения Федерального закона от 14.11.2002 № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях».

Так, документы, свидетельствующие о согласовании трудового договора при заключении и изменении в Контрольно-счетный орган города Кировска представлены не были. Более того, предприятием не поясняются причины отсутствия согласования изменений трудового договора касающихся увеличения должностного оклада.

Согласно пункта 54 статьи 3.2.1 ГОСТа Р 7.0.8-2013. «Национальный стандарт Российской Федерации. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Делопроизводство и архивное дело. Термины и определения», утвержденному Приказом Росстандарта от 17.10.2013 № 1185-ст, лист согласования (визирования) документа: часть официального документа с отметками (визами) о согласовании.

В силу пп. 8 п. 1 ст. 20 Федерального закона от 14.11.2002 N 161-ФЗ "О государственных и муниципальных унитарных предприятиях" собственник имущества унитарного предприятия в отношении указанного предприятия согласовывает прием на работу главного бухгалтера унитарного предприятия, заключение с ним, изменение и прекращение трудового договора.

Согласно ст. 84 ТК РФ трудовой договор прекращается вследствие нарушения установленных настоящим Кодексом или иным федеральным законом правил его заключения (пункт 11 части первой статьи 77 настоящего Кодекса), если нарушение этих правил исключает возможность продолжения работы, в том числе в следующих случаях: заключение трудового договора в нарушение установленных настоящим Кодексом, иным федеральным законом ограничений на занятие определенными видами трудовой деятельности; в других случаях, предусмотренных федеральными законами.

МУП «Кировская горэлектросеть» создано на основании:

- Постановления главы муниципального образования города Кировска Мурманской области № 580 от 11.08.2004;

- Решения Комитета по управлению муниципальной собственностью Администрации города Кировска Мурманской области от 25.08.2004 г. № 27.

Предприятие создано в целях организации эффективной работы для удовлетворения общественных потребностей в области передачи и распределения электроэнергии и получения прибыли.

Основной вид деятельности Предприятия в соответствии с Уставом, утвержденным Постановлением и.о. главы администрации города Кировска от 19.12.2014 г. №1637 (зарегистрирован в Межрайонной ИФНС России №8 по Мурманской области 26.12.2014) – передача электроэнергии (г. Кировск, н.п. Титан, н.п. Коашва, п. Кукисвумчорр).

Устав МУП «Кировская горэлектросеть» содержит все разделы, утвержденные пп. 3,4 Федерального закона от 14.11.2002 № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях».

Пунктом 1 статьи 26 Федерального закона от 14.11.2002 № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» определено, что бухгалтерская отчетность унитарного предприятия в случаях, определенных собственником имущества унитарного предприятия, подлежит обязательной ежегодной

аудиторской проверке независимым аудитором, в соответствии с чем, Обществом с ограниченной ответственностью «Шельф-Аудит» на Предприятии на основании контракта от 25.06.2018 №0549300002318000063 проведен аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности МУП «Кировская горэлектросеть» за 2017 год, по итогам которого составлено положительное заключение от 29 июня 2018 г.

## 2. Основной вид деятельности.

Согласно Устава предприятия основным видом деятельности МУП «КГЭС» является передача электроэнергии.

Согласно представленных финансовых отчетов за 2017 год и 1 полугодие 2018 года (приложение 1, 2) финансовые результаты по основной деятельности имеют следующий вид (таблица 1):

Таблица 1, тыс. руб.

Наименование	2017 год	1 полугодие 2018 года
Выручка от реализации (без НДС)	75 778,13	38 844,44
Расходы всего	75 729,48	47 725,52
В т.ч. прямые расходы	67 969,53	42 358,12
Накладные расходы	7 759,95	5 367,4
Прибыль / убыток до налогообложения	48,64	-9 187,1

Как видно из представленной таблицы данный вид деятельности имел минимальную доходность за 2017 год (прибыль составила 48,64 тыс. руб. или 0,064% от выручки) и убытки за 1 полугодие 2018 года в сумме 9 187,1 тыс. руб.

Основные факторы, повлиявшие на снижение рентабельности данного вида деятельности:

1. Включение в состав расходов амортизационных отчислений по объекту «Внешнее электроснабжение представительских комплексов "Карельские пороги" (переданных в хозяйственное ведение МУП «КГЭС» 06.10.2017г.) - в 2017 году в сумме 2 895 822,72 рублей, за 1 полугодие 2018 года в сумме 8 687 468,16 руб.

2. Существенный рост накладных расходов.

Общая сумма накладных расходов за 2017 год – 20 305,01 тыс. руб. за 1 полугодие 2018 года – 11 334,88 тыс. руб. (или 22 669,76 тыс. руб. в годовом исчислении, что на 2364,75 тыс. руб. или на 11,65 % превышает данные 2017 года).

Сумма накладных расходов приходящихся на деятельность связанную с передачей электроэнергии за 2017 год – 7 759,95 тыс. руб. за 1 полугодие 2018 года – 5 466,78 тыс. руб. (или 10 933,56 тыс. руб. в годовом исчислении, что на 3 173,61 тыс. руб. или на 40,9% превышает данные 2017 года).

Основные статьи роста накладных расходов:

1. Налог на имущество:

за 2017 год – 614,22 тыс. руб., за 1 полугодие 2018 года – 683,96 тыс. руб. (или 1 367,92 тыс. руб. в годовом исчислении, что на 753,70 тыс. руб. или на 122,7 % превышает данные 2017 года).

Рост налога на имущество связан с принятием на баланс МУП «КГЭС» объекта Внешнее электроснабжение представительских комплексов "Карельские пороги" и "ОТСО" - Ф-17 стоимостью 104,2 млн. руб.

2. Заработная плата и начисления:

за 2017 год – 4 968,66 тыс. руб. за 1 полугодие 2018 года – 3 499,50 тыс. руб. (или 6 999,00 тыс. руб. в годовом исчислении, что на 2 030,34 тыс. руб. или на 40,8% превышает данные 2017 года).

Рост заработной платы подробно рассмотрен в разделе 4 настоящего заключения.

### 3. Коммунальные услуги

за 2017 год – 1 214,87 тыс. руб. за 1 полугодие 2018 года – 853,1 тыс. руб. (или 1 706,2 тыс. руб. в годовом исчислении, что на 491,33 тыс. руб. или на 40,44 % превышает данные 2017 года).

Объект «Внешнее электроснабжение представительских комплексов "Карельские пороги" (переданный в хозяйственное ведение МУП «КГЭС» 06.10.2017г.) значительно увеличивает себестоимость по виду деятельности передача электроэнергии, при этом включение в состав расходов амортизационных отчислений по нему не является экономически обоснованным, поскольку предприятие не несло затрат по созданию (приобретению) этого объекта основных средств.

Также, в разделе 5 настоящего акта рассмотрено, что увеличение штатной численности управленческого аппарата связано с принятием под управление новых МКД и отнесение части этих затрат на основной вид деятельности не обосновано.

Таким образом, в случае исключения вышеприведенных расходов из состава себестоимости, в частности амортизационные отчисления и рост заработной платы, данный вид деятельности становится прибыльным (таблица 2):

Таблица 2, тыс.руб.

	2017 год	1 полугодие 2018 года
Выручка от реализации (без НДС)	75 778,13	38 844,44
Расходы всего	72 833,66	38 022,88
В т.ч. прямые расходы (за вычетом амортизации по Карельским порогам)	<b>65 073,71</b>	<b>33 670,65</b>
Накладные расходы (за вычетом роста з/пл в сумме)	7 759,95	<b>4 352,23</b>
Прибыль / убыток до налогообложения	<b>2 944,47</b>	<b>821,56</b>

В пояснениях от 03.10.2018 МУП "Кировская городская электрическая сеть" подтверждает, что основной вид деятельности в период с 01.01.2017 по 30.06.2018 является прибыльным.

Финансовый отчет предприятия содержит информацию об убыточности данного вида деятельности за счет отражения амортизационных отчислений по объекту «Внешнее электроснабжение представительских комплексов "Карельские пороги" и отнесением на данную деятельность предприятия части ФОТ сотрудников, связанных с деятельностью по управлению МКД.

## 3. Деятельность предприятия связанная с содержанием и ремонтом МКД

### 3.1. Начисления и сборы по содержанию и ремонту МКД

В рамках письма КСО г. Кировска от 23.07.2018 № 01-21/211-КСО была запрошена информация по видам деятельности связанным с управлением МКД в подомовом разрезе.

В представленной информации отсутствуют единые сведения о произведенных расходах и полученных средствах в рамках деятельности по управлению МКД.

Так во вкладке «Свод затрат МКД 2017», файла Смета\_2018.xlsx представлены данные 2017 года по информации предоставленной как отчет для собственников МКД, в частности: общая сумма начислений – 39 002,4 тыс. руб., оплачено – 31 235,8 тыс. руб.

Согласно пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2017 год (стр. 42 аудиторского заключения ООО «Шельф-аудит»), выручка по виду деятельности «Управление МКД» - 32 691,11 тыс. руб. (облаг. НДС – 31 608,58 тыс. руб., необлаг. НДС – 1 082,53 тыс. руб.)

Во вкладке «Приложение 3» файла «Таблицы к запросу» представлены иные данные 2017 года: общая сумма начислений – 42 858,7 тыс. руб., оплачено – 34 493,8 тыс. руб.

В представленной таблице «Финансовый отчет МУП «Кировская горэлектросеть» за 2017 год» по разделу Управление МКД сборы (выручка) составили сумму 35 028,22 тыс. руб.

Предоставление разнородной информации по одному и тому же виду деятельности предприятия свидетельствует либо об отсутствии надлежащим образом построенного учета финансово-хозяйственной деятельности, либо о преднамеренном вводе в заблуждение Контрольно-счетного органа города Кировска, а также пользователей указанной информации.

В пояснениях от 03.10.2018 МУП "Кировская городская электрическая сеть" сообщает следующее. Согласно описи направляемых в адрес КСО документов (информации), в перечислении имеется электронный носитель с копией программы, в которой осуществляется ведение бухгалтерского учета. Данные указанные в заключении независимого аудитора, а также данные бухгалтерской программы являются абсолютно идентичными. Оборотно-сальдовая ведомость по счету 90 (далее ОСВ) в разрезе по видам деятельности прилагается. На основании представленных в ОСВ данных видно, что выручка по виду деятельности «Управление МКД» составила:  $1082,53 + 37\,298,11 - 5\,689,54(\text{НДС}) = 32\,691,11$  – выручка без НДС соответствует данным аудиторского заключения;  $1082,53 + 37\,298,11 + 2\,757,79$  (услуги по СОД МКД) = 41 138,43 руб. – выручка с НДС соответствует данным бухгалтерской программы, а так же соответствует данным Приложения 2 «Таблицы по запросу». Данные Приложения 3 файла «Таблицы по запросу» содержат информацию по другому виду деятельности, а именно «Коммунальные услуги МКД» и так же являются абсолютно идентичными с данными бухгалтерского учета.

Изучив пояснения предприятия Контрольно-счетный орган города Кировска приходит к следующему выводу.

Приложение 2 «Таблицы по запросу» имеет заголовок – «Изменение тарифов на содержание и ремонт общего имущества МКД в процентном соотношении к предыдущему году за период 2013 - 2017 гг.» и ссылка на него в объяснениях МУП «КГЭС» не обоснована и не состоятельна. Копии страниц Приложений 2 и 3 «Таблицы по запросу» приложены к отчету (Приложение №3).

Данные аудиторского заключения приведены для общего представления размеров расхождений представленной информации.

Пояснений по вкладке «Свод затрат МКД 2017», файла Смета\_2018.xlsx и таблице «Финансовый отчет МУП «Кировская горэлектросеть» за 2017 год» МУП «КГЭС» не представлены.

Таким образом, заключение Контрольно-счетного органа о предоставлении разнородной информации по одному и тому же виду деятельности предприятия обосновано.

Договорами по управлению МКД (Ул. Советская д. №№1,2,3,4,5,6, ул. Кирова д.38, ул. Ленина д. №№7, 9, 13, 15), было предусмотрено предоставление коммунальных услуг по тепло-, водо-, электроснабжению населению. С целью реализации данного положения, предприятием были заключены договора с ресурсоснабжающими организациями.

Так, за 2017 год объем платежей за коммунальные ресурсы, выставленный МУП «КГЭС» составил 59 955,13 тыс. руб. (с учетом ОДН). Сумма оплаты, выставленная потребителям этих коммунальных услуг, составила 50 457,01 тыс. руб.

Включение в состав расходов предприятия коммунальных платежей по коммунальным ресурсам в объемах выше объемов предоставленных к оплате ресурсоснабжающими организациями влечет увеличение задолженности предприятия.

Таким образом, за 2017 год непокрытый убыток от деятельности связанной с предоставлением населению коммунальных услуг в рамках договоров по управлению МКД (в т.ч. расходы на ОДН) составил 9 498,12 тыс. руб.

В пояснениях от 03.10.2018 МУП "Кировская городская электрическая сеть" сообщает следующее. Управляющая организация, выбранная в качестве таковой в соответствии с п. 3 ч. 2 ст. 161 ЖК РФ, в силу закона является исполнителем коммунальных услуг, обязана приобретать коммунальные ресурсы для предоставления их собственникам помещений в жилом доме, а следовательно, признается абонентом по договору с ресурсоснабжающей организацией. Учитывая изложенное, МУП «Кировская горэлектросеть» исполняет возложенную ЖК РФ обязанность. Разница в расходной и доходной части вызвана различным подходом к начислениям: в адрес исполнителя коммунальных услуг РСО начисляет коммунальный ресурс в фактическом объеме, исполнитель коммунальных услуг производит начисление в адрес собственников по установленному в регионе нормативу. По окончании расчетного периода – год, РСО производит корректировку начислений, которая должна минимизировать образовавшуюся разницу. До настоящего времени РСО корректировку в адрес МУП «Кировская горэлектросеть» не предоставили. В данном случае под РСО подразумевается ПАО «ТГК-1». Работа по исключению таких расходов проведена. На сегодняшний день коммунальные ресурсы приобретаются только для дома на улице Ленинградская, дом 8, в связи с принципиальной позицией жильцов указанного объекта получать единую квитанцию.

Оставление таких расходов даже по единичному дому повлечет наличие разницы между отпущенными РСО ресурсами и реализованными ресурсами жителям МКД, что скажется на финансовых показателях МУП «КГЭС».

С целью исключения таких расходов, предприятию следует исключить из состава расходов по управлению МКД, расходов связанных с оплатой за поставляемые коммунальные ресурсы путем проведения подомовых голосований и заключений прямых договоров между собственниками помещений МКД и ресурсоснабжающими организациями.

Согласно запроса Контрольно-счетного органа № 01-21/211-КСО от 23.07.2018 были запрошены сведения о доходах и расходах по всем видам деятельности предприятия. По убыточным видам деятельности (расходы превышают доходы) запрашивалась полная (постатейная) расшифровка доходов и расходов.

По состоянию на 21.09.2018 года сведения о приобретенных и реализованных населению коммунальных ресурсах (в т.ч. на ОДН) представлены с искаженными данными, в частности сведения о коммунальных ресурсах приобретенных/реализованных в 2017 году (в разрезе ресурсов) не соответствуют действительности – суммы начислений за коммунальные ресурсы превышают суммы выставленных счетов, данные о начислении сумм за электроэнергию составляют 6,9% от приобретенного ресурса и иные расхождения (Приложение №4).

Отсутствие детального аналитического учета не позволяет подтвердить, опровергнуть правильность начислений и расчетов за коммунальные ресурсы, в т.ч. расчетов за ОДН, и свидетельствует об отсутствии заинтересованности руководства МУП «КГЭС» в оптимизации данных видов расчетов.

Предоставление недостоверной информации свидетельствует либо об отсутствии надлежащим образом построенного учета финансово-хозяйственной деятельности, либо о

преднамеренном вводе в заблуждение Контрольно-счетного органа города Кировска, а также пользователей указанной информации.

В пояснениях от 03.10.2018 МУП "Кировская горэлектросеть" не сообщает какая информация является верной, не сообщает о причинах разнородности информации, а сообщает, что учет осуществляется в программе «1С Учет в управляющих компаниях».

### 3.2. Тариф по содержанию и ремонту МКД, анализ обоснованности изменения тарифа.

Согласно представленных документов по состоянию на 30.06.2018 на обслуживании МУП «Кировская горэлектросеть» находилось 85 многоквартирных домов. По указанным домам заключены договора управления имеющие разную стоимость за 1 кв. м площади дома. Усредненные данные представлены в таблице 3.

Таблица 3

Составляющая компонента тарифа на содержание, текущий ремонт и управление МКД	Тариф по договору с собственниками, руб./м <sup>2</sup>		Фактические затраты за 1 полугодие 2018 г., руб. без НДС	Тариф исходя из фактических затрат, руб./м <sup>2</sup>	
	без НДС в месяц	с НДС в месяц		без НДС в месяц	с НДС в месяц
1. Работы по содержанию и ремонту конструктивных элементов (несущих конструкций и ненесущих конструкций) в МКД	2,35	2,77	3 726 540,45	2,34	2,76
2. Работы по содержанию помещений, входящих в состав общего имущества в МКД	2,40	2,83	3 471 387,75	2,18	2,57
3.1. Работы по содержанию и ремонту оборудования и систем инженерно-технического обеспечения, входящего в состав общего имущества МКД (инженерные сети электроснабжения)	0,84	0,99	1 376 645,05	0,87	1,02
3.2. Работы по содержанию и ремонту оборудования и систем инженерно-технического обеспечения, входящего в состав общего имущества МКД (инженерные сети тепло-, водоснабжения, водоотведения)	2,90	3,42	1 500 167,92	0,94	1,11
3.3. Работы по содержанию и ремонту оборудования и систем инженерно-технического обеспечения, входящего в состав общего имущества МКД (газовые сети)	0,10	0,12	72 173,85	0,05	0,05
4. Работы по обеспечению вывоза бытовых отходов, крупногабаритного мусора	1,57	1,86	2 902 913,53	1,82	2,15
5. Работы по содержанию и ремонту систем дымоудаления и вентиляции	0,29	0,34	69 825,00	0,04	0,05
6. Обеспечение устранения аварий на внутридомовых инженерных системах в МКД	0,95	1,12	2 177 073,17	1,37	1,61
7. Проведение дератизации и дезинсекции помещений, входящих в состав общего имущества МКД	0,15	0,18	231 447,93	0,15	0,17
8. Работы по обеспечению требований пожарной безопасности	0,02	0,02	2 400,00	0,00	0,00
9.1. Работы по содержанию земельного участка с элементами озеленения и благоустройства, иными объектами, предназначенными для обслуживания и эксплуатации МКД (ручная уборка придомовой территории)	1,77	2,09	11 056 692,13	6,95	8,20
9.2. Работы по содержанию земельного участка с элементами озеленения и благоустройства, иными объектами, предназначенными для обслуживания и эксплуатации МКД (механизированная уборка придомовой территории)	2,35	2,77	3 887 489,73	2,44	2,88
10. Административно-управленческие расходы	1,76	2,08	3 016 342,96	1,90	2,24
11. Услуги банка за прием платежей	0,63	0,75	711 380,02	0,45	0,53
12. Обслуживание коллективного общедомового прибора учета	0,62	0,73	71 716,30	0,05	0,05
13. Ремонт и обслуживание лифтов	0,10	0,12	225 200,00	0,14	0,17
<b>ИТОГО:</b>	<b>18,80</b>	<b>22,19</b>	<b>39 965 151,02</b>	<b>21,75</b>	<b>25,66</b>
за исключением:					
коммунальных ресурсов			7 760 370,52		
накладных (общехозяйственных) расходов, которые распределяются относительно доли выручки			5 465 755,23		
<b>ИТОГО:</b>			<b>47 725 521,54</b>		

Согласно приложений к договорам управления МКД средний тариф на содержание и ремонт общего имущества МКД составляет 18,38 руб./м<sup>2</sup> без НДС (или 22,19 с НДС). Указанный тариф не покрывает фактически произведенных расходов. Согласно расчетов специалистов МУП «КГЭС» экономически обоснованный тариф составляет 21,75 руб./м<sup>2</sup> без НДС (или 25,66 руб./м<sup>2</sup> с НДС).

При этом помимо статей, определенных договорами управления МКД в расчетах МУП «КГЭМ» приведена статья «накладные (общехозяйственные) расходы, которая подлежит включению в строку «административно-управленческие расходы». С учетом включения данной строки в размер расходов учитываемых при формировании стоимости работ по управлению МКД в расчете на 1 м<sup>2</sup>, таблица расчетов принимает следующий вид (таблица 4):

Таблица 4

Составляющая компонента тарифа на содержание, текущий ремонт и управление МКД	Тариф по договору с собственниками, руб./м <sup>2</sup>		Фактические затраты за 1 полугодие 2018 г., руб. без НДС	Тариф исходя из фактических затрат, руб./м <sup>2</sup>		Отклонение +/-		Отклонение %	
	без НДС в месяц	с НДС в месяц		без НДС в месяц	с НДС в месяц	тариф факт - тариф договор (без НДС)	тариф факт - тариф договор (НДС)	тариф факт - тариф договор (без НДС)	тариф факт - тариф договор (НДС)
1. Работы по содержанию и ремонту конструктивных элементов (несущих конструкций и несущих конструкций) в МКД	2,35	2,77	3 726 540,45	2,34	2,76	0,00	-0,01	0%	0%
2. Работы по содержанию помещений, входящих в состав общего имущества в МКД	2,40	2,83	3 471 387,75	2,18	2,57	-0,21	-0,25	-9%	-9%
3.1. Работы по содержанию и ремонту оборудования и систем инженерно-технического обеспечения, входящего в состав общего имущества МКД (инженерные сети электроснабжения)	0,84	0,99	1 376 645,05	0,87	1,02	0,02	0,03	3%	3%
3.2. Работы по содержанию и ремонту оборудования и систем инженерно-технического обеспечения, входящего в состав общего имущества МКД (инженерные сети тепло-, водоснабжения, водоотведения)	2,90	3,42	1 500 167,92	0,94	1,11	-1,96	-2,31	-67%	-67%
3.3. Работы по содержанию и ремонту оборудования и систем инженерно-технического обеспечения, входящего в состав общего имущества МКД (газовые сети)	0,10	0,12	72 173,85	0,05	0,05	-0,06	-0,07	-56%	-56%
4. Работы по обеспечению вывоза бытовых отходов, крупногабаритного мусора	1,57	1,86	2 902 913,53	1,82	2,15	0,25	0,30	16%	16%
5. Работы по содержанию и ремонту систем дымоудаления и вентиляции	0,29	0,34	69 825,00	0,04	0,05	-0,24	-0,29	-85%	-85%
6. Обеспечение устранения аварий на внутридомовых инженерных системах в МКД	0,95	1,12	2 177 073,17	1,37	1,61	0,42	0,50	45%	45%
7. Проведение дератизации и дезинсекции помещений, входящих в состав общего имущества МКД	0,15	0,18	231 447,93	0,15	0,17	-0,01	-0,01	-5%	-5%
8. Работы по обеспечению требований пожарной безопасности	0,02	0,02	2 400,00	0,00	0,00	-0,02	-0,02	-93%	-93%
<b>9.1. Работы по содержанию земельного участка с элементами озеленения и благоустройства, иными объектами, предназначенными для обслуживания и эксплуатации МКД (ручная уборка придомовой территории)</b>	<b>1,77</b>	<b>2,09</b>	<b>11 056 692,13</b>	<b>6,95</b>	<b>8,20</b>	<b>5,18</b>	<b>6,11</b>	<b>292%</b>	<b>292%</b>
9.2. Работы по содержанию земельного участка с элементами озеленения и благоустройства, иными объектами, предназначенными для обслуживания и эксплуатации МКД (механизированная уборка придомовой территории)	2,35	2,77	3 887 489,73	2,44	2,88	0,09	0,11	4%	4%
<b>10. Административно-управленческие расходы</b>	<b>1,76</b>	<b>2,08</b>	<b>8 482 098,19</b>	<b>5,33</b>	<b>6,29</b>	<b>3,57</b>	<b>4,21</b>	<b>202%</b>	<b>202%</b>
11. Услуги банка за прием платежей	0,63	0,75	711 380,02	0,45	0,53	-0,18	-0,22	-29%	-29%
12. Обслуживание коллективного общедомового прибора учета	0,62	0,73	71 716,30	0,05	0,05	-0,57	-0,67	-93%	-93%
13. Ремонт и обслуживание лифтов	0,10	0,12	225 200,00	0,14	0,17	0,04	0,05	38%	38%

<b>ИТОГО:</b>	<b>18,80</b>	<b>22,19</b>	<b>39 965 151,02</b>	<b>25,12</b>	<b>29,64</b>	<b>6,32</b>	<b>7,46</b>	<b>34%</b>	<b>34%</b>
за исключением:									
коммунальных ресурсов			<b>7 760 370,52</b>						
<b>ИТОГО:</b>			<b>47 725 521,54</b>						

В пояснениях от 03.10.2018 МУП "Кировская городская электрическая сеть" сообщает следующее. Накладные расходы, учитываемые предприятием как косвенные, прямо не связанные ни с каким конкретным видом деятельности, отражаются в бухгалтерском учете на счете 26 «Общехозяйственные расходы». Указанные расходы не участвуют в расчетах тарифа по содержанию и ремонту МКД.

Изучив пояснения предприятия, Контрольно-счетный орган города Кировска приходит к следующему выводу. Действия специалистов предприятия не последовательны. Так предприятием выделяется сумма расходов, которую организация относит на деятельность, связанную с управлением МКД. Вместе с тем, предприятие сообщает, что указанные расходы не участвуют в расчетах тарифа по содержанию и ремонту МКД. Данные действия сотрудников организации не логичны. Поскольку в расчетах тарифа по содержанию и ремонту МКД должны участвовать и прямые и косвенные расходы предприятия. В противном случае, данные расходы в конечном итоге приведут предприятие к банкротству.

На основании проведенного сравнительного анализа видно, что наибольший рост расходов произошел по статьям:

- «9.1. Работы по содержанию земельного участка с элементами озеленения и благоустройства, иными объектами, предназначенными для обслуживания и эксплуатации МКД (ручная уборка придомовой территории)» **на 5,18 руб./м<sup>2</sup> без НДС или на 292% (или на 6,11 руб./м<sup>2</sup> с НДС)**

- «10. Административно-управленческие расходы» **на 3,5 руб./м<sup>2</sup> без НДС или на 202% (или на 4,21 руб./м<sup>2</sup> с НДС)**

Основным критерием, повлиявшим на рост расходов связанных с ручной уборкой придомовой территории – включение в штатное расписание должностей «рабочий по комплексной уборке территорий», «рабочий по комплексному обслуживанию и ремонту зданий», а также заключение трудовых договоров по тарифным ставкам, предусматривающим минимальную оплату труда на уровне не менее - 25 674,90 руб.

Рост административно-управленческих расходов вызван существенным ростом накладных расходов:

Общая сумма накладных расходов за 2017 год – 20305,01 тыс. руб. за 1 полугодие 2018 года – 11 334,88 тыс. руб. (или 22 669,76 тыс. руб. в годовом исчислении, что на 2364,75 тыс. руб. или на 11,65 % превышает данные 2017 года).

Сумма накладных расходов приходящихся на деятельность связанную с управлением МКД за 2017 год – 8 753,99 тыс. руб. за 1 полугодие 2018 года – 5 367,4 тыс. руб. (или 10 734,8 тыс. руб. в годовом исчислении, что на 1 980,8 тыс. руб. или на 22,6 % превышает данные 2017 года).

В пояснениях от 03.10.2018 МУП "Кировская городская электрическая сеть" подтверждает рост накладных расходов.

Основные статьи роста накладных расходов:

1. Налог на имущество:

за 2017 год – 692,9 тыс. руб., за 1 полугодие 2018 года – 671,53 тыс. руб. (или 1 343,06 тыс. руб. в годовом исчислении, что на 650,16 тыс. руб. или на 93,83 % превышает данные 2017 года).

Рост налога на имущество связан с принятием на баланс МУП «КГЭС» объекта Внешнее электроснабжение представительских комплексов "Карельские пороги" и "ОТСО" Ф-17 стоимостью 104,2 млн. руб. Данный объект не используется в деятельности связанной с управлением МКД, но через накладные расходы включен в состав затрат предприятия на данный вид деятельности. В связи с чем, Контрольно-счетный орган

города Кировска рекомендует в дальнейшем в целях управленческого учета налог на имущество предприятия распределять между статьями затрат пропорционально амортизационным начислениям по видам амортизируемого имущества.

2. Заработная плата и начисления:

за 2017 год – 5 605,14 тыс. руб. за 1 полугодие 2018 года – 3 435,88 тыс. руб. (или 6 871,76 тыс. руб. в годовом исчислении, что на 1 266,62 тыс. руб. или на 22,6 % превышает данные 2017 года).

Рост заработной платы подробно рассмотрен в разделе 5 настоящего акта.

3. Коммунальные услуги

за 2017 год – 1 370,5 тыс. руб. за 1 полугодие 2018 года – 837,59 тыс. руб. (или 1 675,18 тыс. руб. в годовом исчислении, что на 304,68 тыс. руб. или на 22,2 % превышает данные 2017 года).

Резюмируя вышеизложенное:

1. Фактические расходы МУП «Кировская горэлектросеть», по виду деятельности управление МКД, превышают расходы установленные тарифом.

2. Основное превышение связано с ростом доли административно-управленческих расходов с 9,4% (в тарифе) до 21,22 % (факт).

3. В состав расчетов обосновывающих затраты предприятия на вид деятельности управление МКД включены расходы не связанные с указанной деятельностью.

Указанные факты свидетельствуют о необходимости:

1. Проведения оптимизации накладных расходов.

2. Проведения организационно-штатных мероприятий связанных с оптимизацией расходов на оплату труда.

3. Исключить из расчета тарифа по содержанию и ремонту МКД расходов не связанных с указанной деятельностью и отнести расходы на соответствующие виды деятельности (в т.ч. долю налога на имущество по объекту «Внешнее электроснабжение представительских комплексов "Карельские пороги", ключить часть ФОТ сотрудников управления, связанных с деятельностью по управлению МКД (п. 2 настоящего заключения)).

В пояснениях от 03.10.2018 МУП "Кировская городская электрическая сеть" не отрицает факты включения в состав расчетов обосновывающих затраты предприятия на вид деятельности управление МКД расходов не связанных с указанной деятельностью.

#### **4.Теплоснабжение.**

В соответствии с представленными документами МУП «Кировская городская электрическая сеть» осуществляла деятельность по теплоснабжению и являлось гарантирующим поставщиком теплоэнергии. Данный вид деятельности с 01.05.2017 года передан в МУП «Хибины» (переведены ОС и штаты).

В ходе анализа представленных документов за рассматриваемый период было установлено, что данный вид деятельности является убыточным.

В соответствии с данными бухгалтерских счетов общая сумма расходов на производство тепловой энергии за 2017 год составила – 37 362,75 тыс. руб., в т.ч. 34 422,54 тыс. руб. – прямые расходы, 2 940,21 тыс. руб. – накладные расходы.

Общая сумма счетов выставленных потребителям составила 28 712,01 тыс. руб. (с учетом НДС – 33 880,17 тыс. руб.), в т.ч. ТСЖ Коашва – 18 541,12 тыс. руб. (с учетом НДС - 21 878,5 тыс. руб.), иные потребители – 10 170,89 тыс. руб. (с учетом НДС - 12 001,6 тыс. руб.).

Таким образом, общая сумма затрат на производство тепловой энергии не покрывается выручкой от реализации, общий объем непокрытого убытка составляет 8 650,74 тыс. руб.

Общая сумма оплаты, поступившая за 2017 год составляет 18 428,12 тыс. руб. (с учетом НДС – 21 745,18 тыс. руб.), в т.ч. ТСЖ Коашва – 7 696,27 тыс. руб. (с учетом НДС – 9 081,6 тыс. руб.), иные потребители – 10 731,85 тыс. руб. (с учетом НДС - 12 663,58 тыс. руб.).

Таким образом, собираемость по ТСЖ Коашва составляет 41,5%.

Рост задолженности за теплоснабжение по ТСЖ Коашва составил 10 844,87 тыс. руб. (с учетом НДС - 12 796,9 тыс. руб.).

Общая сумма задолженности по данному виду деятельности на 30.06.2018 составила 33 879,97 тыс. руб. (с учетом задолженности образовавшейся до 01.01.2017).

За 1 полугодие 2018 года собрано в счет погашения задолженности - 1 739,4 тыс. руб. (с учетом НДС - 2 052,46 тыс. руб.), в т.ч. по ТСЖ Коашва - 1 690,1 тыс. руб. (с учетом НДС - 1 994,3 тыс. руб.).

Кроме того, для осуществления данного вида деятельности осуществлялось приобретение электрической энергии у ООО «ХЭСК» в рамках договора №698 от 01.01.2016, а также осуществлялась передача тепловой энергии до потребителей, в связи с чем заключен договор №01-Т от 01.02.2016 с АО «ХТК». Оплата товара и работ была осуществлена в следующих объемах (таблица 5, 6):

Таблица 5

	задолженность перед поставщиком на 01.01.2017г.	Начислено за товары, работы в 2017 году	Оплачено за товары, работы в 2017 году	% оплаты за ресурс	задолженность перед поставщиком на 01.01.2018г.
ООО «ХЭСК» договор №698 от 01.01.2016г., электроснабжение, руб.	22 126 556,78		22 279 563,56	90,46%	24 474 983,05
АО «ХТК», договор №01-Т от 01.02.2016г., передача тепловой энергии, руб.	1 019 738,14		6 245 626,27	117,78%	77 000,85

Таблица 6

Оплачено за товары, работы в 2017 году ООО «ХЭСК» и АО «ХТК»	Сумма оплаты потребителями за поставленную теплоэнергию за 2017 год	Превышение оплаты за товары, работы над собранной суммой
28 525 189,83		- 10 097 075,16

Несмотря на неплатежи населения за поставленную тепловую энергию (Собираемость по ТСЖ Коашва составила 41,5%) и общий рост задолженности по поставленной тепловой энергии, по договорам с ООО «ХЭСК» (договор №698 от 01.01.2016г.) и с АО «ХТК» (договор №01-Т от 01.02.2016г.) была осуществлена оплата практически в полном объеме за поставленные ресурсы, оказанные работы, что в условиях недофинансирования оказанных услуг, снизило на 10 097,08 тыс. руб. объем оборотных средств предприятия, которые в частности могли быть направлены на реновацию движимого имущества предприятия используемого в основной деятельности.

Общая сумма затрат на производство тепловой энергии не покрывается выручкой от реализации, общий объем непокрытого убытка составляет 8 650,74 тыс. руб.

Таким образом, в результате деятельности по теплоснабжению за 2017 год, предприятию причинен убыток, выразившийся в отвлечении оборотных средств предприятия, в сумме 18 747,82 тыс. руб.

В пояснениях от 03.10.2018 МУП "Кировская городская электрическая сеть" сообщает следующее:

В связи с неоплатой кредиторской задолженности ООО «ХЭСК» был направлен исполнительный лист, в результате чего произошел арест счетов МУП «Кировская горэлектросеть». Активно велись переговоры по отзыву исполнительного документа, на сегодняшний день достигнуто мировое соглашение, подписан график платежей.

Расчеты с АО «ХТК» производились в большей степени не денежными средствами, путем проведения зачета встречных требований. Встречные требования возникли по деятельности «Теплоснабжение», а именно: передача тепловой осуществлялась по сетям АО «ХТК», при этом в процессе передачи возникали потери тепловой энергии.

Таким образом, из пояснений следует, что МУП «Кировская горэлектросеть» не отрицает факты отвлечения оборотных средств предприятия.

Кроме того, не смотря на судебные иски ООО «ХЭСК» и арест счетов, оплата задолженности производилась АО «ХТК».

## 5. Расходы по оплате труда на предприятии.

### 5.1 Штатное расписание Предприятия

Штатное расписание применяется для оформления структуры, штатного состава и численности организации. Этот документ содержит перечень структурных подразделений, наименование должностей, специальностей, профессий с указанием квалификации, а также информацию о количестве штатных единиц.

Штатное расписание и фонд заработной платы МУП «Кировская горэлектросеть» с 01.01.2017 года утверждено со следующими параметрами: 78,5 штатных единиц с фондом оплаты труда в сумме 3 703,8 тыс. руб. в месяц (44 446,19 тыс. руб. в год).

В течение 2017 - 1 полугодия 2018 года в штатное расписание 11 раз вносились следующие изменения (таблица 7,8):

Таблица 7

Штатное расписание и фонд заработной платы на 2017 - 1 полугодия 2018 год												
утверждены с:												
	01.01.2017		27.02.2017		02.03.2017		02.05.2017		03.07.2017		01.08.2017	
Приказ												
	---		№20-ШП от 27.02.2017		№22-ШП от 01.03.2017		№54-ШП от 02.05.2017		№71-ШП от 03.07.2017		№82-ШП от 01.08.2017	
	шт. ед.	сумма, руб.	шт. ед.	сумма, руб.	шт. ед.	сумма, руб.	шт. ед.	сумма, руб.	шт. ед.	сумма, руб.	шт. ед.	сумма, руб.
в месяц	78,5	3 703 843,26	81,5	3 712 668,26	81,5	3 792 399,51	81,5	3 783 177,06	98,5	4 058 464,49	111	4 545 785,71
в год		44 446 19,12		44 552 019,12		45 508 794,12		45 398 124,72		48 701 573,90		54 549 428,52

Таблица 8

Штатное расписание и фонд заработной платы на 2017 - 1 полугодия 2018 год (продолжение)												
утверждены с:												
	01.09.2017		14.11.2017		01.01.2018		01.03.2018		02.04.2018		17.05.2018	
приказ												
	№95-ШП от 01.09.2017		№122-ШП от 14.11.2017		№156-ШП от 29.12.2017		№27-ШП от 01.03.2018		№43-ШП от 02.04.2018		№56-ШП от 17.05.2018	
	шт. ед.	сумма, руб.	шт. ед.	сумма, руб.	шт. ед.	сумма, руб.	шт. ед.	сумма, руб.	шт. ед.	сумма, руб.	шт. ед.	сумма, руб.
в месяц	125	4 799 675,25	129	4 928 846,61	131	5 131 846,69	159	5 840 746,31	162	5 973 960,23	163	6 197 798,75
в год		57 596 103,00		59 146 159,32		61 582 160,28		70 088 955,72		71 687 522,76		74 373 585,00

Таким образом, в результате изменений годовой фонд заработной платы на конец 1 полугодия 2018 года в сравнении с началом 2017 года вырос на 29 927 465,88 руб. (или на 67,3%) и составил 74 373 585,00 руб.

Кроме того, расходы на оплату труда растут опережающими темпами по отношению к количеству принятых под управление домов. На представленной диаграмме виден опережающий рост численности работающих, занятых в сфере управления МКД (рис. 1).

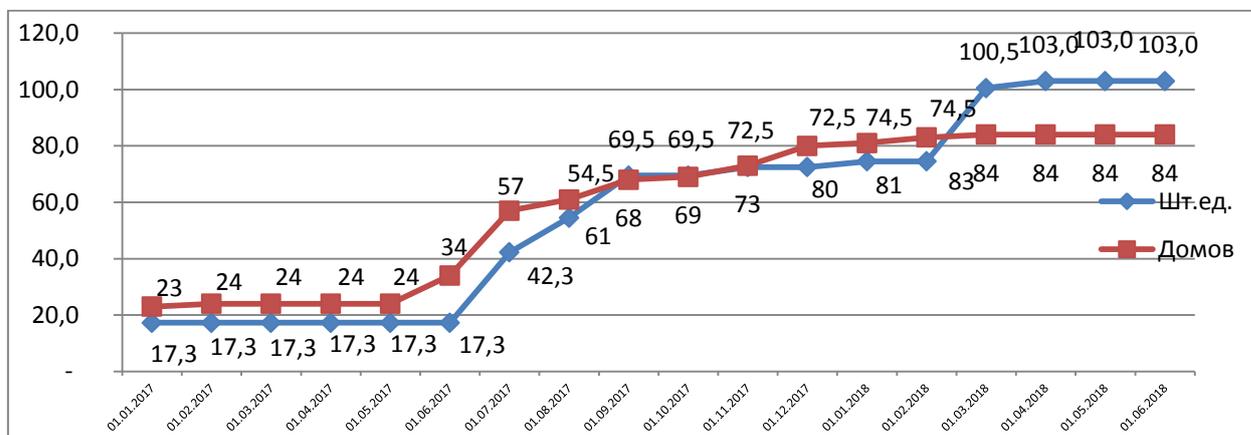


Рис.1

Детальная расшивка количества работников приходящихся на 1000 кв.м обслуживаемой жилплощади представлена на следующей диаграмме (рис. 2):

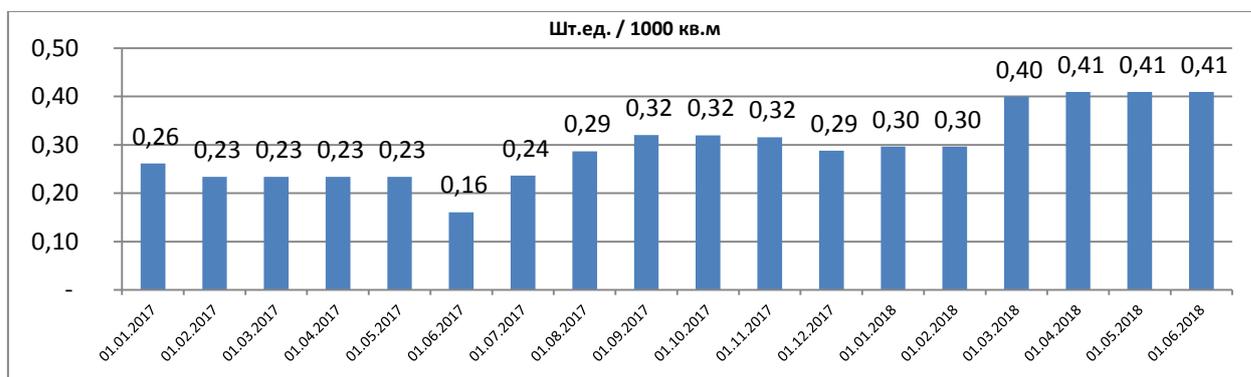


Рис.2

Т.е. в период с 01.01.2017 по 30.06.2018 численность работников приходящаяся на 1000 м<sup>2</sup> обслуживаемой территории (жилой площади) **увеличилась с 0,26 шт. ед. до 0,41 шт. ед. или в 1,6 раза.**

На диаграмме (рис. 3) видна доля заработной платы вышеуказанных работников приходящейся на 1 м<sup>2</sup>. жилой площади помещений находящейся под управлением МУП «КГЭС» (в руб., входит в состав тарифа по управлению МКД).

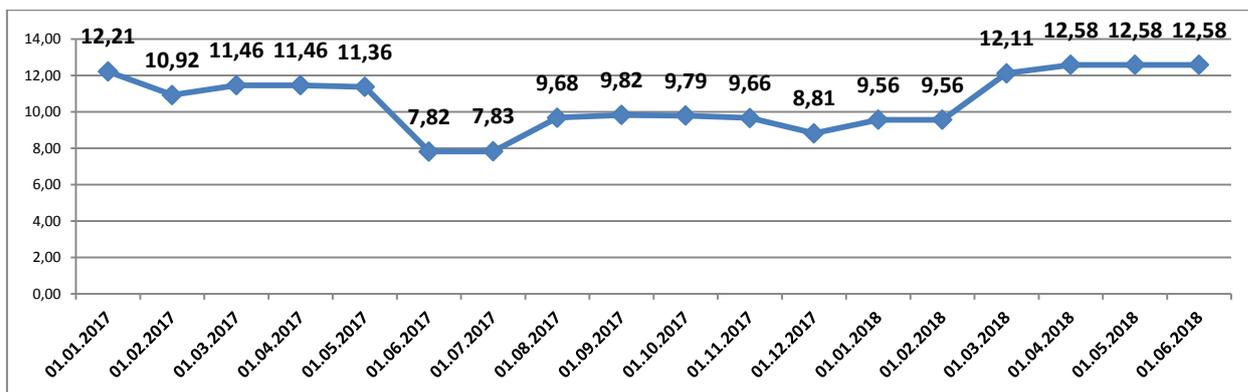


Рис.3

Из представленного графика следует, что при неизменном тарифе на содержание и ремонт МКД в период с 01.01.2017 по 01.12.2017 происходило снижение составляющей по заработной плате включенной в состав тарифа, что позволяло расходовать полученную экономию на иные цели, а с 01.01.2018 по 30.06.2018 происходил рост указанной составляющей, что негативно сказывается на общих затратах предприятия связанных с управлением МКД и приводит к появлению убытков.

По состоянию на 01.01.2017 года на 1 м<sup>2</sup> жилой площади приходилось 12,21 руб. заработной платы (без учета отчислений на социальные нужды). В течение 2017 года данная цифра корректировалась ввиду принятия новых домов и набора дополнительного персонала и на конец 2017 года составила 9,56 руб. на 1 м<sup>2</sup>. Существенный рост произошел с 01.03.2017 без видимых причин (количество домов принятых к управлению с 01.01.2018 по 01.03.2018 – 2 ед.).

Основываясь на стабильной численности персонала занятой основной деятельностью МУП «Кировская горэлектросеть», отсутствием появления в проверяемом периоде новых (подключенных) крупных мощностей, Контрольно-счетным органом сделан вывод о росте численности управленческого аппарата исключительно в связи с деятельностью предприятия связанной с управлением МКД.

Расходы на оплату труда по управленческим должностям (финансово-экономическая служба включает в себя планово-экономический отдел и отдел бухгалтерского учета и отчетности), таблица 9:

Таблица 9

Отдел, подразделение	на 01.01.2017		на 30.06.2018		Отклонение +/-	
	штат. ед.	месячный фонд з/п, руб.	штат. ед.	месячный фонд з/п, руб.	штат. ед.	месячный фонд з/п, руб.
Управление	8,5	521595,86	8	612571,55	-0,5	90975,69
Правовой отдел	0	0	4	167472,22	4	167472,22
Финансово-экономическая служба	6	360754,82	6	394806,04	0	34051,22
Производственно-техническая служба (ПТС)	4	180472,24	5	218486,76	1	38014,52
Отдел по реализации коммунальных услуг	0	0	4	174538,27	4	174538,27
<b>ИТОГО</b>	<b>18,5</b>	<b>1062822,92</b>	<b>27</b>	<b>1567874,84</b>	<b>8,5</b>	<b>505051,92</b>

Таким образом, рост количества домов привел к росту управленческих расходов в сумме 505 051,92 руб./мес., с учетом взносов данные расходы составили 657577,60 руб. мес. и в итоге расходы предприятия увеличились на 7,9 млн. руб. в годовом исчислении.

Пояснениями МУП «КГЭС» подтверждаются внесение изменений в штатное расписание предприятия.

## 5.2 Оплата труда

В соответствии с п. 3.1 и 3.2 «Положения об оплате труда и премировании работников МУП «Кировская городская электрическая сеть», утвержденного директором 14.04.2014 г. (согласовано представителями трудового коллектива) (далее – Положение), объем годового фонда оплаты труда рассчитывается по факту утверждения штатного расписания на начало года и определяется по формуле:

$$\text{ФОТ} = \text{Чсп} * 3\text{Пср} * 1/2\text{к} * 12, \text{ где}$$

Чсп – планируемая списочная численность,

3П ср – среднемесячная заработная плата одного работника,

к – коэффициент повышения заработной платы.

Плановый ФОТ МУП «Кировская горэлектросеть» на 2017 год был утвержден распоряжением администрации города Кировска от 29.12.2016 №930р, в размере 44 461,24 тыс. руб. (таблица 2 Плана ФХД Предприятия). Дополнительно на выплаты по договорам ГПХ и премий из стимулирующего фонда предусмотрено 4 446,12 тыс. руб. (таблица 2 Плана ФХД Предприятия).

Фактический ФОТ МУП «Кировская горэлектросеть» на 2017 год, согласно финансового отчета за 2017 год составил 49 467,61 тыс. руб.

Начисления по счету 70 «Расчеты с персоналом по оплате труда» за 2017 год составили 53 579 397,36 руб. (таблица 10), в т.ч.:

Таблица 10

70	53 579 397,36
пп.1, ст.255 НК РФ (суммы, начисленные по тарифным ставкам, должностным окладам, сдельным расценкам или в процентах от выручки в соответствии с принятыми у налогоплательщика формами и системами оплаты труда)	12 241 218,62
пп.2, ст.255 НК РФ (начисления стимулирующего характера, в том числе премии за производственные результаты, надбавки к тарифным ставкам и окладам за профессиональное мастерство, высокие достижения в труде и иные подобные показатели)	4 686 220,49
пп.3, ст.255 НК РФ (начисления стимулирующего и (или) компенсирующего характера, связанные с режимом работы и условиями труда, в том числе надбавки к тарифным ставкам и окладам за работу в ночное время, работу в многосменном режиме, за совмещение профессий, расширение зон обслуживания, за работу в тяжелых, вредных, особо вредных условиях труда, за сверхурочную работу и работу в выходные и праздничные дни, производимые в соответствии с законодательством Российской Федерации)	1 859 186,18
пп.6, ст.255 НК РФ (сумма начисленного работникам среднего заработка, сохраняемого на время выполнения ими государственных и (или) общественных обязанностей и в других случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации о труде)	96 906,20
пп.7, ст.255 НК РФ (расходы в виде среднего заработка, сохраняемого работникам на время отпуска, предусмотренного законодательством Российской Федерации, фактические расходы на оплату проезда работников и лиц, находящихся у этих работников на иждивении, к месту использования отпуска на территории Российской Федерации и обратно (включая расходы на оплату провоза багажа работников организаций, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях) в порядке, предусмотренном действующим законодательством - для организаций, финансируемых из соответствующих бюджетов и в порядке, предусмотренном работодателем - для иных организаций, доплата несовершеннолетним за сокращенное рабочее время, расходы на оплату перерывов в работе матерей для кормления ребенка, а также расходы на оплату времени, связанного с прохождением медицинских осмотров)	6 402 430,81
пп.8, ст.255 НК РФ (денежные компенсации за неиспользованный отпуск в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации)	869 874,81
пп.9, ст.255 НК РФ (начисления увольняемым работникам, в том числе в связи с реорганизацией или ликвидацией налогоплательщика, сокращением численности или штата работников налогоплательщика. В целях настоящего пункта начислениями увольняемым работникам признаются, в частности, выходные пособия, производимые работодателем при прекращении трудового договора, предусмотренные трудовыми договорами и (или) отдельными соглашениями сторон трудового договора, в том числе соглашениями о расторжении трудового договора, а также коллективными договорами, соглашениями и локальными нормативными актами, содержащими нормы трудового права)	534 935,94
пп.11, ст.255 НК РФ (надбавки, обусловленные районным регулированием оплаты труда, в том числе начисления по районным коэффициентам и коэффициентам за работу в тяжелых природно-	23 525 236,23

климатических условиях)	
пп.21, ст.255 НК РФ (расходы на оплату труда работников, не состоящих в штате организации-налогоплательщика, за выполнение ими работ по заключенным договорам гражданско-правового характера (включая договоры подряда), за индивидуальными предпринимателями)*	1 500 253,68
пп.25, ст.255 НК РФ (другие виды расходов, произведенных в пользу работника, предусмотренных трудовым договором и (или) коллективным договором)	109 334,00
Прочее	1 753 800,40

Фонд оплаты труда работников Предприятия – это предельный объем денежных средств, в рамках которого необходимо было производить расчет по оплате труда работников Предприятия в течение 2017 года.

Фактическая сумма начисленной по оплате труда работников МУП «Кировская горэлектросеть» за 2017 год составила 52 079 143,68 руб.:

53 579 397,36 руб. – 1 500 253,68 руб. (в соответствии с 3.4 Положения выплаты по договорам гражданско-правового характера, выплаты физическим лицам, оказывающим услуги по договорам подряда, производятся из фонда стимулирующих выплат)<sup>1</sup> = 52 079 143,68 руб.

Таким образом, сумма фактических начислений по расчетам с персоналом по оплате труда превышает утвержденный ФОТ на 2017 год МУП «Кировская горэлектросеть» на 7 617,9 тыс. руб.:

52 079,14 тыс. руб. – 44 461,24 тыс. руб. = 7 617,9 тыс. руб.

Исходя из вышеизложенного общая сумма перерасхода связанная с оплатой труда (зарботная плата и взносы) составляет 9 918,51 тыс. руб.

Такая ситуация сложилась не только в связи с ростом численности персонала МУП «Кировская горэлектросеть», но и ростом зарплат по отдельным должностям.

Так, заработные платы по отдельным должностям за период с 01.01.2017 по 30.06.2018 выросли на 162 998,59 руб. в месяц, что в годовом исчислении составит 1 955 983,08 руб., а с учетом взносов предприятия составляет 2 546 689,97 руб. (таблица 11).

Таблица 11

Должность	27.02.2017	01.03.2017	02.05.2017	03.07.2017	01.08.2017	01.09.2017	14.11.2017	01.01.2018	01.03.2018	02.04.2018	Отклонение +/-
Директор	126190,54	197225,00									<b>71 034,46</b>
Заместитель директора	86967,95	-86967,95									
Заместитель директора по управлению и эксплуатации электрических сетей		+95664,74									<b>8 696,79</b>
Специалист по кадрам	47933,13					52290,68			54469,46		<b>6 536,33</b>
Главный бухгалтер	89558,52		94050,45	103455,5				-103455,5			
Начальник службы - главный бухгалтер								+122265,59			<b>32 707,07</b>
Старший бухгалтер	61188,68							63969,99			<b>2 781,31</b>
Бухгалтер I категории	41430,02							47644,52			<b>6 214,50</b>
Инженер-теплотехник					40231,49					63227,12	<b>22 995,63</b>
Мастер							25864,65			28752,3	<b>2 887,65</b>
Мастер						22989,42	22989,42			25864,65	<b>2 875,23</b>
Старший мастер					62696,16		68965,78				<b>6 269,62</b>
<b>ИТОГО В МЕСЯЦ</b>											<b>162 998,59</b>
<b>ИТОГО В ГОД</b>											<b>1 955 983,08</b>

<sup>1</sup> в соответствии с п. 3.3 Положения объем фонда стимулирующих выплат (далее – ФСВ) формируется ежемесячно в размере 20% от исполненных договорных обязательств предприятия, не связанных с регулируемой деятельностью (прочая деятельность). Из ФСВ осуществляется выплата лицам, работающим по договорам ГПХ, физическим лицам, оказывающим услуги по договорам подряда, сделанная оплата труда.

В соответствии с п. 6.1 Положения об оплате труда и премировании работников МУП «Кировская городская электрическая сеть», утвержденная приказом директора МУП «Кировская горэлектросеть» от 14.04.2014 (далее - Положение об оплате труда), оплата труда директора предприятия и специалистов производится в соответствии со схемой должностных окладов, разработанной на предприятии с учетом должности, квалификации, стажа работы в данной должности, условий труда.

В соответствии с п. 6.2 Положения об оплате труда, размер должностного оклада и персональной надбавки директора устанавливается в соответствии с договором (контрактом) между директором предприятия и администрацией города Кировска Мурманской области. Увеличение должностного оклада директора предприятия производится в соответствии с распоряжением главы администрации города Кировска.

В соответствии с п. 6.3 Положения об оплате труда, должностные оклады специалистов устанавливаются в соответствии со штатным расписанием Предприятия, с учетом занимаемой должности, квалификации, условий труда данного специалиста.

Увеличение должностного оклада специалиста в индивидуальном порядке производится на основании приказа директора предприятия по представлению непосредственного руководителя на конкретного специалиста.

В соответствии с п. 12 Порядка составления, утверждения и установления показателей планов (программ) финансово-хозяйственной деятельности муниципальных унитарных предприятий муниципального образования город Кировск с подведомственной территорией, утвержденного постановлением администрации города Кировска от 14.10.2015 № 1574 (далее – Порядок составления ПХД), муниципальные предприятия осуществляют свою деятельность в соответствии с утвержденными планами финансово-хозяйственной деятельности. Ответственность за выполнение утвержденных плановых показателей экономической эффективности деятельности предприятия возлагается на руководителя МУП.

Таблицей 2, Плана ФХД Предприятия, ФОТ предприятия (без договоров ГПХ, премий и прочих социальных выплат) утвержден в размере 44 461,24 тыс. руб.

Таким образом, внесение изменений в штатные расписания (приказы директора МУП «Кировская горэлектросеть» №№ 20-ШР от 27.02.2017, 22-ШР от 01.03.2017, 54-ШР от 02.05.2017, 71-ШР от 03.07.2017, 82-ШР от 01.08.2017, 95-ШР от 01.09.2017, 122-ШР от 14.11.2017, 156-ШР от 29.12.2017) связанные с увеличением общего ФОТа предприятия, осуществлены в нарушение распоряжения администрации города Кировска от 29.12.2016 №930р «Об утверждении плана (программы) финансово-хозяйственной деятельности муниципального унитарного предприятия «Кировская городская электрическая сеть» на 2017 год».

Кроме того, Контрольно-счетный орган города Кировска отмечает несоответствие показателя фактического исполнения по ФОТ (п. 10) отчета об исполнении Плана ФХД Предприятия (финансовый отчет МУП «Кировская горэлектросеть» за 2017 год) и фактически начисленной суммы за 2017 год по данным бухгалтерского учета на 2 611,53 тыс. руб.

Учитывая пункт 4.4 трудового договора № 01-52/08 с руководителем муниципального унитарного предприятия от 20.08.2012 г. в соответствии с которым руководитель обязан обеспечивать выполнение установленных показателей экономической эффективности деятельности Предприятия, в условиях убыточной финансово-хозяйственной деятельности, сумма превышения утвержденного Планом ФХД ФОТ является неправомерно произведенными расходами.

Более того, при отсутствии прибыльности в работе предприятия, отсутствии положительной динамики в финансовом состоянии предприятия, превышении плановых расходов утвержденных распоряжением администрации города Кировска от 29.12.2016 №930р (План ФХД Предприятия на 2017 год), руководителем предприятия принимается

решение о производстве выплат единовременных премий отдельным сотрудникам предприятия. Общая сумма единовременных премий, выплаченных на предприятии за 2017 год составила 490 402,69 руб. (Таблица 12), что с учетом взносов в фонды составляет 638 504,30 руб.

Таблица 12

Ф.И.О.	Должность	Сумма, руб.	Краткая характеристика премирования
Поздняков Максим Николаевич	Директор	<b>77 280,00</b>	На основании распор. администрации.
Баннова Анна Владимировна	Главный бухгалтер	<b>69 667,00</b>	Увеличение необход. валовой выручки
Павлова Ольга Сергеевна	Инженер Службы по УиЭ МКД	<b>51 724,00</b>	Провед. собраний по 8 мкд
Лобачева Анастасия Сергеевна	Юрисконсульт	<b>39 081,20</b>	27586,2 - докум. по МКД передача в МФЦ, 5748 - собрание собственников по МКД, 5748 - собрание собственников по МКД,
Акулич Анастасия Александровна	Оператор Службы по УиЭ МКД	<b>34 482,76</b>	Провед. собраний по 6 мкд
Румянцев Павел Владимирович	Начальник отдела ПТС	<b>34 482,00</b>	сертификация эл энергии передаваемой по сетям
Гладких Нина Николаевна	Инженер Службы по УиЭ МКД	<b>25 863,90</b>	5 748 - 1 собрание МКД, 14367,39 - 10 собраний МКД проведены 4 чел., 5 748 - 1 собрание МКД,
Верлан Ольга Евгеньевна	Главный бухгалтер	<b>17 242,00</b>	По результатам ауд. заключение
Кулак Евгения Михайловна	Старший бухгалтер	<b>17 242,00</b>	По результатам ауд. заключение
Тарабанько Алексей Михайлович	Заместитель директора по управлению и эксплуатации электрических сетей	<b>17 241,40</b>	организация срочных работ по договорам со сторонними
Войтко Людмила Валерьевна	Мастер Службы по УиЭ МКД	<b>14 367,90</b>	10 собраний МКД проведены 4 чел.
Коновалова Ирина Викторовна	Инженер отдела ПТС	<b>14 367,90</b>	
Симанова Мария Александровна	Мастер Службы по УиЭ МКД	<b>14 367,90</b>	
Баранникова Мария Сергеевна	Рабочий по комплексной уборке территории	<b>11 495,00</b>	Провед. собраний по 2 МКД
Хомяченко Ксения Васильевна	Бухгалтер	<b>8 046,00</b>	По результатам ауд. заключение
Волкова Татьяна Александровна	Специалист по расчету коммунальных платежей Службы УиЭ МКД	<b>7 815,83</b>	3448 - внесение данных счетов по нежилым и проверка по жилым, 2873,57 - своевременная корректировка данных по начисл. МКД, 1494,26 - подготовка документов для передачи в МФЦ
Овечкин Алексей Витальевич	Начальник РЕС	<b>5 748,00</b>	аварийн-вост работы ВЛ ЛК-65
Круталевич Иван Вячеславович	Водитель автомобиля	<b>5 747,00</b>	Подготовка автотранспорта к техосмотру
Ильницкий Петр Иванович	Электромонтер по эксплуатации распредел.сетей	<b>3 449,00</b>	аварийн-вост работы ВЛ ЛК-65
Комиссаров Владимир Игоревич	Электромонтер по эксплуатации распредел.сетей	<b>3 449,00</b>	аварийн-вост работы ВЛ ЛК-65
Мякшин Михаил Сергеевич	Электромонтер по эксплуатации распредел.сетей	<b>3 449,00</b>	аварийн-вост работы ВЛ ЛК-65
Трошин Алексей Дмитриевич	Электромонтер по испытаниям и измерениям	<b>3 449,00</b>	аварийн-вост работы ВЛ ЛК-65
Викулов Илья Сергеевич	Кровельщик	<b>3 448,30</b>	Доп. работы в мае 2017
Вильчинский Дмитрий Альфредович	рабочий по ремонту и обслуж.зданий	<b>3 448,30</b>	Доп. работы в мае 2017
Сланевский Максим Иванович	рабочий по ремонту и обслуж.зданий	<b>3 448,30</b>	Доп. работы в мае 2017
<b>Итого</b>		<b>490 402,69</b>	

Основная сумма премий приходится на премирование сотрудников предприятия за подготовку документов, связанных с проведением общих собраний и очно-заочных голосований собственников МКД.

Обращает на себя внимание тот факт, что значительные суммы единовременных премий выплачиваются по тем же должностям, по которым были увеличены суммы месячной заработной платы, что свидетельствует о привилегированном положении отдельных сотрудников, в частности:

1. Приказом директора МУП «КГЭС» от 29.12.2017 №624-лс премирован главный бухгалтер в сумме 69 667 руб. (основание – успешно проведенная работа, по результатам которой необходимая валовая выручка увеличилась на 10% на 2018 год);

2. Приказом директора МУП «КГЭС» от 06.06.2017 №194-лс премирован заместитель директора по управлению и эксплуатации электрических сетей в сумме 17 241,40 руб. (основание – за качественную и быструю организацию срочных работ по договорам со сторонними организациями);

3. Приказом директора МУП «КГЭС» от 31.03.2017 №104-лс премирован бухгалтер отдела бухгалтерского учета и отчетности в сумме 8 046,1 руб. (основание – получение положительного аудиторского заключения по финансовой отчетности предприятия за 2016 год);

4. Приказом директора МУП «КГЭС» от 31.03.2017 №103-лс премирован главный бухгалтер отдела бухгалтерского учета и отчетности в сумме 17 242,0 руб., старший бухгалтер отдела бухгалтерского учета и отчетности в сумме 17 242,0 руб. (основание – получение положительного аудиторского заключения по финансовой отчетности предприятия за 2016 год);

5. Приказом директора МУП «КГЭС» от 27.07.2017 №269-лс премирован начальник ПТС в сумме 34 482,0 руб. (основание – успешная организация работ по проведению сертификации электрической энергии, передаваемой по сетям МУП «КГЭС»).

В нарушение ч.1 ст. 21 Федерального закона от 14.11.2002 №161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях», п.2 постановления администрации города Кировска от 14.12.2015 №1574 «Об утверждении Порядка составления, утверждения и установления показателей планов (программ) финансово-хозяйственной деятельности муниципальных унитарных предприятий города Кировска», п. 6.1 Положения об оплате труда и премировании работников МУП «Кировская городская электрическая сеть», утвержденная приказом директора МУП «Кировская горэлектросеть» от 14.04.2014, п. 1.6 Регламента начисления и выплаты работникам МУП «КГЭС» единовременной премии, предприятием произведены расходы на оплату труда и взносы, превышающие утвержденные планом ФХД суммы, что является неправомерным расходованием средств предприятия на сумму в размере 9 918,51 тыс. руб.

Основными причинами превышения расходов стали:

1. Увеличение штатной численности работников опережающее рост численности МКД, приходящими под управление МУП «КГЭС»;
2. Необоснованное увеличение заработной платы привилегированным сотрудникам предприятия;
3. Выплата единовременных премий привилегированным сотрудникам в условиях недостаточности финансовых средств на текущую деятельность предприятия.

В пояснениях от 03.10.2018 МУП "Кировская городская электрическая сеть" сообщает, что согласно протокола совещания по вопросу обслуживания многоквартирных домов от 30.06.2017 принято решение о создании структурного подразделения по осуществлению содержания и текущего ремонта внутридомовых инженерных сетей отопления, горячего и холодного водоснабжения, относящемуся к общему имуществу собственников в помещениях МКД.

Вместе с тем, предприятие не поясняет причины превышения утвержденного планом ФХД фонда оплаты труда сотрудников организации. В указанном протоколе не отражено, что новое структурное подразделение будет сформировано путем введения новых штатных единиц, а не реорганизации действующих структурных подразделений. Более того, в случае необходимости изменения утвержденного размера фонда оплаты труда необходимо было внести соответствующие изменения в утвержденный план ФХД.

Указанные обстоятельства свидетельствуют о необходимости проведения мероприятий связанных с аудитом численности работников МУП «КГЭС».

## 6. Работа с дебиторской и кредиторской задолженностью.

### 6.1 Дебиторская задолженность.

Общая сумма дебиторской задолженности Предприятия за проверяемый период выросла почти в 1,5 раза - с 55 158,0 тыс. руб. (по состоянию на 01.01.2017) до 82 150 тыс. руб. (по состоянию на 01.01.2017).

Расшифровка основных статей дебиторской задолженности, по которым выросла задолженность приведена в таблице 12:

Таблица 12

Наименование статьи	на	на	+/-	
	01.01.2017	30.06.2018		
расчеты с ТСЖ Коашва за отпущенную тепловую энергию	18 767,0	33 880,0	15 113,0	80,5%
расчеты с населением за содержание и ремонт МКД	3 388,0	13 158,0	9 770,0	288,4%
расчеты по налогам и сборам	2 606,0	5 777,0	3 171,0	121,7%
расчеты с покупателями по агентским договорам	12 542,0	13 768,0	1 226,0	9,8%
расчеты по претензиям	26,0	774,0	748,0	2876,9%
расчеты с поставщиками и подрядчиками	92,0	720,0	628,0	682,6%
расчеты с населением за коммунальные ресурсы для МКД	5 693,0	6 131,0	438,0	7,7%
расчеты по имущественному, личному и добровольному страхованию	46,0	49,0	3,0	6,5%
расчеты с персоналом по прочим операциям	91,0	82,0	-9,0	-9,9%
расчеты с покупателями и заказчиками	2 612,0	2 584,0	-28,0	-1,1%
расчеты с прочими дебиторами и кредиторами	562,0	491,0	-71,0	-12,6%
расчеты за услуги по передаче электроэнергии	8 733,0	4 736,0	-3 997,0	-45,8%
<b>ВСЕГО</b>	<b>55 158,0</b>	<b>82 150,0</b>	<b>26 992,0</b>	<b>48,9%</b>

Основные суммы дебиторской задолженности и ее рост приходятся на расчеты связанные с оказанием коммунальных услуг и услуг по управлению МКД (доля в общей сумме задолженности на 01.01.2017 – 40,2%, на 30.06.2018 – 57,3%).

Основной вид деятельности по снижению данного вида задолженности проведение претензионной работы с населением через судебные инстанции (основная доля задолженности – просроченная задолженность свыше 3 месяцев).

Общая сумма задолженности – 23 111 346,16 руб. (100 %)

Подано заявлений в суд (на 30.06.2018) – 6 404 558,21 руб. (27,7 %)

Направлено приставам на взыскание (первично) - 13 995 467,78 руб. (60,6%)

Взыскано – 4 213 995,87 руб. (18,2%)

Возвращено из ОСП – 8 805 931,38 руб. (38,1%)

Работа с дебиторской задолженностью требует планирования и четко выстроенного процесса управления риском неплатежей.

В рамках предварительного запроса были запрошены документы о проведении сверки с контрагентами. До настоящего времени не представлены сведения ни о проведении сверки с ТСЖ Коашва, ни документов о проведении работы по снижению

дебиторской задолженности. В связи с чем, Контрольно-счетный орган города Кировска делает вывод об отсутствии данной работы на предприятии.

Расшифровка срочности дебиторской задолженности представлена в таблице 13:

Таблица 13

Показатель	4 кв. 2016	1 кв. 2017	2 кв. 2017	3 кв. 2017	4 кв. 2017	1 кв. 2018	2 кв. 2018
Всего дебиторская задолженность	55 158	77 877	80 894	85 374	79 721	81 721	82 150
Срочная дебиторская задолженность	-	47 560	27 139	23 026	20 832	15 447	14 008
Просроченная ДЗ		30 317	53 755	62 348	58 889	66 274	68 142
Доля просроченной ДЗ		<b>39%</b>	<b>66%</b>	<b>73%</b>	<b>74%</b>	<b>81%</b>	<b>83%</b>

Рост просроченной дебиторской задолженности свидетельствует об отсутствии на Предприятии должного уровня контроля за образовавшейся дебиторской задолженностью.

Отсутствие контроля за дебиторской задолженностью и бездействие по ее взысканию со стороны Предприятия приводит к образованию просроченной и в последствии к отсутствию возможности к взысканию задолженности, что по сути является упущенной экономической выгодой.

К негативным последствиям, при отсутствии контроля за задолженностью относятся:

- финансово неустойчивое положение Предприятия;
- риски судебных споров.

Имея огромную просроченную ДЗ, не направлено ни одного встречного иска (что свидетельствует об отсутствии ведения претензионно-исковых работ с должниками юридическими лицами), рис.4:

### Статистика дел

#### Ответчик

Год	Сумма	Дел
2018	23 599 942 Р	2
2017	5 250 433 Р	3
2016	24 125 965 Р	2
2015	-	-
2012	-	-

#### Истец

Год	Сумма	Дел
2018	-	-
2017	-	1
2016	22 433 Р	2
2015	23 157 528 Р	3
2012	-	-

**Ответчик** 60 271 461 Р сумма · 8 дел

**Рассматриваются**  
55 000 Р 1  
сумма дело

**Обжалуются**  
23 544 942 Р 2  
сумма дела

**Завершено**  
36 671 519 Р 5  
сумма дел

Рис.4

Также необходимо отметить, что за нарушение сроков оплаты по договорам предусмотрена возможность начисления и взыскания пеней.

Согласно Соглашению о расторжении договора теплоснабжения коммунальными ресурсами для целей оказания коммунальных услуг потребителям №03-Т от 01.04.2016 далее – договор №03-Т от 01.04.2016), МУП «Кировская горэлектросеть» прекратила поставки коммунальных ресурсов с 26.04.2017. Расторжение договора не влечет прекращение обязательств по оплате за тепловую энергию и теплоноситель.

В соответствии с п. 8.4. договора №03-Т от 01.04.2016, в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения денежных обязательств по договору, виновная сторона уплачивает неустойку в порядке установленном статьей 395 Гражданского Кодекса Российской Федерации.

Статьей 395 Гражданского Кодекса Российской Федерации определено, что в случаях неправомерного удержания денежных средств, уклонения от их возврата, иной просрочки в их уплате подлежат уплате проценты на сумму долга. Размер процентов определяется ключевой ставкой Банка России, действовавшей в соответствующие периоды (таблица 14).

Таблица 14 Ключевая ставка, установленная Банком России

Срок, с которого установлена ставка	Размер ключевой ставки (% годовых)
с 26 марта 2018 г.	7,25
с 12 февраля 2018 г.	7,5
с 18 декабря 2017 г.	7,75
с 30 октября 2017 г.	8,25
с 18 сентября 2017 г.	8,5
с 19 июня 2017 г.	9
со 2 мая 2017 г.	9,25
с 27 марта 2017 г.	9,75

Сумма задолженности ТСЖ Коашва за отпущенную тепловую энергию по состоянию на 30.06.2018 составляет 33 879 974,0 руб.

Сумма пеней по состоянию на 30.06.2018 должна составить - 3 303 994 руб.

$33879974 * (5/365 * 9,75\% + 49/365 * 9,25\% + 92/365 * 9,0\% + 43/365 * 8,5\% + 49/365 * 8,25\% + 56/365 * 7,75\% + 43/365 * 7,5\% + 97/365 * 7,25\%) = 3\ 303\ 994$  руб.

В соответствии с ч. 2 ст. 15 ГК РФ под убытками понимаются расходы, которые лицо, чье право нарушено, произвело или должно будет произвести для восстановления нарушенного права, утрата или повреждение его имущества (реальный ущерб), а также неполученные доходы, которые это лицо получило бы при обычных условиях гражданского оборота, если бы его право не было нарушено (упущенная выгода).

Таким образом, в результате бездействия руководства МУП «Кировская горэлектросеть» выразившегося в не начислении сумм пеней, штрафов по договору №03-Т от 01.04.2016, предприятию были причинены убытки в сумме 3 303 994,0 руб.

В пояснениях от 03.10.2018 МУП "Кировская городская электрическая сеть" сообщает следующее. Рост просроченной дебиторской задолженности вызван такими факторами как:

- Наличие договора с РСО ПАО ТГК-1 на приобретение коммунальных ресурсов для предоставления их собственникам помещений в жилом доме. В договоре предусмотрены прямые расчеты собственников с РСО ПАО ТГК-1 и заключение договоров цессии. МУП «Кировская горэлектросеть» отражает в учете дебиторскую задолженность населения за коммунальные ресурсы, при этом, сбором денежных средств не занимается и на размер дебиторской задолженности повлиять не в силах. Сбор денежных средств РСО

осуществляет самостоятельно и передает данные в виде отчета поставщика в МУП «Кировская горэлектросеть». На основании полученных данных МУП «Кировская горэлектросеть» погашает дебиторскую задолженность и кредиторскую, образовавшуюся перед ПАО ТГК-1 соответственно.

- Дебиторская задолженность ТСЖ «Коашва» за отпущенную тепловую энергию. Данные по проделанной претензионно-исковой работе (таблица 15):

Таблица 15

	01.01.17 - 31.12.17		01.01.18-30.06.18	
	Шт	Сумма	Шт	Сумма
Подано заявлений в суд за отчетный период (шт)	203	7 904 019,09	112	3 127 086,56
Выдано судебных приказов (шт)	198	7 786 911,49	108	3 025 954,28
Направлено приставам на взыскание (шт)	174	7 022 173,21	131	4 080 124,10

Пени начисляются в программе аналитического учета «1С Учет в управляющих компаниях». При поступлении оплаты за пени по окончании каждого отчетного периода – месяца, формируется отчет, на основании которого пени отражаются в составе внереализационных доходов в бухгалтерском и налоговом учете. При отражении пеней в составе доходов без получения оплаты искажается реальная финансовая картина предприятия. Руководство МУП «Кировская горэлектросеть» преследует цель в предоставлении актуальных, достоверных данных всем заинтересованным лицам-пользователям бухгалтерской финансовой отчетности. ОСВ по счету 91.01 «Внереализационные доходы» с отражением оплаченных пеней в составе доходов за 2017 год, 1 пл. 2018 года прилагается.

Изучив пояснения предприятия Контрольно-счетный орган города Кирова приходит к следующему выводу. Предприятием представлены сведения о работе с дебиторской задолженностью физических лиц, в т.ч. задолженность ТСЖ «Коашва» рассматривается как задолженность населения, а не юридического лица, что и отражено в пояснениях. Таким образом, отсутствие пояснений по работе с задолженностью юридических лиц, подтверждает выводы Контрольно-счетного органа.

Кроме того, в рамках представленного пакета документов (базы 1С) пени отражаются в составе внереализационных доходов только по факту поступления оплаты за пени по окончании каждого отчетного периода. Сведений о начисленных суммах пеней не представлено и не отражено в бухгалтерском учете.

## 6.2 Кредиторская задолженность.

Кредиторская задолженность — задолженность субъекта (предприятия, организации, физического лица) перед другими лицами, которую этот субъект обязан погасить.

Сумма кредиторской задолженности отражается по строке 1520 Бухгалтерского баланса.

Согласно Бухгалтерского баланса Кредиторская задолженность перед МУП «Кировская горэлектросеть» на 30 июня 2018 года составила 102 515,0 тыс. руб.

Рост кредиторской задолженности за проверяемый период составил 38 156,0 тыс. руб. или на 59,3 % к уровню 01 января 2018 года, при этом наблюдается рост просроченной кредиторской задолженности – доля просроченной кредиторской задолженности превышает 50 %.

Расшифровка кредиторской задолженности представлена в таблице 16:

Таблица 16

Показатель	4 кв. 2016	1 кв. 2017	2 кв. 2017	3 кв. 2017	4 кв. 2017	1 кв. 2018	2 кв. 2018
Всего кредиторская задолженность	64 359	82 083	88 737	90 601	92 446	97 804	102 515
Срочная кредиторская задолженность	-	49 476	47 849	45 357	42 161	47 519	51 151
Просроченная КЗ	-	32 607	40 888	45 244	50 285	50 285	51 364
Доля просроченной КЗ		<b>40%</b>	<b>46%</b>	<b>50%</b>	<b>54%</b>	<b>51%</b>	<b>50%</b>

Рост просроченной кредиторской задолженности приводит к начислению пеней и штрафов по указанной задолженности.

Так, например, по договору электроснабжения №698 от 01.01.2016 помимо взыскания основной суммы долга в сумме 31 514 669,10 руб. предприятию начислена неустойка в сумме 927 387,94 руб. (Определение об утверждении мирового соглашения и прекращения производства по делу №А42-989/2017).

Обжалование решений о начислении неустоек приводит к оставлению их без изменения и начислению дополнительных расходов в виде государственной пошлины (в частности Постановление Тринадцатого арбитражного апелляционного суда по делу №А42-1162/2018 – взыскано 3000 руб., решение о начисленных МУП «Кировская горэлектросеть» суммы задолженности и неустойки оставлено без изменений).

За период 2017 – 1 полугодие 2018 года предприятием было выплачено неустоек, штрафов, пени на общую сумму 450,7 тыс. руб., а также разница уплаченных и возмещенных госпошлин 163,68 – 149,8 = 13,88 тыс. руб.

Таким образом, общая сумма неэффективных расходов составила – 464,58 тыс. руб.

В пояснениях от 03.10.2018 МУП "Кировская городская электрическая сеть" сообщает следующее. Рост просроченной кредиторской задолженности вызван такими факторами как:

- Наличие договора с РСО ПАО ТГК-1 на приобретение коммунальных ресурсов для предоставления их собственникам помещений в жилом доме. В договоре предусмотрены прямые расчеты собственников с РСО ПАО ТГК-1 и заключение договоров цессии. МУП «Кировская горэлектросеть» отражает в учете дебиторскую задолженность населения за коммунальные ресурсы, при этом, сбором денежных средств не занимается и на размер дебиторской задолженности повлиять не в силах. Сбор денежных средств РСО осуществляет самостоятельно и передает данные в виде отчета поставщика в МУП «Кировская горэлектросеть». На основании полученных данных МУП «Кировская горэлектросеть» погашает дебиторскую задолженность и кредиторскую, образовавшуюся перед ПАО ТГК-1 соответственно.
- Кредиторская задолженность перед ТСЖ «Коашва» за отпущенную населению тепловую энергию погашается в сумме сбора денежных средств с населения н.п. Коашва, согласно агентского договора.
- Кредиторская задолженность перед ООО «ХЭСК» погашается согласно графику платежей к достигнутому мировому соглашению.

Изучив пояснения предприятия Контрольно-счетный орган города Кировска приходит к выводу об обоснованности заключения КСО г. Кировска о неэффективных расходах предприятия связанных с наличием и ростом кредиторской задолженностью.

## 7. Транспортные средства и производственная база предприятия.

В рамках проведения контрольного мероприятия «Проверка и оценка эффективности финансовой деятельности МУП «Кировская городская электрическая сеть» за период с 01.01.2017 по 30.06.2018», с целью проверки исполнения функций по организации хозяйственной деятельности предприятия была обследована территория предприятия, его производственная база.

Обследуемая территория расположена по ул. Лабунцова в г. Кировске Мурманской области. На территории расположено административное здание предприятия, площадка для стоянки техники, автомобильные боксы и ремонтные мастерские (юр. адрес ул. Лабунцова д. 9).

Согласно данным МУП «Городская электрическая сеть» в распоряжении предприятия находится следующая техника (таблица 17):

Таблица 17

Гидромолот ГПМ-120 с ЗИП
Гидромолот Профессионал РВ02-70Н (инв. 039/2016)
Дом-бытовка (каркас, облегч.)
Ковш узкий ЭО-2621 3 (зуба)
Самоходная машина - Погрузчик Komatsu SK1026
Самоходная машина - погрузчик фронт. SDLG LG936L (1)
Самоходная машина - погрузчик фронтальный SDLG LG936L
Самоходная машина - экскаватор-погрузчик ЭО-2626А на базе трактора Бел
Самоходная машина - Экскаватор-погрузчик TLB 825-RM
Транспортное средство - ГАЗ 330210 С 915 ЕК 51
Транспортное средство - ГАЗ-32213 Специализированное пассажирское (13 мест)
Транспортное средство - ЗИЛ 431410
Транспортное средство - УАЗ-3909 В255 ЕК 51
Транспортное средство - автовышка АПТ-17 В 288 ЕК 51
Транспортное средство - Автокран КС-2561К ЗИЛ-431412 В 285 ЕК 51
Транспортное средство - КАМАЗ-5511
Транспортное средство - Кран автомобильный КС-35715
Транспортное средство - ЛВИ-2М на базе автомобиля ГАЗ-27057 в комплектации
Транспортное средство - Транспортное средство-УАЗ 390995
Транспортное средство - УАЗ 390995
Транспортное средство - УАЗ-3909
Транспортное средство- Nissan Almera Classic

В ходе обследования транспортных средств установлено:

- транспортное средство – автовышка АПТ-17 г.н. В 288 ЕК 51 не используется по назначению в связи с отсутствием разрешительной документации на ее использование в работах по основному виду деятельности.

- транспортное средство - автокран КС-2561К на базе автомобиля ЗИЛ-431412 г.н. В 285 ЕК 51, не используется продолжительное время, находится в неисправном состоянии, частично разукomплектован, снят с регистрационного учета в 2014 году (рис.5)



Рис.5

Транспортное средство – автовышка ПА-17 на базе автомобиля ГАЗ-53 г.н. В 287 ЕК 51 находится в исправном состоянии, однако не привлекается к работам по назначению в виду отсутствия разрешительной документации (сертификата) на производство работ (рис.6).



Рис.6

Транспортное средство – КАМАЗ - 5511 г.н. У 754 ВА 51, не используется продолжительное время. Находится в неисправном состоянии, частично разукomплектован, находится на регистрационном учете (рис.7).



Рис.7

Указанное транспортное средство не используется на предприятии с января 2016 года (со слов механика предприятия), ремонт транспортного средства не осуществляется, Предприятие продолжает производить оплату транспортного налога, его сумма за 2016 и 2017 год составила  $5040+5040 = 10080$  рублей.

Контрольно-счетный орган города Кировска рекомендует подготовить документы к списанию транспортных средств КАМАЗ – 5511, автокран КС-2561К на базе автомобиля ЗИЛ-431412. Установить для предприятия наиболее выгодный способ отчуждения имущества, либо в форме реализации, либо в форме утилизации как лома металла.

Установить возможность ввода в эксплуатацию двух автовышек АП-17, АПТ-17. Рассчитать экономический эффект от требуемых затрат на производство данных работ. При отсутствии возможности дальнейшего использования данных транспортных средств рассмотреть необходимость их списания, с последующей реализацией.

В пояснениях от 03.10.2018 МУП "Кировская городская электрическая сеть" сообщает, что 13 Сентября 2018 года в КУМС администрации г.Кировска направлены документы на признание не пригодными к эксплуатации транспортных средств инв. № 9996, инв. № 41701.

В настоящее время на предприятии числятся транспортные средства марки УАЗ – 3909, 2001-2003 г.в.

Обследованием установлено что транспортные средства, которые осуществляют перевозку персонала на объекты для выполнения работ исчерпали свой транспортный ресурс (рис. 8,9).



Рис.8



Рис.9

Кроме того, в рамках проведения контрольного мероприятия, обследованы стояночные боксы автотранспорта и ремонтная база. Всего на территории предприятия расположено три бокса используемых предприятием для размещения транспорта.

Первый бокс оборудован четырьмя выездными воротами. Бокс предназначен для крытой стоянки большегрузного транспорта. Помещение бокса не утеплено, центральное отопление демонтировано, обогрев помещения осуществляется при помощи электрообогревателей, всего в помещении их два (рис. 10).



Рис.10

Второй бокс оборудован тремя выездными воротами. Бокс предназначен для крытой стоянки легкового транспорта. Помещение бокса не утеплено, центральное отопление демонтировано, обогрев помещения осуществляется при помощи электрообогревателя. На момент обследования установлено, что часть бокса используется под склад (рис.11).



Рис. 11

Далее была обследована ремонтная база автотехники предприятия. Она состоит из двух боксов. Помещение боксов не утеплены, центральное отопление демонтировано. Обогрев помещений осуществляется при помощи электрообогревателей. При детальном обследовании установлено, что в ремонтном боксе отсутствует необходимое оборудование для производства технического обслуживания и текущего ремонта транспортных средств. Оборудование и инструменты предприятием не закупались. Из всего оборудования присутствует подкатной домкрат, компрессор, и набор гаечных ключей. Что свидетельствует о невозможности проведения качественного и полноценного обслуживания и текущего ремонта транспортных средств на предприятии.

## 8. Иные расходы предприятия

В условиях значительного ухудшения финансового состояния МУП «Кировская городская электрическая сеть» в 2017-2018 годах предприятие необоснованно производит оплату различных товаров, сборов в целях организации встреч с контрагентами, хоз.нуждами, проведения различного рода праздников. Данные расходы являются избыточными и неправомерными.

**8.1** В рамках проведения контрольного мероприятия «Проверка и оценка эффективности финансовой деятельности МУП «Кировская городская электрическая сеть» за период с 01.01.2017 по 30.06.2018», с целью сокращения расходов предприятия и разработки рекомендаций, направленных на снижение его убыточности, проанализирован коллективный договор МУП «Кировская городская электрическая сеть», введенный в действие на предприятии с 01.06.2015.

В соответствии со статьей 2 Закона РК «О коллективных договорах и соглашениях» заключение коллективного договора базируется на одном из следующих принципов - реальность обеспечения принимаемых обязательств.

Обращая внимание на принцип реальности обеспечения принимаемых обязательств, необходимо учитывать, что он играет главную роль в эффективности действия коллективного договора. Невыполнение обязательства работодателей по коллективному договору в связи с тем, что беря его, не учли состояние дел на предприятии, чревато социальной напряженностью, что напрямую противоречит целям коллективного договора. Поэтому принятые по договору обязательства должны реально выполняться.

Вместе с тем при изучении коллективного договора было установлено, что при нынешней ситуации финансово-хозяйственной деятельности на предприятии, оно не может в полной мере выполнять условия коллективного договора в связи с образованием убытков на предприятии за 2017 год и за проверяемый период 2018 года, что напрямую противоречит выше указанному принципу коллективного договора.

Кроме того, согласно п. 8.10 Коллективного договора следует, что работодатель, исходя из своих финансовых возможностей, организует проведение культурно-массовых мероприятий (День Энергетика и т.д.) в размере не более 250 тыс. руб. в год.

Как установлено контрольным мероприятием МУП «Кировская городская электрическая сеть» за исследуемый период не проводилось ни одного мероприятия культурно-массовой направленности, предусмотренного п. 8.10 коллективного договора. Однако подменяя понятие «культурно-массового» мероприятия, руководством МУП «Кировская городская электрическая сеть» в нарушении правил финансово-хозяйственной деятельности предприятия, в нарушении коллективного договора, беспричинно и необоснованно, растрачивались средства предприятия на собственные нужды, утех.

Культурно-массовое мероприятие – понятие очень широкое и включает в себя проведение праздников, фестивалей, торжеств. На культурно-массовых мероприятиях органически соединяются искусство и спорт, духовная и физическая культура, что заставляет зрителей глубоко сопереживать искусству артистов театра, кино и эстрады, оперы, балета и цирка, приводит к достижению новых вершин в творчестве артистов и нового качества воздействия на зрителя. Культурно-массовые мероприятия - многожанровые зрелища, в которых сочетаются мастерство огромного числа профессиональных и самодеятельных артистов и коллективов: солистов-певцов и хоров, коллективов классического балета и народного национального танца, артистов цирка и музыкантов (как солистов, так и целых оркестров – малых и больших, сводных и образцово-показательных) и т.д.

Мероприятия, сопряженные с распитием алкогольных напитков сложно назвать культурно-массовыми.

Так, в 2017 году на приобретение спиртных напитков, отдыха в увеселительных заведениях, ресторанах, приобретения продуктов питания, согласно авансовым отчетам растрчено средств на сумму 116178,85 рублей (таблица 18).

Между тем, на 31.12.2017 года согласно бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах сумма убытка предприятия составила 9 567 000 рублей, дебиторская задолженность на указанный период составила 79 721 000 рублей.

Таблица 18

Реквизиты авансового отчета	Подотчетное лицо	Назначение аванса	Наименование расходов	Сумма руб.
№22 от 13.02.2017	Скрябина О.С.	расходы к 23.02.2017	Оплата ООО Культурный центр «Салма-Арт» за приобретение декоративного панно.	6000
№26 от 22.02.2017	Скрябина О.С.	расходы к 20.02.2017	Оплата ООО «Блеск», ООО «Горизонт», ООО «Каспий» за приобретение следующих товаров: напиток Кока-Кола 3 л., нектар Добрый 2 л., 7 бутылок коньяка Старейшина по 0,5л., 2 бутылки водки Пять озер по 0,5 л., вино Легенды Крыма 0,75 л., вино Мильстрим 0,75 л., 16 бутылок пива Стелла Артуа по 0,5 л., 2 комплекта виски Вильям Лоусонс (0,5л.*2 п/у), чай гринфилд 5 упаковок, конфеты 3 упаковки, русский сахар, салфетки, 10 упаковок сливок Домик в деревне, сливки Простоквашино, пакет, банкет	37 519,05
№32 от 07.03.2017	Овечкин А.В.	организация праздника 8 Марта	Оплата ООО «Блеск», ООО «Каспий» за приобретение следующих товаров: пакет 4 шт., нектары 4 шт., напиток пепси 1 шт., грудинка свиная 0,8 кг, ветчина свиная 0,8 кг, майонез 1 шт., маслины 2 банки, оливки 2 банки, соус кальве 2 шт., майонез махеев 2 шт., корнишоны 2 банки, томаты черри 2 банки, виноград 1,3 кг, кухонные полотенца, укроп, кетчуп махеев 2 шт., 2 нарезных батона, 2 мартовских хлеба, российский сыр 0,418 кг, стаканы цветные, вилки цветные, ножи, тарелки, 0,5 кг помидоров черри, российское шампанское 2 бутылки, напиток винный Боска 3 шт., 6 кг. шеи свиной, 3 лаваша, 10 соусов	14 581,59
№117 от 23.11.2017	Тарабанько А.М.	проведение дня Энергетика	Оплата в ООО «Паритет Консалт», ООО «Агроторг», ООО «Горизонт» следующих товаров: Виски Файнест 9 бутылок по 1л., коньяк Арарат 9 бутылок по 0,7 л., Мартини бьянко 4 бутылки по 1л., Прасковейское вино 11 бутылок, 3 пакета	25 513,74
№126 от 19.12.2017	Тарабанько А.М.	проведение дня Энергетика	Оплата в ООО «Согласие», ООО «Агроторг» следующих товаров: 8 пирогов, 3 упаковки сахара, 4 упаковки чая	3518,65
№127 от 21.12.2017	Баннова А.В.	проведение дня Энергетика	Оплата в АО «Дикси ЮГ» следующих товаров: 3 пакета, 29 бутылок минеральной воды, 15 упаковок сока	2 732,24
№128 от 21.12.2017	Насруллаева Р.И.	проведение дня Энергетика	Оплата в ООО «Горизонт» следующих товаров: 9 шоколадных фигурок, 13 новогодних упаковок чай липтон, 1 пакет	1504,28
№129 от 22.12.2017	Баннова А.В.	проведение дня Энергетика	Оплата пробкового сбора в ООО «Смарт» (ресторан в гостинице «Северная») на общую сумму 11 500 руб. (количество 23) для проведения дня Энергетика. Пробковый сбор означает плату за откупоривание и подачу к столу бутылки вина, которую посетитель ресторана принёс с собой	11 500
№130 от 22.12.2017	Скрябина О.С.	проведение дня Энергетика	Оплата в ООО «Горизонт», ИП Забоевой А.Ю., ИП Федорова А.Н., ООО «Сайда», ИП Питюцкой Е.Г., ООО «А7» следующих товаров: подарочный набор, 2 батарейки, 1 комплект цветов в горшочке, 15 ручек, календарь, открытка, букет цветов, 1 упаковка сока, 1 бутылка минеральной воды, 0,4 кг мандарин, 0,5 кг яблок, 0,8 кг бананов, 1 пакет	4941,88
№131 от 27.12.2017	Поздняков М.Н.	подарок учредителям	Оплата ООО «Блеск» 1 коробки конфет Мерси	596,98
№134 от 29.12.2017	Баннова А.В.	проведение праздника	Оплата в ООО «Агроторг» (магазин «Пятерочка»), ООО «Горизонт» следующих товаров: 10 бутылок шампанского, 3 цыпленка гриль, 3,8 кг мандаринов, 3 упаковки трюфельного шоколада, томаты сушеные, 2 набора конфет, 1 пакет, наборы для пикника	4712,32

№135 от 31.12.2017	Скрябина О.С.	проведение праздника	Оплата в ООО «Блеск» следующих товаров: 1 пакет, 4,5 кг мандарин, 1 кг ананасов, 340 г сахарной кукурузы, оливки, маслины, ананасы (кусочки в сиропе), масло сливочное, патиссоны маринованные, 1,1 кг охлажденной грудки куриной, рис пропаренный, рис бурый, грецкий орех очищенный, батон нарезной, 1,1 кг конфет, напиток швеппс 3,5 л., вино Мартини Вермут Бьянко. При этом оборотная сторона авансового отчета содержит информацию о товарных чеках на сумму в размере 4 941,88 руб., а приложен чек №11.822.263 от 31.12.2017 на сумму в размере 6390,36 руб.	3058,12
Итого				116178,85

В 2018 году, в отсутствии финансовой возможности, предприятие на организацию праздников растратило 9 530,00 рублей (таблица 19).

Между тем, по состоянию на 30.06.2018, согласно бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах, сумма убытка предприятия составила 14 668 000 рублей, дебиторская задолженность на указанный период составила 82 150 000 рублей.

Таблица 19

Реквизиты авансового отчета	Подотчетное лицо	Назначение аванса	Наименование расходов	Сумма руб.
№43 от 22.02.2018	Баннова А.В.	расходы к 23.02.2018	Оплата ИП Матвеевко И.А. за приобретение 13 пирогов	5240
№58 от 05.03.2018	Рябов Ф.В.	расходы к дню 8 марта	Оплата ИП Отрокову А.А. за приобретение следующих товаров: 10 пирогов, 10 коробок	4290
				9530

**8.2** Кроме того, предприятием в условиях кризиса оплачиваются расходы (таблица 20):

- 1) на приобретение шнура для зарядки телефона в автомобиле;
- 2) на приобретение подарка коммерческому учреждению;
- 3) на организацию встреч с контрагентами, приобретение продуктов питания.

Таблица 20

Реквизиты авансового отчета	Подотчетное лицо	Назначение аванса	Наименование расходов	Сумма руб.
№36 от 12.04.2017	Поздняков М.Н.	Хоз. расходы	Оплата в ООО «Евросеть-Ритейл» шнура для зарядки телефона (Ш.П. Gerffins SR+USB 2,4A micro USB 523P). На основании записи бухгалтера Хомяченко К.В. о необходимости приобретения шнур-провод. автомобильное зарядное устройство для телефона для оперативности решения рабочих вопросов.	699
№42 от 26.04.2017	Скрябина О.С.	Приобретение подарка АО «ХТК»	Оплата ИП Бородину А.С., ООО «Горизонт», ООО «Фудлэнд» следующих товаров: рамка для фото, майский чай 2 упаковки, пакет бумажный, Виски джемесон 1 л., шоколад особый 3 шт. Основание – приказ директора от 26.04.2017 №48	2850,96
№71 от 09.08.2017	Скрябина О.С.	Для организации встречи с контрагентами	Оплата в АО «Тандер», ООО «Горизонт» следующих товаров: сахар 1 кг, пакет, сливки Домик в деревне 2 упаковки, кофе Jardin Colombia Medellin, 3 шоколадки Ф.Крупской, темный шоколад нестле, шоколад Дав, 6 тарелок пластиковых (4 комплекта). Основание – приказ директора от 08.08.2017 №85	1 342,96
№84 от 01.09.2017	Поздняков М.Н.	Для организации встречи с контрагентами	Оплата в АО «Тандер» 5 шоколадок Ф.Крупской	299
№112 от 28.10.2017	Поздняков М.Н.	Хоз. расходы	Оплата в ООО «Блеск» кофе Гевалия	869,99
Итого				6061,91

Указанные расходы в размере 131 770,76 руб. (таблица 18, 19, 20) свидетельствуют о принятии управленческих решений руководством МУП «Кировская городская электрическая сеть» не способствующих выходу предприятия из кризиса, а способствующие ухудшению финансового состояния организации.

В пояснениях от 03.10.2018 МУП "Кировская городская электрическая сеть" признает факты неправомерного расходования средств предприятия на вышеприведенные расходы.

Исходя из изложенного Контрольно-счетный орган города Кировска с целью исключения неправомерных расходов предприятия и сокращения расходов предприятия на цели не связанные с его деятельностью, рекомендует внести изменения в коллективный договор, сократив расходы связанные с социальными гарантиями (раздел №8 «Социально - бытовые нормы»).

## **9. Анализ деловой активности предприятия.**

Деловая активность предприятия в широком смысле означает деятельность предприятия, направленную на продвижение его продукции на рынке, увеличение объемов производства, экономический рост предприятия в целом, повышение финансовых показателей. В частности понятие деловой активности предприятия включает в себя характеристику его коммерческой и производственно-хозяйственной деятельности.

Деловая активность коммерческой организации проявляется в динамичности ее развития, достижении ею поставленных целей, что отражают натуральные и стоимостные показатели, в эффективном использовании экономического потенциала, расширении рынков сбыта своей продукции

Протоколом заседания балансовой комиссии по контролю за деятельностью муниципальных унитарных предприятий города Кировска от 21.06.2018 г., по итогам оценки финансовых результатов и финансового положения МУП города Кировска «Кировская городская электрическая сеть» за 2017 г. финансовое состояние предприятия за 2017г. признано неудовлетворительным.

По результатам совместного рассмотрения на заседании балансовой комиссии факторов, негативно влияющих на текущее финансовое состояние предприятия:

- низкий уровень платы за содержание и ремонт жилья (тарифов);
- длительный срок процедуры внесения изменения в договор управления, в том числе и в части повышения тарифа;
- отсутствие выделяемых средств при выявлении не терпящих отсрочки проблем с конструктивными элементами зданий, инженерных систем (например, ремонт фасада по ул. Советская, д. 5 в 2017 г. и пр.);
- отсутствие базы данных по МКД с абсолютно-полным выделением всех «слабых» мест;
- недостаточность оборотных средств;
- не оптимальная система налогообложения,

МУП города Кировска «Кировская городская электрическая сеть» было предложено представить в адрес администрации города Кировска предложения, способствующие решению данных проблем (с указанием сроков их реализации).

В целях решения вышеприведенного перечня проблем, МУП «КГЭС» предложило увеличить тарифы, для чего провести собрания собственников и простимулировать работников МУП «КГЭС» в целях положительного исхода собраний, решить вопрос о ремонте конструктивных элементов за счет средств собираемых сверх тарифа, проводить более активную работу с дебиторской задолженностью, а также сменить систему налогообложения.

Протоколов рассмотрения Отчета по итогам заседания балансовой комиссии по контролю за деятельностью МУП «КГЭС» не представлено.

В соответствии с п. 9 ч. 1 ст. 20 Федерального закона от 14.11.2002 № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях», собственник имущества унитарного предприятия утверждает бухгалтерскую отчетность и отчеты унитарного предприятия.

На основании изложенного рекомендуем рассмотреть Отчет МУП «КГЭС» в кратчайшие сроки и принять решение в части его утверждения.

Кроме того, в соответствии с ч. 2 ст. 20 Федерального закона от 14.11.2002 № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях», собственник имущества казенного предприятия вправе доводить до казенного предприятия обязательные для исполнения заказы на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для обеспечения государственных или муниципальных нужд. В частности муниципальный контракт «Выполнение в 2017 году работ по дооборудованию остановочных комплексов, расположенных на территории муниципального образования город Кировск с подведомственной территорией» с первоначальной стоимостью 3 989 738,00 руб. (Извещение о проведении электронного аукциона от 17.04.2017 №0349300002017000019) был заключен с фирмой ООО «СИСТЕМОТЕХНИКА-СЕРВИС», которая в дальнейшем заключила контракт с МУП «КГЭС» на выполнение самих работ (субподрядчик), существенно снизив стоимость самих работ.

В соответствии с п.13 Порядка составления, утверждения и установления показателей планов (программ) финансово-хозяйственной деятельности муниципальных унитарных предприятий муниципального образования город Кировск с подведомственной территорией, утвержденного постановлением администрации города Кировска от 14.10.2015 № 1574, руководители МУП ежеквартально в течение месяца по истечению сроков, установленных для сдачи квартальной (кроме отчетности 1 квартала) и годовой бухгалтерской отчетности, представляют в балансовую комиссию информацию о выполнении утвержденных планов МУП, в том числе плановых показателей экономической эффективности деятельности. Указанная отчетность предоставляется нарастающим итогом за 1 полугодие, 9 месяцев и год. При этом балансовой комиссией осуществляется рассмотрение только годового отчета.

В условиях финансовой нестабильности предприятия рекомендуем дополнительно проводить заседания балансовых комиссий по рассмотрению отчетности предприятия ежеквартально.

## **ВЫВОДЫ.**

В процессе проведения контрольного мероприятия «Проверка и оценка эффективности финансовой деятельности МУП "Кировская городская электрическая сеть" за период с 01.01.2017 по 30.06.2018» установлено следующее:

1. В нарушение пункта 8 части 1 статьи 20 Федерального закона от 14.11.2002 № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» прием на работу главного бухгалтера (в т.ч. заключение с ним и изменение трудового договора) не согласовано с собственником имущества унитарного предприятия (п. 1 отчета);
2. Основным видом деятельности МУП "Кировская городская электрическая сеть" является передача электроэнергии. Основным видом деятельности в период с 01.01.2017 по 30.06.2018 является прибыльным. Финансовый отчет предприятия содержит информацию об убыточности данного вида деятельности за счет отражения амортизационных отчислений по объекту «Внешнее электроснабжение представительских комплексов "Карельские пороги" и отнесением на данную деятельность предприятия части ФОТ сотрудников, связанных с деятельностью по

- управлению МКД (п.2 отчета);
3. В рамках письма КСО г. Кировска от 23.07.2018 № 01-21/211-КСО была запрошена информация по видам деятельности связанным с управлением МКД в подомовом разрезе. В представленной информации отсутствуют единые сведения о произведенных расходах и полученных средствах в рамках деятельности по управлению МКД. Предоставление разнородной информации по одному и тому же виду деятельности предприятия свидетельствует либо об отсутствии надлежащим образом построенного учета финансово-хозяйственной деятельности, либо о преднамеренном вводе в заблуждение Контрольно-счетного органа города Кировска, а также пользователей указанной информации (п. 3.1 отчета);
  4. За 2017 год непокрытый убыток от деятельности связанной с предоставлением населению коммунальных услуг в рамках договоров по управлению МКД (в т.ч. расходы на ОДН) составил 9 498,12 тыс. руб. С целью исключения таких расходов, предприятию следует исключить из состава расходов по управлению МКД расходов связанных с оплатой за поставляемые коммунальные ресурсы путем проведения подомовых голосований и заключений прямых договоров между собственниками помещений МКД и ресурсоснабжающими организациями (п.3.1 отчета).
  5. Установлены факты предоставления недостоверной информации, что свидетельствует либо об отсутствии надлежащим образом построенного учета финансово-хозяйственной деятельности, либо о преднамеренном вводе в заблуждение Контрольно-счетного органа города Кировска, а также пользователей указанной информации (п.3.1 отчета).
  6. Фактические расходы МУП «Кировская горэлектросеть», по виду деятельности управление МКД, превышают расходы установленные тарифом. Основное превышение связано с ростом доли административно-управленческих расходов с 9,4% (в тарифе) до 21,22 % (факт). В состав расчетов обосновывающих затраты предприятия на вид деятельности управление МКД включены расходы не связанные с указанной деятельностью (п.3.2 отчета). Указанные факты свидетельствуют о необходимости:
    - 6.1. Проведения оптимизации накладных расходов;
    - 6.2. Проведения организационно-штатных мероприятий связанных с оптимизацией расходов на оплату труда;
    - 6.3. Исключить из расчета тарифа по содержанию и ремонту МКД расходов не связанных с указанной деятельностью и отнести такие расходы на соответствующие виды деятельности.
  7. В целях выхода МУП «Кировская горэлектросеть» из финансового кризиса Контрольно-счетным органом города Кировска был рассмотрен и описан вариант снижения расходов предприятия на уплату НДС (приложение №5);
  8. В 2017 году МУП «Кировская городская электрическая сеть» осуществляла деятельность по теплоснабжению и являлось гарантирующим поставщиком теплоэнергии. Данный вид деятельности с 01.05.2017 года передан в МУП «Хибины» (переведены ОС и штаты). В 2017 год общая сумма затрат на производство тепловой энергии не покрывается выручкой от реализации, общий объем непокрытого убытка составляет 8 650,74 тыс. руб. Несмотря на неплатежи населения за поставленную тепловую энергию (Собираемость по ТСЖ Кошва составила 41,5%) и общий рост задолженности по поставленной тепловой энергии, по договорам с ООО «ХЭСК» (договор №698 от 01.01.2016г.) и с АО «ХТК» (договор №01-Т от 01.02.2016г.) была осуществлена оплата практически в полном объеме за поставленные ресурсы, оказанные работы, что в условиях недофинансирования оказанных услуг снизило на 10 097,08 тыс. руб. объем оборотных средств предприятия, которые в частности могли быть направлены на реновацию движимого имущества предприятия используемого в основной деятельности. Таким образом, в результате деятельности по теплоснабжению

- за 2017 год, предприятию причинен убыток, выразившийся в отвлечении оборотных средств предприятия, в сумме 18 747,82 тыс. руб. (п.4 отчета);
9. Совокупность фактов (существенное сокращение задолженности перед АО «ХТК» (погашение задолженности в объеме превышающем объем начислений 2017 года на 117,78%) в условиях роста задолженности перед иными контрагентами, а также тот факт, что в 2017 году МУП «Кировская городская электрическая сеть» приобрело подарок из многочисленного перечня контрагентов исключительно АО «ХТК») свидетельствует о привилегированном положении данного контрагента, что выразилось в отвлечении оборотных средств предприятия (п.4, п.8 отчета);
  10. Установлено несоответствие показателя фактического исполнения по ФОТ (п. 10) отчета об исполнении Плана ФХД Предприятия (приложение 1) и фактически начисленной суммы за 2017 год по данным бухгалтерского учета на 2 611,53 тыс. руб. (п.5 отчета);
  11. В нарушение ч.1 ст. 21 Федерального закона от 14.11.2002 №161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях», п.2 постановления администрации города Кировска от 14.12.2015 №1574 «Об утверждении Порядка составления, утверждения и установления показателей планов (программ) финансово-хозяйственной деятельности муниципальных унитарных предприятий города Кировска», п. 6.1 Положения об оплате труда и премировании работников МУП «Кировская городская электрическая сеть», утвержденная приказом директора МУП «Кировская горэлектросеть» от 14.04.2014, п. 1.6 Регламента начисления и выплаты работникам МУП «КГЭС» единовременной премии, предприятием произведены расходы на оплату труда и взносы, превышающие утвержденные планом ФХД суммы, что является неправомерным расходованием средств предприятия на сумму в размере 9 918,51 тыс. руб.

Основными причинами превышения расходов стали:

- Увеличение штатной численности работников опережающее рост численности МКД, приходящими под управление МУП «КГЭС»;
- Необоснованное увеличение заработной платы привилегированным сотрудникам предприятия;
- Выплата единовременных премий привилегированным сотрудникам в условиях недостаточности финансовых средств на текущую деятельность предприятия.

Указанные обстоятельства свидетельствуют о необходимости проведения мероприятий связанных с аудитом численности работников МУП «КГЭС» (п.5 отчета).

12. Установлено отсутствие деятельности предприятия, направленной на снижение дебиторской задолженности. В результате бездействия руководства МУП «Кировская горэлектросеть», выразившегося в не начислении сумм пеней, штрафов по договору №03-Т от 01.04.2016, предприятию были причинены убытки в сумме 3 303 994,0 руб. (п. 6.1 отчета);
13. Установлены неэффективные расходы предприятия в размере 464,58 тыс. руб. Так за период 2017 – 1 полугодие 2018 года предприятием была выплачено неустоек, штрафов, пени на общую сумму 450,7 тыс. руб., а также разница уплаченных и возмещенных госпошлин  $163,68 - 149,8 = 13,88$  тыс. руб. (п. 6.2 отчета);
14. Установлено наличие транспортных средств на предприятии, которые не используются по назначению в связи с отсутствием разрешительной документации на использование в работах по основной деятельности. Также установлено наличие транспортных средств предприятия, которые находятся в неисправном состоянии, частично разукomплектованы, но находятся на регистрационном учете. Вместе с тем, предприятие продолжает производить оплату транспортного налога (его сумма за 2016 и 2017 год составила  $5040 + 5040 = 10080$  рублей). Данные расходы являются неэффективными. Контрольно-счетный орган города Кировска рекомендует

подготовить документы к списанию транспортных средств на КАМАЗ – 5511, автокран КС-2561К на базе автомобиля ЗИЛ-431412. Установить для предприятия наиболее выгодный способ отчуждения имущества, либо в форме реализации, либо в форме утилизации как лома металла. Установить возможность ввода в эксплуатацию двух автовышек АП-17, АПТ-17. Рассчитать экономический эффект от требуемых затрат на производство данных работ. При отсутствии возможности дальнейшего использования данных транспортных средств рассмотреть необходимость их списания, с последующей реализацией (п.7 отчета);

15. В ремонтном боксе предприятия отсутствует необходимое оборудование для производства технического обслуживания и текущего ремонта транспортных средств. Оборудование и инструменты предприятием не закупались. Из всего оборудования присутствует подкатной домкрат, компрессор, и набор гаечных ключей. Что свидетельствует о невозможности проведения качественного и полноценного обслуживания и ремонта транспортных средств на предприятии (п.7 отчета).
16. Подменяя понятие «культурно-массового» мероприятия, руководством МУП «Кировская городская электрическая сеть» в нарушении правил финансово-хозяйственной деятельности предприятия, в нарушении коллективного договора, беспричинно и необоснованно, растрачивались средства предприятия на собственные нужды, утечи (банкеты, оплата пробкового сбора, алкоголь: шампанское, пиво, вино, мартини, виски, коньяки, водку). Кроме того, предприятием в условиях кризиса оплачиваются расходы на приобретение шнура для зарядки телефона в автомобиле; на приобретение подарка коммерческому учреждению; на организацию встреч с контрагентами, приобретение продуктов питания. Указанные расходы в размере 131 770,76 руб. свидетельствуют о принятии управленческих решений руководством МУП «Кировская городская электрическая сеть» не способствующих выходу предприятия из кризиса, а способствующие ухудшению финансового состояния организации (п.8 отчета). Контрольно-счетный орган города Кировска с целью исключения неправомерных расходов предприятия и сокращения расходов предприятия на цели не связанные с его деятельностью, рекомендует внести изменения в коллективный договор, сократив расходы связанные с социальными гарантиями (раздел №8 «Социально - бытовые нормы»)

На основании изложенного, Контрольно-счетный орган города Кировска рекомендует МУП «Кировская городская электрическая сеть»:

1. Рассмотреть отчет на оперативном совещании администрации города Кировска, уведомив Контрольно-счетный орган города Кировска о дате, времени и месте рассмотрения отчета;
2. Принять меры к устранению причин и условий, способствующих допущению нарушений закона, обеспечить надлежащее исполнение требований действующего законодательства в дальнейшем;
3. Рассмотреть вопрос о заключенном в нарушение пп. 8 п. 1 ст. 20 Федерального закона от 14.11.2002 N 161-ФЗ "О государственных и муниципальных унитарных предприятиях" трудовом договоре с главным бухгалтером МУП «КГЭС»;
4. Рассмотреть возможность отнесения части расходов из накладных расходов («Внешнее электроснабжение представительских комплексов "Карельские пороги", ФОТ сотрудников, имущественные налоги и иные указанные в отчете) на соответствующие виды деятельности;
5. Провести оптимизацию накладных расходов, иных организационно-штатных мероприятий связанных с оптимизацией расходов на оплату труда;
6. Исключить из расчета тарифа по содержанию и ремонту МКД расходов не связанных с указанной деятельностью и отнести такие расходы на соответствующие виды деятельности

7. Рассмотреть вопрос о ежеквартальном проведении балансовых комиссий по рассмотрению квартальной отчетности предприятия;
8. Инициировать вопрос о проведении общедомовых собраний с целью исключения из состава работ по содержанию МКД оплаты ресурсоснабжающих организаций (теплоэнергия, электроэнергия и иные) и заключения прямых договоров с собственниками помещений;
8. Точечно рассмотреть вопросы, связанные с перерасходом средств предприятия (выплаты по заработной плате, премии и т.п. расходы);
9. Рассмотреть целесообразность содержания автопарка предприятия и возможность передачи данных услуг на аутсорсинг;
10. Пересмотреть коллективный договор на наличие избыточных социальных, дополнительных, компенсационных и иных выплат и предусмотреть ограничения связанные с этими выплатами.

**Председатель  
Контрольно-счетного органа города Кировска**

**С.С. Верченко**

Финансовый отчет МУП "Кировская горэлектросеть" за 2017 год, в тыс. руб. без НДС

№ п/п	Наименование статьи дохода и расхода	ИТОГО	Техническое обслуживание (с 01.05.17 вид деятельности передан в МУП "Холбны")	Потребля электроэнергия	Управление МКД	ПРОЧАЯ деятельность, в т.ч.	Технологическое присоединение к э/сетям	Производство электротехнических работ	Ремонт электрооборудования ПТО (оперативные работы, работы по содержанию объектов, осмотры помещений, услуги по содержанию помещений, створных средств до 01.03.18)	Прочая деятельность (оперативные работы, услуги по содержанию объектов, осмотры помещений, услуги по содержанию помещений, створных средств до 01.03.18)
I.	Доходы	198 284,26	28 712,01	75 778,13	85 485,23	8 308,90	202,98	3 140,96	2 624,80	2 340,15
1.1.1.	Выручка от реализации, в т.ч.	198 284,26	28 712,01	75 778,13	85 485,23	8 308,90	202,98	3 140,96	2 624,80	2 340,15
1.1.1.	Управление МКД	35 028,22	-	-	35 028,22	-	-	-	-	-
1.1.2.	Коммунальные услуги	50 457,01	-	-	50 457,01	-	-	-	-	-
1.1.2.	% выручки в объеме объеме реализации	100%	14%	38%	43%	4%	0%	2%	1%	1%
2.	Расходы	225 231,14	37 362,75	75 729,48	105 355,09	6 783,21	183,71	1 456,03	4 171,59	971,87
2.1.	Прямые расходы	204 926,13	34 422,54	67 969,53	96 601,70	5 932,35	162,92	1 134,39	3 902,81	732,23
2.1.1.	Амортизация	11 064,91	2 473,75	8 578,24	12,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.	Затраты по оплате труда, в т.ч.	51 936,38	1 475,19	31 420,75	14 502,06	4 538,39	0,00	833,50	3 064,02	640,27
2.1.2.1.	Фонд оплаты	39 466,57	1 232,66	23 885,61	10 866,97	3 481,33	0,00	644,57	2 335,52	501,24
2.1.2.2.	Страховые взносы	11 998,87	242,53	7 131,55	3 615,66	1 099,13	0,00	188,93	697,75	122,45
2.1.2.3.	Проезд в отпуск	470,94	0,00	403,59	19,42	47,92	0,00	0,00	31,35	16,57
2.1.3.	Аттестация / обучение	55,40	0,00	37,30	16,60	1,50	0,00	0,00	1,50	0,00
2.1.4.	Информационно-консультационные услуги	996,86	0,00	981,65	15,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.5.	Коммандировочные расходы	133,89	0,00	133,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.6.	Арендная плата	458,79	0,00	458,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.7.	Материалы (в т.ч. канцтовары, инвентарь, спецодежда, бланки, канцелярия)	1 980,45	0,00	678,77	134,41	1 167,28	162,92	236,77	767,58	0,00
2.1.8.	ГСМ	1 784,59	43,19	1 715,21	0,00	26,20	0,00	0,00	0,00	26,20
2.1.9.	Мелопроп	497,23	0,00	387,88	109,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.10.	Передача теп/энергии	5 302,89	5 302,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.11.	Потери электроэнергии	20 509,51	0,00	20 509,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.12.	Капитальный ремонт зданий и сооружений	426,43	0,00	426,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.13.	Капитальный ремонт э/сетей	50,24	0,00	50,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.14.	Содержание зданий, сооружений (в т.ч. очистка крыш, обслуживание лифтов), сан. содержание (п.1 и п.13 сметы МКД)	2 496,74	0,00	54,17	2 386,50	56,07	0,00	0,00	0,00	56,07
2.1.15.	Текущий ремонт общего имущества, тех. обслуживание сетей и оборудования	11 995,33	0,00	558,30	11 437,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.16.	Транспортные услуги, ремонт и сол.	1 098,13	0,00	1 098,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.17.	Содержание орг. и тех. помещений, ПТО	95,35	0,00	58,88	36,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.18.	Услуги связи	64,54	4,60	43,64	4,95	11,34	0,00	0,00	3,47	7,87
2.1.19.	Хозяйственные	623,60	0,00	516,88	92,64	14,09	0,00	6,57	7,52	0,00
2.1.20.	Налог твердых бытовых отходов / Утилизация	3 192,75	0,00	0,00	3 176,53	16,22	0,00	0,00	16,22	0,00
2.1.21.	Коммунальные ресурсы, в т.ч. Эл-энергия (в т.ч. ОДН, зам.эл. Ленин-18, Ленинградские-8)	84 813,00	24 857,87	0,00	59 955,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.21.1.	Эл-энергия (в т.ч. ОДН, зам.эл. Ленин-18, Ленинградские-8)	25 999,53	24 627,99	0,00	1 371,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.21.2.	Горячая вода (в т.ч. ОДН и Ленинградские-8)	13 684,91	0,00	0,00	13 684,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.21.3.	Холодная вода (в т.ч. ОДН и Ленинградские-8)	508,84	229,88	0,00	278,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.21.4.	Теплоэнергия (в т.ч. ОДН и Ленинградская-8)	44 619,72	0,00	0,00	44 619,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.22.	Дергажики, дезинсекция	264,39	0,00	0,00	264,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.23.	Прочие подрядные работы (в т.ч. мех. уборка снега, покос травы)	3 570,95	0,00	11,00	3 559,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.24.	Комиссия за прием платежей (Потра Россия и ОСБ)	841,12	176,05	0,00	665,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.25.	Прочие расходы (сервис банка, выплата оборудования, взносы в НКЕП, проезд к месту работы в т.ч.)	672,66	89,01	383,77	98,61	101,27	0,00	57,55	41,89	1,83
2.2.	Налоговые расходы	20 305,01	2 940,21	7 559,95	8 755,09	850,86	20,79	321,65	268,79	239,64
2.2.1.	Амортизация	126,08	48,19	18,26	54,36	3,28	0,13	2,00	1,67	1,49
2.2.2.	Затраты по оплате труда, в т.ч.	13 001,21	1 882,60	4 968,66	5 605,14	544,80	13,31	205,95	172,10	153,44
2.2.2.1.	Фонд оплаты	10 044,04	1 454,40	3 838,52	4 208,88	420,88	10,28	132,96	132,96	118,54
2.2.2.2.	Страховые взносы	2 895,92	419,34	1 106,73	1 248,50	121,35	2,96	45,87	38,34	34,18

2.2.2.1	Продав в отпуске	61,25	8,87	23,41	26,41	2,57	0,06	0,97	0,81	0,72
2.2.3	Аудиторские услуги	90,00	13,03	34,40	38,80	3,77	0,09	1,43	1,19	1,06
2.2.4	Коммунальные расходы	35,90	5,20	13,72	15,48	1,50	0,04	0,57	0,48	0,42
2.2.5	Налог на имущество	1 607,19	232,73	614,22	692,90	67,33	1,65	25,46	21,28	18,57
2.2.6	Мелкопрот	13,33	1,93	5,09	5,75	0,36	0,01	0,21	0,18	0,16
2.2.7	Обязательное и добровольное страхование имущества (ОСАГО)	20,19	2,92	7,72	8,71	0,85	0,02	0,32	0,27	0,24
2.2.8	Материалы (в т.ч. канцтовары, инвентарь, спецодежда, бланки, визитки)	753,28	109,08	287,88	324,76	31,57	0,77	11,93	9,97	8,89
2.2.9	Аренда / аренда / аренда	47,80	6,92	18,27	20,61	2,00	0,05	0,76	0,63	0,56
2.2.10	Подписки / обучение	111,85	16,20	42,75	48,22	4,69	0,11	1,77	1,48	1,32
2.2.11	Хозрасходы	42,06	6,09	16,08	18,13	1,76	0,04	0,67	0,56	0,50
2.2.12	Программное обеспечение	129,46	18,75	49,47	55,81	5,42	0,13	2,05	1,71	1,53
2.2.13	Услуги связи	295,54	42,79	112,95	127,42	12,38	0,30	4,68	3,91	3,49
2.2.14	Коммунальные услуги, в т.ч. вывоз мусора, забор СН	3 178,89	460,31	1 214,87	1 370,50	133,21	3,25	50,36	42,08	37,52
2.2.15	Информационно-консультационные услуги	389,24	56,36	148,76	167,81	16,31	0,40	6,17	5,15	4,59
2.2.16	Компьютерная техника, содержание орг. и выч. техники	41,74	6,04	15,95	17,99	1,75	0,04	0,66	0,55	0,49
2.2.17	Капитальный и текущий ремонт зданий и сооружений	118,21	17,12	45,18	50,96	4,95	0,12	1,87	1,56	1,40
2.2.18	Прочие расходы (проезд к месту работы, услуги банка, услуги нотариуса, и т.п.)	303,02	43,88	115,81	130,64	12,70	0,31	4,80	4,01	3,58
3.	<b>Итого прибыль от продаж</b>	<b>-26 946,88</b>	<b>-8 650,75</b>	<b>48,64</b>	<b>-19 870,46</b>	<b>1 525,68</b>	<b>19,27</b>	<b>1 684,93</b>	<b>-1 546,79</b>	<b>1 368,28</b>
4.	<b>Внебюджетные доходы, в т.ч.</b>	<b>30 459,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1	Господарина (получение)	149,80	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2	Доходы, связанные со сдачей имущества в аренду	174,25	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3	Несостояние резерва по сомнительным долгам по результатам инвентаризации	6 316,33	-	-	-	-	-	-	-	-
4.4	Доходы, связанные с реализацией права требования	10 176,23	-	-	-	-	-	-	-	-
4.5	Пени, полученные от населения	385,02	-	-	-	-	-	-	-	-
4.6	Приросты к получению	26,68	-	-	-	-	-	-	-	-
4.7	Реализация объема безоговорочного потребления э/эн	328,90	-	-	-	-	-	-	-	-
4.8	Субсидирование	12 790,66	-	-	-	-	-	-	-	-
4.9	Прочие	111,79	-	-	-	-	-	-	-	-
5.	<b>Внебюджетные расходы, в т.ч.</b>	<b>15 533,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5.1	Материальная помощь	314,11	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2	Расходы по передаче товаров безвозмездно и для СН	341,83	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3	Штрафы, пени, неустойки	419,48	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4	Госпошлина	163,68	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5	Покупка объема безоговорочного потребления э/эн	135,92	-	-	-	-	-	-	-	-
5.6	Расходы на услуги банков	202,59	-	-	-	-	-	-	-	-
5.7	Расходы, связанные с реализацией права требования	10 176,23	-	-	-	-	-	-	-	-
5.8	Отчисления в резерв по сомнительным долгам	2 882,73	-	-	-	-	-	-	-	-
5.9	Субсидирование	611,37	-	-	-	-	-	-	-	-
5.10	Прочие	305,42	-	-	-	-	-	-	-	-
6.	<b>Итого прибыль до налогообложения</b>	<b>-12 040,57</b>	<b>-8 650,75</b>	<b>48,64</b>	<b>-19 870,46</b>	<b>1 525,68</b>	<b>19,27</b>	<b>1 684,93</b>	<b>-1 546,79</b>	<b>1 368,28</b>
7.	<b>Налог на прибыль</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.1	<b>постоянные налоговые обязательства</b>	<b>445,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
8.	<b>Изменение отложенных налоговых обязательств</b>	<b>183,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9.	<b>Изменение отложенных налоговых активов</b>	<b>2 674,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
10.	<b>Прочие</b>	<b>17,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
11.	<b>Чистая прибыль</b>	<b>-9 566,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

*Левин*

Исп. Ведущий экономист  
Ларионова Е. А.

Финансовый отчет МУП "Кировская горэлектросеть" за 1 полугодие 2018 года, в тыс. руб. без НДС

№ п/п	Наименование статьи дохода и расхода	ИТОГО	Передача электроэнергии	Управление МКД	ПРОЧАЯ деятельность, в т.ч.	Техническое присоединение к э/сетям	Производство электротехнических работ	Ремонт электрооборудования (ГО сетей напряжением до 10 кВ, сетей электроснабжения муз. компаний с АККУМУЛЯТОРАМИ)	Прочая деятельность (автоприставочные услуги, услуги осмотра и составления акта осмотра помещений, услуги по ремонту деятельности сторонних организаций до 01.03.18.)
<b>1.</b>	<b>Доходы</b>	<b>80 540,48</b>	<b>38 844,44</b>	<b>38 138,27</b>	<b>3 557,77</b>	<b>7,52</b>	<b>126,23</b>	<b>3 233,38</b>	<b>190,65</b>
1.1.	Выручка от реализации	80 540,48	38 844,44	38 138,27	3 557,77	7,52	126,23	3 233,38	190,65
1.1.1.	Управление МКД	31 845,60	-	31 845,60	-	-	-	-	-
1.1.2.	Коммунальные услуги	6 292,67	-	6 292,67	-	-	-	-	-
	% выручки в общем объеме реализации	100%	48%	47%	4%	0%	0%	4%	0%
<b>2.</b>	<b>Расходы</b>	<b>99 082,68</b>	<b>48 031,54</b>	<b>47 735,52</b>	<b>3 325,62</b>	<b>121,06</b>	<b>475,19</b>	<b>2 670,75</b>	<b>58,62</b>
2.1.	Прямые расходы	87 747,80	42 364,76	42 338,12	2 824,92	120,00	457,43	2 215,70	31,79
2.1.1.	Амортизация	11 658,40	11 651,35	7,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.	Затраты по оплате труда, в т.ч. фонд оплаты	40 305,09	17 628,83	20 720,24	1 956,02	0,00	417,43	1 538,59	0,00
2.1.2.1.	Страховые взносы	30 884,52	13 474,47	15 910,07	1 499,99	0,00	320,11	1 179,88	0,00
2.1.2.2.	Проезд в отпуск	9 320,57	4 088,30	4 776,24	456,03	0,00	97,32	358,71	0,00
2.1.2.3.	Аттестация / обучение	99,99	66,06	33,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3.	Информационно-консультационные услуги	234,85	163,14	71,72	15,00	0,00	0,00	15,00	0,00
2.1.4.	Командировочные расходы	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.5.	Арендная плата	125,02	125,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.7.	Материалы (в т.ч. канцелярия, инвентарь, спецодежда, бланки, выгонщики)	1 729,56	717,12	367,05	645,39	0,00	0,00	645,39	0,00
2.1.8.	ТСМ	538,28	491,44	0,00	46,84	0,00	0,00	15,05	31,79
2.1.9.	Мелочевка	166,09	140,60	25,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.10.	Потери электроэнергии	10 424,44	10 424,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.11.	Капитальный ремонт зданий и сооружений	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.12.	Капитальный ремонт э/сетей	62,91	62,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.13.	Содержание зданий, сооружений (в т.ч. очистка крыш, обслуживание лифтов), сан. содержание (п.1 и п.13 сметы МКД)	514,51	16,51	498,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.14.	Текущий ремонт общего имущества, тех. обслуживание сетей и оборудования	3 528,97	176,23	3 352,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.15.	Транспортные услуги, ремонт и сод. автотранспорта	555,38	555,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.16.	Содержание орг. и выг. техники, ПО	54,11	32,15	21,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.17.	Услуги связи	43,84	22,55	19,62	1,67	0,00	0,00	1,67	0,00
2.1.18.	Хозяйские	72,80	36,83	35,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.19.	Выпол. твердых бытовых отходов / Утилизация	2 902,91	0,00	2 902,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.20.	Коммунальные ресурсы, в т.ч. "Эн. знергия (в т.ч. ОДН, адм.зл. Ленинск-18, Ленинградская-8)	7 760,37	0,00	7 760,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.20.1.	Эн. знергия (в т.ч. ОДН, адм.зл. Ленинск-18, Ленинградская-8)	1 215,68	0,00	1 215,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.20.2.	Горячая вода (в т.ч. ОДН и Ленинградская-8)	572,79	0,00	572,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.20.3.	Холодная вода (в т.ч. ОДН и Ленинградская-8)	289,85	0,00	289,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.20.4.	Теплоэнергия (в т.ч. ОДН и Ленинградская - 8)	5 682,06	0,00	5 682,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.21.	Дератизация, дезинсекция	231,45	0,00	231,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.22.	Прочие подрядные работы (в т.ч. мех. уборка снега, покос травы) по ТП проектные работы	5 717,03	0,00	5 597,03	120,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.23.	Комиссия за прями платежей (Плата России и ОСБ)	711,38	0,00	711,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.24.	Прочие расходы (услуги банка, испытания оборудования, взносы в НКП, проезд к месту работы и т.п.)	388,68	313,54	35,14	40,00	0,00	40,00	0,00	0,00
<b>2.2.</b>	<b>Накладные расходы</b>	<b>11 334,88</b>	<b>5 466,78</b>	<b>5 367,40</b>	<b>500,70</b>	<b>1,06</b>	<b>17,76</b>	<b>455,05</b>	<b>26,83</b>
2.2.1.	Амортизация	62,45	30,12	29,57	2,76	0,00	0,10	2,51	0,15
2.2.2.	Затраты по оплате труда, в т.ч. фонд оплаты	7 255,89	3 499,50	3 435,88	320,52	0,68	11,37	291,30	17,18
2.2.2.1.	Страховые взносы	5 598,02	2 699,91	2 650,83	247,29	0,52	8,77	224,74	13,25
2.2.2.2.	Проезд в отпуск	1 657,87	799,58	785,05	73,23	0,15	2,60	66,56	3,97
2.2.3.	Аудиторские услуги	79,00	38,10	37,41	3,49	0,01	0,12	3,17	0,19
2.2.4.	Командировочные расходы	57,44	27,70	27,20	2,54	0,01	0,09	2,31	0,14

2.2.5.	Налог на имущество	1 418,13	683,96	671,53	62,64	0,13	2,22	56,93	3,36
2.2.6.	Медосмотр	3,66	1,77	1,73	0,16	0,00	0,01	0,15	0,01
2.2.7.	Обязательное и добровольное страхование имущества (ОСАГО)	6,01	2,90	2,84	0,27	0,00	0,01	0,24	0,01
2.2.7.	Материалы (в т.ч. канцтовары, инвентарь, спецодежда, бланки, визитки)	81,92	39,51	38,79	3,62	0,01	0,13	3,29	0,19
2.2.8.	Аттестация / обучение	9,08	4,38	4,30	0,40	0,00	0,01	0,36	0,02
2.2.9.	Подписка, услуги почты	47,35	22,83	22,42	2,09	0,00	0,07	1,90	0,11
2.2.10.	Хозяйства	15,18	7,32	7,19	0,67	0,00	0,02	0,61	0,04
2.2.11.	Программное обеспечение	97,88	47,21	46,35	4,32	0,01	0,15	3,93	0,23
2.2.12.	Услуги связи	154,18	74,36	73,01	6,81	0,01	0,24	6,19	0,36
2.2.14.	Коммунальные услуги, в т.ч. вывоз мусора, э/м/ж СН	1 768,83	853,10	837,59	78,14	0,17	2,77	71,01	4,19
2.2.15.	Информационно-консультационные услуги	235,24	113,46	111,40	10,39	0,02	0,37	9,44	0,56
2.2.16.	Компьютерная техника, содержание орг. и выч. техники	9,75	4,70	4,62	0,43	0,00	0,02	0,39	0,02
2.2.17.	Капитальный и текущий ремонт зданий и сооружений	25,30	12,20	11,98	1,12	0,00	0,04	1,02	0,06
2.2.18.	Прочие расходы (проезд к месту работы, услуги банка, услуги нотариуса, и т.п.)	7,59	3,66	3,59	0,34	0,00	0,01	0,30	0,02
3.	<b>Итого прибыль от продаж</b>	<b>-18 542,21</b>	<b>-9 187,10</b>	<b>-9 387,25</b>	<b>232,14</b>	<b>-173,54</b>	<b>-348,97</b>	<b>562,63</b>	<b>132,02</b>
4.	<b>Внебалансовые доходы, в т.ч.</b>	<b>722,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1.	Госпошлина (помещение)	0,00	-	-	-	-	-	-	-
4.2.	Доходы, связанные со сдачей имущества в аренду	295,34	-	-	-	-	-	-	-
4.3.	Восстановлен резерв по сомнительным долгам по результатам инвентаризации	0,00	-	-	-	-	-	-	-
4.4.	Доходы, связанные с реализацией права требования	0,00	-	-	-	-	-	-	-
4.5.	Пени, полученные от населения	73,20	-	-	-	-	-	-	-
4.6.	Приемы к получению	1,92	-	-	-	-	-	-	-
4.7.	Реализация объема бездоговорного потребления э/м	224,06	-	-	-	-	-	-	-
4.8.	Субсидирование (гранты)	120,00	-	-	-	-	-	-	-
4.9.	Прочие	7,52	-	-	-	-	-	-	-
5.	<b>Внебалансовые расходы, в т.ч.</b>	<b>494,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5.1.	Материальная помощь	121,48	-	-	-	-	-	-	-
5.2.	Расходы по передаче товаров безвозмездно и для СН	18,66	-	-	-	-	-	-	-
5.3.	Штрафы, пени, неустойки	31,22	-	-	-	-	-	-	-
5.4.	Госпошлина	0,00	-	-	-	-	-	-	-
5.5.	Покупка объема бездоговорного потребления э/м	110,94	-	-	-	-	-	-	-
5.6.	Расходы на услуги банков	189,95	-	-	-	-	-	-	-
5.7.	Расходы, связанные с реализацией права требования	0,00	-	-	-	-	-	-	-
5.8.	Отчисления в резерв по сомнительным долгам	0,00	-	-	-	-	-	-	-
5.9.	Субсидирование	0,00	-	-	-	-	-	-	-
5.10.	Прочие	22,13	-	-	-	-	-	-	-
6.	<b>Итого прибыль до налогообложения</b>	<b>-18 314,57</b>	<b>-9 187,10</b>	<b>-9 587,25</b>	<b>232,14</b>	<b>-113,54</b>	<b>-348,97</b>	<b>562,63</b>	<b>132,02</b>
7.	<b>Налог на прибыль</b>	<b>0,00</b>	-	-	-	-	-	-	-
7.1.	<b>постоянные налоговые обязательства</b>	<b>30,00</b>	-	-	-	-	-	-	-
8.	<b>Изменение отложенных налоговых обязательств</b>	<b>9,00</b>	-	-	-	-	-	-	-
9.	<b>Изменение отложенных налоговых активов</b>	<b>3 639,00</b>	-	-	-	-	-	-	-
10.	<b>Прочие</b>	<b>1,00</b>	-	-	-	-	-	-	-
11.	<b>Чистая прибыль</b>	<b>-14 667,57</b>	-	-	-	-	-	-	-

Исп. Ведущий экономист  
Ларионова Е. А.

Таблицы к запросу.xlsx - Microsoft Excel

Файл Главная Вставка Разметка страницы Формулы Данные Рецензирование Вид

Вырезать Копировать Вставить Формат по образцу Буфер обмена

Times New Roman 11 Шрифт

Перенос текста Объединить и поместить в центре Выравнивание

Общий Число

Условное форматирование Форматировать как таблицу

Обычный Хороший Нейтральный Ввод Плохой Вывод Стили

Вставить Удалить Формат Ячейки

Автосумма Заполнить Очистить Сортировка и фильтр Найти и выделить Редактирование

R11 fx

№ п/п	Улица	номер дома	Площадь (м2)	Дата начала управления	Тариф, руб./м <sup>2</sup> в месяц							
					2013 год	2014 год	2015 год	изменение тарифа в % к предыдущему году	2016 год	изменение тарифа в % к предыдущему году	2017 год	изменение тарифа в % к предыдущему году
93	<b>Среднеарифметическое значение тарифа</b>					21,99	0%	21,26	-3%	22,06	4%	
94	<b>Средневзвешенное значение тарифа</b>					21,99	0%	21,26	-3%	22,06	4%	

Исполнитель:  
 Ведущий экономист  
 Ларионова Елена Александровна  
 (815-31) 5-45-58  
 larionova@kirset.ru

Приложение 1 Приложение 2 Приложение 3 Приложение 4 Приложение 5

Готово 130%

11:43 08.10.2018

Приложение 2

*Изменение тарифов на содержание и ремонт общего имущества МКД в процентном соотношении к предыдущему году за период 2013 - 2017 гг.*

Таблицы к запросу.xlsx - Microsoft Excel

Приложение 3

Оценка собираемости денежных средств за услуги по содержанию и ремонту общего имущества МКД за период 2013 - 2017 гг.

Собираемость денежных средств, руб.													
№ п/п	Улица	номер дома	2015 год			2016 год				2017 год			
			начисление (в т.ч. корректировки)	оплата	% собираемости	начисление (в т.ч. корректировки)	оплата	% собираемости	динамика роста собираемости по отношению к предыдущему году	начисление (в т.ч. корректировки)	оплата	% собираемости	динамика роста собираемости по отношению к предыдущему году
94	<b>ИТОГО:</b>		3 026 195,98	1 758 073,39	58%	11 873 813,76	9 411 011,00	79%	-	42 858 687,55	34 493 756,52	80%	-

**Пояснения:**

- Основной проблемой взыскания задолженности является кадровый ресурс.
- С 2015 г. по 20.08.2018 г. подано 507 заявлений на выдачу судебных приказов по взысканию задолженности по услуге за содержание и ремонт общего имущества МКД на сумму 5 300 715,85 руб. Ежедневно подается порядка 35 заявлений в суд.
- С юридическими лицами также ведется работа по взысканию задолженности: направляются претензии, оформляются иски в Арбитражный суд, на 20.08.2018 г. 5 исковых заявлений по юридическим лицам находятся в работе.

Исполнитель:  
 Ведущий экономист  
 Ларионова Елена Александровна  
 (815-31) 5-45-58  
 laronova@kirset.ru

Приложение 1 | Приложение 2 | **Приложение 3** | Приложение 4 | Приложение 5

расшифровка.xlsx [Только для чтения] - Microsoft Excel

Коммунальные ресурсы																		
2017 год																		
коммунальные ресурсы										одн (относится к услуге содержание и ремонт)								
эл.энергия	теплоснабжение	гвс	хвс	водоотведение	ИТОГО	одн гвс	одн хвс	одн эл.энергия	эл.энергия	теплоснабжение	гвс	хвс	водоотведение	ИТОГО	одн гвс	одн хвс	одн эл.энергия	
приобретено у РСО с НДС	1 618 417,20	64 118 201,47	329 172,80		66 065 791,47				1 434 502,40	6 704 830,80	675 892,20	342 023,00		9 157 248,40				
оплачено РСО	1 316 082,79	50 484 082,61	178 019,89		51 978 185,29				1 373 597,62	3 287 122,33	297 438,95							
выставлено счетов потребителям с НДС	111 587,75	54 051 287,46	340 044,68	35 159,12	64 127,52	54 602 206,53	900 461,86	102 537,38	858 363,44	1 318 854,46	3 278 492,44	2 475 623,85	209 438,78	142 937,27	7 425 346,79	5 543,47	622,36	4 765,15
в т.ч. Население	109 506,78	50 783 132,20	333 703,27	34 503,45	62 931,62	51 323 777,32	818 013,04	88 510,53	706 140,90	871 036,61	1 685 707,43	1 656 225,40	140 975,39	100 407,37	4 454 352,20	5 443,27	615,37	4 665,45
оплачено счетов потребителями	78 014,09	53 088 026,29	243 957,38	26 185,84	46 011,80	53 482 195,40	614 866,08	78 534,21	656 359,52	715 607,41	1 653 010,77	1 382 457,35	119 006,39	94 977,35	3 965 059,27	217 383,35	17 376,16	145 556,73
в т.ч. Население	78 014,09	51 017 847,73	243 957,38	26 185,84	46 011,80	51 412 016,84	566 235,79	67 597,25	536 842,52	687 068,70	1 569 295,63	1 341 309,32	115 976,96	94 977,35	3 808 627,96	197 997,56	15 060,84	125 597,12

## Приложение 5.

### Вариант снижения расходов предприятия на уплату НДС

В налоговом законодательстве существует льгота по НДС для компаний, осуществляющих управление многоквартирными домами, а именно, в соответствии с п. 3 ст. 149 НК РФ, не подлежат налогообложению (освобождаются от налогообложения) на территории РФ:

- реализация коммунальных услуг, предоставляемых управляющими организациями, при условии приобретения коммунальных услуг указанными налогоплательщиками у организаций коммунального комплекса, поставщиков электрической энергии и газоснабжающих организаций;

- реализация работ (услуг) по содержанию и ремонту общего имущества в многоквартирном доме, выполняемых (оказываемых) управляющими организациями, при условии приобретения работ (услуг) по содержанию и ремонту имущества в многоквартирном доме указанными налогоплательщиками у организаций и индивидуальных предпринимателей, непосредственно выполняющих (оказывающих) данные работы (услуги).

Нормативное регулирование цен на услуги оказываемые управляющей компанией населению услуг (по содержанию и ремонту общего имущества в МКД) осуществляется только в части взаимоотношений «УК - население». Так, на уровне муниципалитета устанавливается тариф, взимаемый управляющей организацией с жителей на содержание и ремонт. Стоимость же, по которой УК должна приобрести такие услуги у подрядных организаций, ничем не установлена. УК вообще может оказывать услуги по содержанию и ремонту собственными силами, не прибегая к привлечению сторонних организаций. Как следствие, у управляющей организации может возникнуть прибыль от оказания таких услуг (в виде разницы между платежами от населения и расходами на привлечение подрядчиков/на выплату зарплаты своим работникам).

Вместе с тем, сразу необходимо отметить, что обязательным условием применения льготы по подп. 30 п. 3 ст. 149 НК РФ (освобождение от обложения НДС услуг по содержанию и ремонту общего имущества в МКД) является привлечение для оказания таких услуг сторонних подрядчиков соответственно, при выполнении ремонтных работ силами самой УК льгота не применяется.

Руководствуясь буквальным толкованием подп. 30 п. 3 ст. 149 НК РФ можно сделать вывод о том, что применение льготы управляющими компаниями, приобретающими «ремонтные» услуги у сторонних подрядчиков по цене ниже, чем получаемые ими от граждан суммы платы за содержание и ремонт общего имущества в МКД, дает возможность УК получить экономию по НДС с суммы «наценки».

Однако на деле контролирующие органы предъявляют дополнительное условие для применения льготы по подп. 30 п. 3 ст. 149 НК РФ: по их мнению, не облагается НДС реализация управляющей компанией услуг по содержанию и ремонту только по стоимости, соответствующей стоимости приобретения этих работ/услуг у подрядных организаций, с суммы положительной разницы необходимо заплатить НДС. К сожалению, такая позиция Минфина и ФНС, сводящая «на нет» возможные экономические выгоды от применения льготы, поддерживается судебной практикой (см. к примеру, постановление ФАС Уральского округа от 19.04.2012 г. № Ф09-2727/12).

И все же, несмотря на очевидную бессмысленность анализируемой льготы (в той трактовке, которая была ей дана правоприменительной практикой), она может дать экономию по НДС, но только при наличии в конкретном жилищно-коммунальном бизнесе совокупности следующих условий:

- управляющая компания привлекает для оказания услуг по содержанию и ремонту общего имущества подрядчиков;
- эти подрядные организации находятся на УСН;
- часть маржинального дохода, получаемого в целом в бизнесе, перераспределяется в пользу подрядчиков - чем больше это перераспределение, тем больше налоговая экономия.

Новые льготы по НДС установлены для таких налогоплательщиков, как управляющие организации, товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы, созданные в целях удовлетворения потребностей граждан в жилье и отвечающие за обслуживание внутридомовых инженерных систем, с использованием которых предоставляются коммунальные услуги (далее – налогоплательщики). На иные организации, например, предоставляющие коммунальные услуги и выполняющие ремонтные работы самостоятельно (при непосредственном управлении многоквартирным домом), а также компании, управляющие коммерческой недвижимостью, льготный порядок исчисления НДС не распространяется.

Обращаем особое внимание, что льготируются только работы и услуги по содержанию и ремонту общего имущества, выполняемые подрядным способом. Если какие-либо работы производятся собственными силами налогоплательщика, то их реализация облагается НДС. Аналогичным образом, если налогоплательщик оказывает (выполняет) иные услуги (работы) для собственников помещений, они подлежат налогообложению в общем порядке. Так, реализация услуг и работ по ремонту частного внутриквартирного имущества, даже переданных на аутсорсинг, облагается НДС.

Новая норма требует, чтобы контрагенты налогоплательщика самостоятельно выполняли (оказывали) работы (услуги) по содержанию и ремонту общего имущества. Однако гражданское законодательство не запрещает подрядчику привлекать субподрядчиков, и заказчик не всегда может быть уверен, что весь объем работы выполнен исключительно силами подрядчика. Получается, что для целей применения льготы по НДС налогоплательщику придется включать в договор специальное условие об обязанности подрядчика выполнить предусмотренную в договоре работу лично (п. 1 ст. 706 ГК РФ). С услугами ситуация несколько иная: согласно ст. 780 ГК РФ по умолчанию исполнитель обязан оказать услуги лично и вправе привлечь третье лицо, только если такое его право предусмотрено договором. Соответственно, налогоплательщикам не следует указывать в контракте возможность привлечения субисполнителей.

Механизм применения льготы по подп. 30 п. 3 ст. 149 НК РФ (освобождение от обложения НДС услуг по содержанию и ремонту общего имущества в МКД) МУП «Кировская городская электрическая сеть»:

Создается МУП – основным видом деятельности аварийно-диспетчерской службы (например - МУП «Центральная коммунальная служба города Кировска»). Налоговый режим - упрощенная система налогообложения;

На базе созданного МУП создается аварийно-диспетчерская служба полностью соответствующая ГОСТу в сфере обслуживания жилья (№ 56037-2014), укомплектованная автотранспортом, средствами связи и мониторинга, инструментом и оборудованием;

Предлагаем всем УК, ТСЖ и иным организациям (далее – «УК, ТСЖ») города Кировска воспользоваться услугами данной службы (можно включить в план проверок муниципального контроля на 2019 год соответствие и наличие аналогичных служб у «УК, ТСЖ»).

В последствии в МУП передаются службы и работники МУП «Горэлектросети» связанные с содержанием и ремонтом жилфонда, остаются только непосредственно отвечающие за начисление и сбор коммунальных платежей, МУП «Горэлектросеть» становится дирекцией заказчика.

МУП «Горэлектросеть» заключает договора с организациями непосредственно осуществляющими содержание и ремонт общедомового имущества – вывоз мусора, уборка снега, уборка территории и подъездов и т.п., по полному перечню работ включенному в договора управления МКД, на общую сумму начисленную населению с учетом НДС и применяем льготу предусмотренную подп. 30 п. 3 ст. 149 НК РФ (освобождение от обложения НДС услуг по содержанию и ремонту общего имущества в МКД) с указанием в контракте невозможности привлечения субисполнителей.

Получаем распределение полученного с населения НДС среди компаний выполняющих сами работы, без уплаты его (НДС) в бюджет (возможно мизерная часть останется - по услугам остающимся в МУП «Горэлектросеть»).