

Приложение к постановлению  
администрации города Кировска  
от «31» мая 2016 г. № 741



**КОМПЛЕКСНЫЙ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ПЛАН МОДЕРНИЗАЦИИ  
*МОНОГОРОДА КИРОВСК  
МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ***

г. Кировск  
2016 ГОД

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	3
1. Проблемы и прогнозы социально-экономического развития моногорода .....	4
1.1. Баланс трудовых ресурсов по моногороду .....	4
1.2. Характеристика градообразующего предприятия .....	6
1.3 SWOT – анализ моногорода .....	10
1.4. Оценка состояния сферы ЖКХ и жилищного фонда .....	10
2. Предлагаемые модели реализации плана модернизации моногорода.....	15
2.1. Создание всесезонного туристического кластера.....	16
2.2. Реализация инвестиционных проектов по локализации сборки и сервисного обслуживания горнодобывающей и горно-обогатительной техники .....	17
3. Инвестиционные проекты плана модернизации моногорода.....	19
3.1. Строительство лыжного учебно-тренировочного центра в районе СОК «Тирвас» .....	19
3.2. Строительство бассейна в СОК «Тирвас» .....	20
3.3. Строительство развлекательного комплекса.....	21
3.4. Строительство торгового центра .....	22
3.5. Строительство (реконструкция) гостиницы .....	23
3.6. Строительство туристско-рекреационной зоны в районе ул. ботанический сад (укрупненный проект) .....	24
4. Инфраструктурные мероприятия, необходимые для реализации инвестиционных проектов плана модернизации моногорода .....	25
5. Иные мероприятия, необходимые для реализации инвестиционных проектов плана модернизации моногорода.....	34
5.1. Обоснование необходимости финансирования подготовки документации и организация финансирования инвестиционных проектов ПММ с участием ФРМ.....	34
6. Мероприятия плана модернизации моногорода, направленные на поддержку МСП.....	35
7. Обоснование необходимости создания в моногороде территории опережающего социально-экономического развития .....	40
8. Развитие жилищно-коммунальной инфраструктуры .....	42
9. Проектная команда реализации плана модернизации моногорода.....	42
10. Бюджет плана модернизации моногорода .....	44
11. Основные результаты плана модернизации моногорода .....	46

## ВВЕДЕНИЕ

Комплексный инвестиционный план развития моногорода Кировск Мурманской области разработан на основе Схемы территориального планирования муниципального образования город Кировск Мурманской области.

При разработке Плана учтены основные положения:

- Основных направлений социально-экономического развития Российской Федерации на долгосрочную перспективу,
- Стратегии социально-экономического развития Мурманской области до 2025 года,
- федеральных, областных целевых программ,
- программ (проектов) технического перевооружения и модернизации предприятий и организаций города.

Социально-экономическое развитие города связано, прежде всего, с функционированием и развитием горно-химической промышленности и туризма.

Горно-химическая промышленность традиционно играет основную роль в стабильном функционировании города. В перспективе прогнозируется сохранение за горно-химической промышленностью ее роли в социально-экономическом развитии Кировска благодаря стабильному спросу на продукцию градообразующего предприятия, высокой обеспеченности (в контурах открытой добычи составляет 15-40 лет, в контурах подземной обработки – более сотни лет) запасами апатитовых руд, развитой инфраструктурой отрасли и наличием трудовых ресурсов.

В основу Комплексного инвестиционного плана развития моногорода Кировск положено формирование диверсифицированной экономики, где наряду с развитием горно-химической промышленности, поддержанием уровня добычи на достигнутом уровне, освоением новых месторождений в юго-восточной части Хибин и комплексной переработкой апатитовых руд предусмотрено создание альтернативных промышленных площадок и производств, а также развитие туризма.

Туризм может стать основной точкой роста в долгосрочной перспективе. Природные ресурсы позволяют создать в Кировско-Апатитском районе всесезонный туристско-спортивный комплекс. При этом Кировск рассматривается, в первую очередь, как горнолыжный центр. Наряду с горнолыжным туризмом в Кировске перспективными считаются и другие виды туризма: активный зимний (лыжный, снегоходный и др.), активный летний (горный, водный, рыболовный), экстремальные виды спорта (альпинизм, скалолазание, парапланеризм и др.), деловой, научный, событийный, этнографический, экологический.

Развитие Кировска в качестве туристического центра позволит принимать около 100 тыс. туристов ежегодно и создаст дополнительные рабочие места.

## **1. ПРОБЛЕМЫ И ПРОГНОЗЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДА**

Муниципальное образование город Кировск с подведомственной территорией включено по состоянию на 1 января 2014 г. в перечень монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов), утвержденный распоряжением Правительства РФ от 29.07.2014 № 1398-р, и относится к 1 категории монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов) в зависимости от рисков ухудшения их социально-экономического положения, что соответствует подпункту б) пункта 2 Критериев отнесения муниципальных образований Российской Федерации к монопрофильным (моногородам) и категориям монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов) в зависимости от рисков ухудшения их социально-экономического положения, утвержденных постановлением Правительства РФ от 29.07.2014 №709

### **1.1. БАЛАНС ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ ПО МОНОГОРОДУ**

До периода реструктуризации градообразующего предприятия среднесписочная численность работников на предприятиях города значительно превышала численность трудоспособного населения. Отрицательное сальдо трудовых ресурсов восполнялось за счет населения старше трудоспособного возраста, а также населения г. Апатиты. Близкое расположение двух городов Кировск и Апатиты (17 км), стимулирует приток маятниковых трудовых мигрантов в рамках рынка труда двух муниципалитетов.

Начиная с 2011 года, компания ОАО «Апатит» (ныне АО «Апатит») проводит реструктуризацию производства путем выделения непрофильных структурных подразделений в самостоятельные организации и передачи вспомогательных производственных процессов на аутсорсинг. Сходные процессы имеют место и в АО «СЗФК»: по представленной информации численность занятых на предприятии снизится на 350 человек к 2018 г. По уровню регистрируемой безработицы муниципальное образование город Кировск с подведомственной территорией, имеет одни из наиболее высоких показателей по Мурманской области (рис. 1).

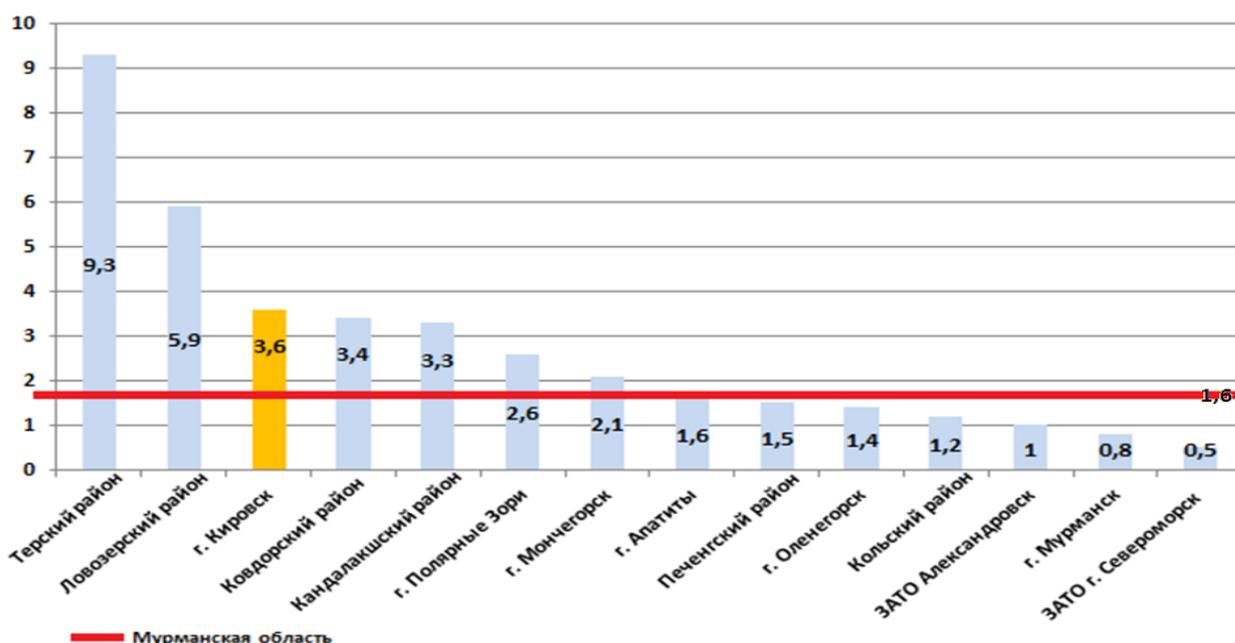


Рис. 1. Доля официально зарегистрированных безработных в общей численности населения трудоспособного возраста по муниципальным районам, городским округам, ЗАТО Мурманской области 2015 г., %

Данные негативные тенденции способствуют сокращению среднесписочной численности работников по крупным и средним предприятиям, так в 2015 г. численность занятых снизилась на 3,1 тыс. человек относительно уровня 2013 года, и составит 15 тыс. чел. (рис. 2). Снижение обусловлено высвобождением работников градообразующего предприятия. В течение года ожидается снижение численности работников по градообразующему предприятию на 880 человек.

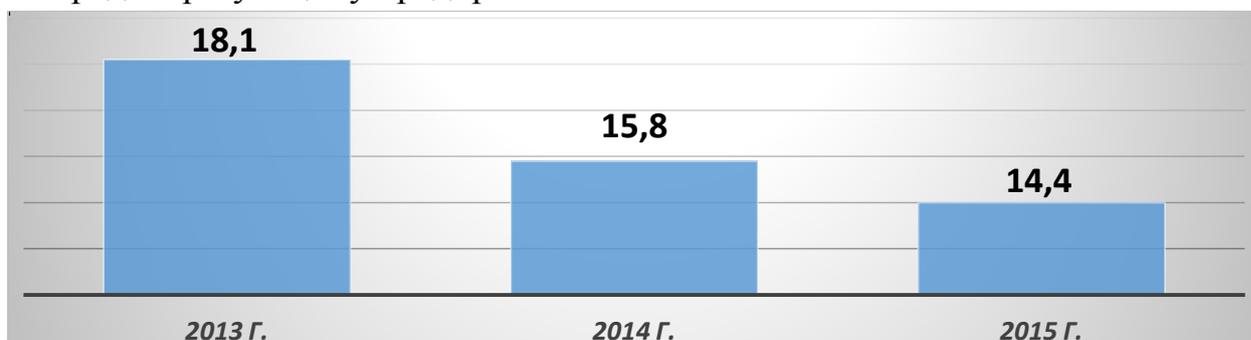


Рис. 2. Занятость населения г. Кировска за период 2013-2015 гг., тыс. чел

В прогнозируемом периоде будет происходить дальнейшее снижение численности занятых на крупных и средних предприятиях, так в 2016 году снижение составит 535 человек, в 2017 – 450 человек, в 2018 – 400 человек (табл.1). Замедление уровня снижения связано со снижением высвобождения работников на градообразующем предприятии в 2016 г. – 435 человек, в 2016 году – 250 человек и в 2017 году – 300 человек.

**Таблица 1. Численность работников, предполагаемых к увольнению**

Ед. изм.	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Человек	1147	2231	1302	535	450

Исходя из выше изложенного, с учетом прогнозируемого дальнейшего высвобождения работников горнодобывающей отрасли произведен расчет предполагаемой численности трудовых ресурсов по муниципальному образованию город Кировск с подведомственной территорией до 2020 года (таб. 2).

**Таблица 2. Баланс трудовых ресурсов по моногороду с прогнозом на 5 лет**

№	Наименование	ед. измерения	Период					
			2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
1	Численность постоянного населения	тыс. чел.	29,3	28,9	28,6	28,3	27,9	27,5
2	Численность населения в трудоспособном возрасте	тыс. чел.	17,1	16,8	16,5	16,2	15,8	15,5
3	Занятых в экономике	тыс. чел.	15,7	15,4	15,1	14,8	14,5	14,1
	в т. ч.		1,4	1,4	1,4	1,4	1,3	1,4
4	АО «Апатит»	тыс. чел.	5,1	4,7	4,5	4,3	4,2	4,2
5	Прочие	тыс. чел.	4,8	4,7	4,6	4,5	4,3	3,8
6	Малый и средний бизнес	тыс. чел.	3,9	4	4	3,9	3,9	3,9
7	Количество безработных	тыс. чел.	1,9	2	2	2,1	2,1	2,2

## 1.2. ХАРАКТЕРИСТИКА ГРАДООБРАЗУЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ

АО «Апатит», предприятие, давшее жизнь городу, - это мощный производственный гигант, который входит в число ста крупнейших предприятий России.

АО «Апатит» - крупнейшее в мире предприятие по производству высокосортного (с содержанием  $P_2O_5$  более 35,7%) фосфатного сырья – апатитового концентрата и единственный в России производитель нефелинового концентрата.

Предприятие разрабатывает шесть месторождений: Кукисвумчоррское, Юкспорское, Апатитовый Цирк, Плато Расвумчорр, Коашвинское и Ньоркпахкское.

Доля налоговых отчислений в областной бюджет составляет 10 % консолидированного бюджета Мурманской области.

В составе АО «Апатит» четыре рудника, две обогатительные фабрики, железнодорожный и автотранспортный цеха, вспомогательные подразделения. Основной вид выпускаемой продукции – апатитовый концентрат. Дополнительно АО «Апатит» производит нефелиновый концентрат, который используется для получения алюминия, калия, натрия, производства текстиля, фаянса, удобрения кислых почв; сфеновый концентрат, используемый для производства титановых белил и металлического титана. Продукция АО «Апатит» - апатитовый концентрат марок «Стандарт» и «Супер» - получила Золотой Знак качества XXI века. Основные потребители продукции – российские и зарубежные суперфосфатные заводы.

АО «Апатит» входит в состав ЗАО «Фосагро».

В 2007 году на предприятии проведена реструктуризации путем выделения непрофильных производственных цехов в самостоятельные хозяйствующие субъекты.

Основной тенденцией деятельности АО «Апатит» последних лет стала организационная и технологическая оптимизация предприятия. Так, производительность труда с 2007 по 2014 год выросла более чем в 3,5 раза. Обратной стороной стало сокращение численности работающих на АО «Апатит» в результате оптимизации.

Финансово экономические показатели АО «Апатит» представлены в таблице 3.

Таблица 3. Финансово-экономические показатели АО «Апатит»

№	Наименование показателя	Ед.изм.	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
1	Среднесписочная численность работающих	чел.	11 639	11 473	11 682	11 853	11 637	11 348	8252	6403
2	Дебиторская задолженность (менее года) на конец отчетного периода	тыс. руб.	1 753 956	3 440 438	7 033 480	3 910 924	-	-	-	-
	Дебиторская задолженность	тыс. руб.			7 039 990	6 189 225	2 347 702	2 434 809	1 890 691	4 560 777
3	Кредиторская задолженность на конец отчетного периода	тыс. руб.	8 108 509	8 941 920	5 849 654	3 243 614	3 443 921	3 762 122	3 631 722	9 602 619
4	Выручка от продажи (за минусом НДС, акцизов и т.д.)	тыс. руб.	17 611 227	26 575 226	27 533 505	36 219 895	35 155 338	45 252 984	46 559 165	36 851 212
5	Чистая прибыль (+), убытки (-)	тыс. руб.	787 629	8 096 383	8 024 159	5 277 505	3 220 944	5 870 926	9 802 091	2 381 302
8	Рентабельность продаж по чистой прибыли	%	4	30	29	15	9	13	21	6
9	Инвестиции в основной капитал	тыс. руб.	2 477 519	3 570 916	4 789 923	4 779 344	5 372 438	6 462 132	8 543 761	7 334 139
10	Производительность труда	тыс. руб./чел.	1 513	2 316	2 357	3 056	3 021	3 988	4 564	5 411

Наряду с этим деятельность АО «Апатит» связана с рядом рисков, которые могут рассматриваться как риски социально-экономического развития города Кировск в целом:

### Риски АО «Апатит»

Вид риска	Характеристика риска
<b>Инфраструктурные риски</b>	Удельный вес энергозатрат в себестоимости отгруженной продукции предприятия составляет 20%, в связи с этим существует значительный риск, что увеличение цен на энергоресурсы, окажет значительное влияние на финансовое состояние предприятия и может привести к снижению обеспеченности собственными оборотными средствами.
<b>Технологические риски</b>	Снижение качества добываемой руды и ухудшение условий добычи руды приведут к значительному увеличению капитальных вложений в развитие рудной базы и переработки руды, что в свою очередь может привести к инвестиционным рискам
<b>Инвестиционные риски</b>	Значительное увеличение объема финансирования для реализации инвестиционных проектов, направленных на дальнейшее развитие производства.
<b>Потребительские (ресурсные) риски</b>	Риски вероятны, так как у предприятия 100%-ая зависимость от потребителей.

### SWOT-анализ градообразующего предприятия города Кировска

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Имеет статус градообразующего предприятия</li> <li>2. Наличие постоянных потребителей продукции.</li> <li>3. Предприятие, зарекомендовавшее себя как надежный поставщик и производитель высококачественной продукции</li> <li>4. Наличие собственной научно-исследовательской и сырьевой базы</li> <li>5. Основная доля рынка в России</li> <li>6. Развитая система сбыта</li> <li>7. Реализация инвестиционных проектов, направленных на модернизацию производства, снижения негативного влияния на окружающую среду</li> <li>8. Реализация социальных программ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отсутствие замещающих производств</li> <li>2. Отсутствие комплексной переработки добываемого сырья</li> <li>4.Снижение уровня подготовки квалифицированных специалистов</li> </ol>
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Диверсификация производства, в том числе за счет комплексной переработки добываемых руд</li> <li>2. Модернизация оборудования</li> <li>3. Реализация инвестиционных проектов, направленных на энергосбережение и развитие инфраструктуры, снижение негативного влияния на окружающую среду</li> <li>4. Повышение квалификации специалистов за счет принятия участия в программах занятости населения и целевого обучения специалистов</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Снижение платежеспособного спроса на продукцию градообразующего предприятия</li> <li>2. Дефицит оборотных средств</li> <li>3. Отток кадров за пределы района</li> </ol>

### 1.3 SWOT – АНАЛИЗ МОНОГОРОДА

<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выгодное экономико-географическое положение (центральная часть Кольского полуострова).</li> <li>2. Развитая транспортная и промышленная инфраструктура.</li> <li>3. Наличие промышленно-производственных и инвестиционных площадок.</li> <li>4. Преобладание высококвалифицированных специалистов технических специальностей в структуре трудовых ресурсов.</li> <li>5. Развитая система мер муниципальной и региональной поддержки бизнеса (применение понижающего коэффициента 0,01 при определении размера арендной платы за земельный участок).</li> <li>6. Успешная реализация крупных инвестиционных проектов (строительство 8-местной скоростной гондольно-кресельной канатной дороги).</li> <li>7. Действие 18 муниципальных программ, направленных на социально-экономическое развитие территории.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Доминирующую роль в развитии экономики района играет градообразующее предприятие (АО «Апатит»).</li> <li>2. Специфика структуры земель муниципального образования (91,2 % территории земли лесного фонда).</li> <li>3. Зависимость платежеспособного спроса населения на продукцию местной промышленности и малого бизнеса от стабильной работы градообразующего предприятия.</li> <li>4. Невысокое качество оказываемых услуг.</li> </ol>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР).</li> <li>2. Развитие перспективных направлений хозяйственной деятельности, позволяющих диверсифицировать экономику – туризм – секторы производства потребительских товаров и оказания услуг и, как следствие, наращивание объемов производства товаров, выполнения работ и оказания услуг.</li> <li>3. Создание туристско-рекреационного кластера «Хибины» и национального парка «Хибины».</li> <li>4. Организация предпринимательской деятельности в рамках реализации программ занятости населения.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обострение конкурентной борьбы, в том числе приход в город крупных торговых сетей, предлагающих товары и сопутствующие услуги по более низким, чем у субъектов малого бизнеса ценам.</li> <li>2. Снижение спроса населения на продукцию предприятий местной промышленности и малого бизнеса в результате нестабильной работы градообразующего предприятия и снижения доходов населения.</li> <li>3. Отток населения за пределы района, преимущественно молодых людей в возрасте до 40 лет, что приведет к сокращению экономического потенциала и снижению качества предоставляемых услуг.</li> </ol>

### 1.4. ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ СФЕРЫ ЖКХ И ЖИЛИЩНОГО ФОНДА

Общая площадь жилищных помещений в городе Кировск в 2013 году составила 868,73 тыс. кв. м или 29,6 кв. м на одного жителя (рис. 3). В 2014 году произошло изменение методики расчета площади жилых домов, что

объясняет увеличение показателя. В связи с выводом из эксплуатации 2-х зданий (ул. Кирова, д. 25, ул. Парковая, д. 9) произошло уменьшение площади жилищного фонда муниципального образования в 2015 г. В ближайшие годы жилой фонд будет увеличен на 10,6 тыс. кв. м за счет строящегося объекта АО «Апатит».

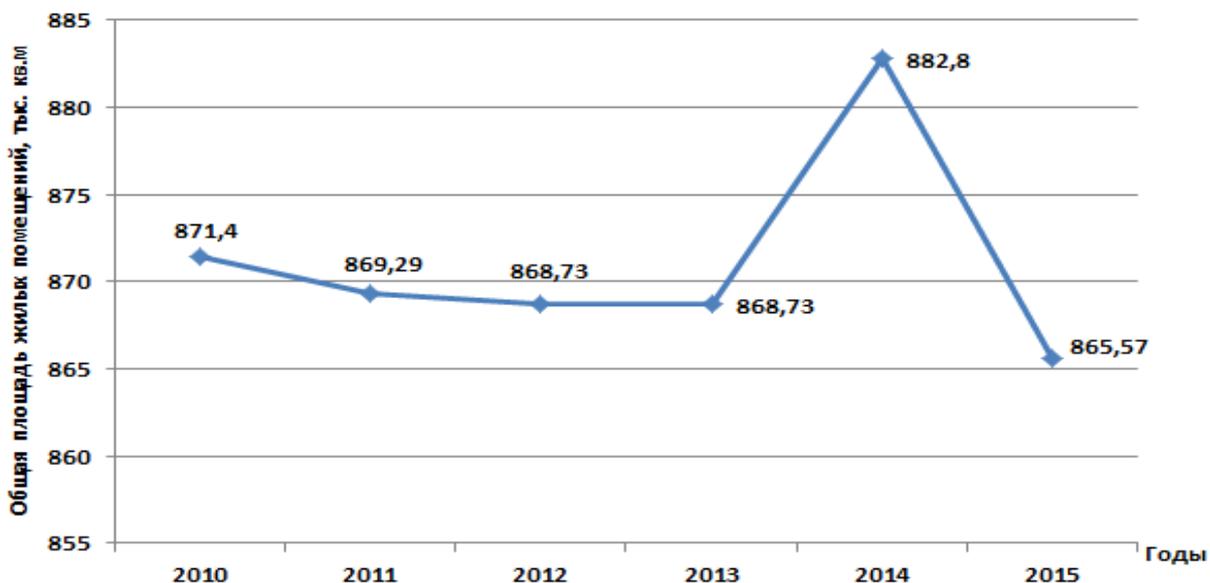


Рис.3 Общая площадь жилых помещений, тыс. кв. м.

Основную массу жилой застройки составляют дома 70-х годов постройки (42 %) и 80-х годов постройки (51 %). Общая площадь в ветхих и аварийных жилых домах, согласно официальным статистическим данным, составляет 6,8 тыс. кв. м. – менее 1% от общей площади жилого фонда (рис.4). Однако расположенные в центре города дома, построенные до 70-х годов, с большой вероятностью попадут в разряд ветхих и аварийных в ближайшие годы, если не будут предприняты упреждающие меры по проведению полного или частичного капитального ремонта.

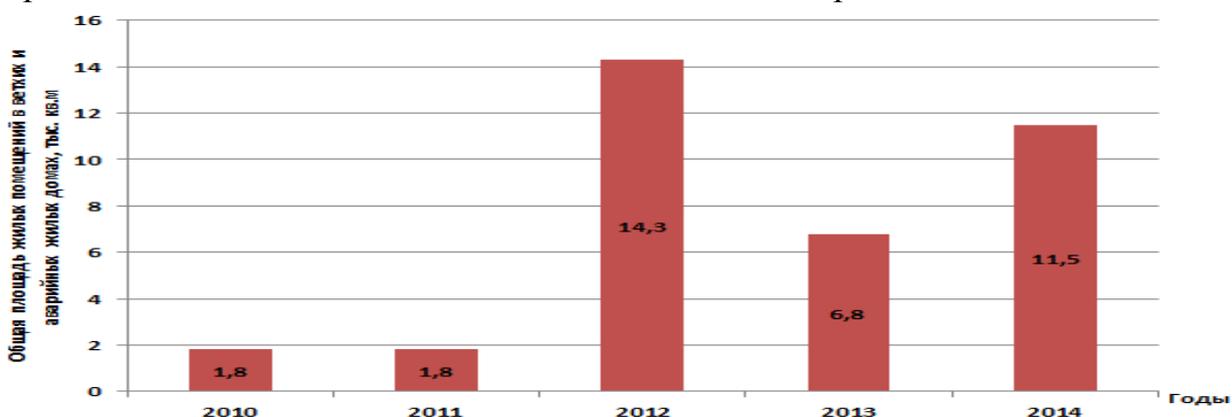


Рис. 4. Общая площадь жилых помещений в ветхих и аварийных домах, тыс. кв. м.

В целом площадь жилого фонда удовлетворяет существующим потребностям города и не нуждается в значительном увеличении в связи с

уменьшением численности населения города Кировска. В последние 6 лет в Кировске наблюдался рост площади жилых помещений на душу населения (рис. 5). На текущий момент значительная часть свободных жилых помещений используется для предоставления услуг проживания приезжающим в Кировск туристам.



Рис. 5. Общая площадь жилых помещений в среднем на одного жителя, кв. м.

Основные показатели благоустройства жилых помещений представлены в таблице 4.

**Таблица 4. Показатели благоустройства жилых помещений**

Площадь, оборудованная	% от общего жилого фонда
водопроводом	99
водоотведением (канализацией)	99
отоплением	99
ваннами	99
горячим водоснабжением	99
газом	21,1
напольными электроплитами	78,4

Основными проблемами развития инженерно-коммунальной и энергетической инфраструктуры являются:

- неудовлетворительное состояние крыш жилых домов в связи с высоким износом кровельного покрытия, теплоизоляционного слоя крыши, деревянных конструкций, электропроводки, что приводит к протечкам в жилые помещения, и, как следствие, разрушению фасадов зданий;
- разрушение теплоизоляции чердачных помещений и нарушение температурно-влажностного режима из-за неудовлетворительного состояния скатных крыш;

- неудовлетворительное состояние внутридомовых инженерных систем (центрального отопления, холодного и горячего водоснабжения и водоотведения), приводящее к многочисленным потерям объемов теплоносителя и воды питьевого качества, нарушению температурно-влажностного режима в здании, снижению нормативных параметров предоставляемых коммунальных услуг;
- высокая степень износа электрических сетей, необходимость замены масляных выключателей в городских распределительных трансформаторных подстанциях на фидерах, из-за которых энергоэффективность города резко снижается.

В целях повышения уровня проживания населения муниципального образования в 2014 г. выполнены работы по благоустройству 5 детских игровых и 2 спортивных площадок. Проведено озеленение объектов внешнего благоустройства (20 545 м<sup>2</sup>), а также улично-дорожной сети (7323 м<sup>2</sup>).

Было отремонтировано 15,6 тыс. м<sup>2</sup> внутриквартальных проездов. Проведены работы по капитальному ремонту сетей электроснабжения на сумму 3670,4 тыс. руб.

Реализация программных мероприятий направлена на сохранение благоприятной окружающей среды, обеспечение экологической безопасности населения, устойчивое развитие города Кировска, позволила уменьшить объем захламления и загрязнения территории города на 5,9 тыс. м<sup>3</sup>. Количества брошенного и разукомплектованного транспорта уменьшилось на 20 ед.

**Таблица 5. Муниципальные программы в сфере ЖКХ.**

Муниципальные программы в сфере ЖКХ Источники финансирования	Благоустройство территории города Кировск	Обеспечение безопасности дорожного движения	Охрана окружающей среды	Энергосбережение и повышение энергоэффективности в городе	Повышение эффективности бюджетных расходов на 2014-	Подготовка объектов ЖКХ к работе в осенне-зимний период на 2014-2016	Дополнительная социальная поддержка населения города Кировска на
Местный бюджет	16 464, 5	10 333,7	4 357,7	724,4	730,0	3 707,1	2 229,3
Областной бюджет			292,6		730,0		266,4

### Состояние транспортной инфраструктуры

Город Кировск соединен железнодорожной и автомобильной ветками с трассами Мурманск – Санкт-Петербург – Москва. Кировск от Москвы отдалает 1930 км, от Санкт-Петербурга – 1250 км, от Мурманска – 200 км. Через КПП «Салла», «Лотта», и «Борисоглебский» пролегают кратчайшие автомобильные пути в Финляндию, Швецию, Норвегию.

Внутри муниципального образования основным видом транспорта является автомобильный. Разветвленная сеть автомобильных дорог связывает все микрорайоны и отдельные населенные пункты муниципального образования (Коашва, Титан). Общая протяженность автомобильных дорог составляет более 70 км, все дороги с твердым покрытием. Автомобильным транспортом градообразующего предприятия АО «Апатит» осуществляются перевозки грузов, необходимых для работы цехов предприятия, расположенных на больших расстояниях друг от друга. Пассажирские перевозки автомобильным транспортом общего пользования в городском и пригородном сообщении выполняет автоколонна № 1378 – филиал ОАО «Мурманскавтотранс».

Железнодорожный транспорт, входящий цехом в структуру градообразующего предприятия АО «Апатит» осуществляет перевозки апатит-нефелиновых руд от рудников до обогатительных фабрик по железнодорожным путям, не входящим в систему ОАО «РЖД».

Транспортный комплекс не в полной мере отвечает существующим потребностям и перспективам развития туризма. Так, например, состояние транспортной сети не соответствует текущим и перспективным объемам пассажиропотока, а основные фонды всех видов транспорта обновляются недостаточными темпами. Высокий потенциал имеет аэропорт «Хибины», который находится в центре Кольского полуострова, что обеспечивает его относительную близость от всех населенных пунктов. Этот аэропорт обслуживает главный горнолыжный курорт Мурманской области. Но, несмотря на свое выгодное географическое положение, аэропорт может принимать только самолеты средней и малой авиации. Реконструкция взлетных полос аэропорта «Хибины» под воздушные суда класса Airbus 320/321, Boeing 737-300/400 позволила бы снизить аэропортовые сборы вследствие появления конкуренции, что в совокупности способствовало бы увеличению въездного турпотока в регион. При этом следует учитывать, что аэропорт расположен за пределами территории городского округа Кировск.

В планах развития аэропорта увеличение количества отправленных пассажиров, а также возможность осуществления международных авиарейсов. Совместно с госкорпорацией «РосАвиа» ведется работа над проектом по инструментальной системе посадки, что позволит увеличить возможность авиатранспорта приземляться в сложных погодных условиях.

Возобновление проекта 1980-х годов по строительству автомобильной дороги от аэропорта «Хибины» в направлении города Полярные Зори (30 км), позволит дополнительно увеличить количество пассажиров аэропорта за счет улучшения сообщения между центральными и южными районами области. Возможность продления автомобильной дороги от аэропорта до н.п. Титан (12 км) в совокупности со строительством трассы до г. Полярные Зори позволит улучшить транспортную доступность г. Кировска.

## **2. ПРЕДЛАГАЕМЫЕ МОДЕЛИ РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНА МОДЕРНИЗАЦИИ МОНОГОРОДА**

Из анализа сложившейся социально-экономической ситуации города Кировска можно сделать выводы о том, что на развитие города оказывают существенное влияние два фактора:

- тупиковое расположение города относительно транспортных магистралей;
- наличие на территории крупного градообразующего предприятия.

Практически полное отсутствие поступления финансовых средств в сектора экономики города из «внешней среды» создает ситуацию моноэкономической системы, когда финансовые потоки внутри города напрямую или косвенно формируются за счет градообразующего предприятия.

Местная промышленность в целом ориентирована на выполнение заказов градообразующего предприятия и удовлетворение потребностей местного населения.

Структура малого и среднего бизнеса сферы услуг сформирована под платежеспособный спрос, и ее развитие практически полностью зависит от роста доходов населения города.

Главной целью плана развития является рост качества жизни населения города Кировска на основе его, устойчивого социального, экономического и экологически сбалансированного развития.

В качестве основных задач, обеспечивающих достижение главной цели выступают:

1. Диверсификация экономики города и создание условий для развития малого бизнеса:

- строительство двух новых горнолыжных комплексов;
- модернизация и развитие существующей инфраструктуры туристских услуг.
- создание новых промышленных площадок для альтернативных промышленных и сервисных производств.

2. Развитие социальной и инженерной инфраструктуры города:

- реконструкция очистных сооружений города;
- ремонт жилого фонда;
- модернизация и ремонт инженерной инфраструктуры города;
- модернизация основных фондов системы здравоохранения, образования и учреждений культурно-досугового типа.

3. Улучшение системы транспортного сообщения:

- строительство транспортной развязки на въезде в город;

- реконструкция улично-дорожной сети.

В рамках разработки комплексного плана развития города Кировска анализируются две параллельные модели подлежащие реализации – создание всесезонного туристического кластера (ТРК «Хибины») и создание новых промышленных площадок для альтернативных промышленных и сервисных производств (промышленный комплекс).

## **2.1. СОЗДАНИЕ ВСЕСЕЗОННОГО ТУРИСТИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА**

В силу ряда объективных и субъективных причин в последние десятилетия развитие спортивных и туристско-рекреационных объектов практически не осуществлялось и вместе с тем Хибинский горный массив обладает уникальными природными ландшафтами и высокой привлекательностью для профессиональных спортсменов, любителей и туристов. Хибины хорошо освоенный в туристском плане район, имеющий большие традиции пешеходного, лыжного и водного туризма, а также горнолыжного и лыжного спорта. Здесь проложены категорийные лыжные, пешие и альпинистские маршруты, которые включены в официальную Всероссийскую классификацию. Долгие годы был популярен всесоюзный зимний туристский маршрут «По Хибинам». Хибины – единственный в стране альпинистский район за Полярным кругом, очень перспективный в плане дальнейшего освоения. Классифицированы 12 альпинистских маршрутов от 1Б до 4Б категории сложности. Этот объект доступен практически в городской черте, что повышает его привлекательность для туристов.

В городе Кировске имеются хорошие экономические и социальные предпосылки для развития крупного рекреационного центра: высокая привлекательность Хибинского природного комплекса, наличие объектов социальной инфраструктуры, развитая система коммуникации, близость к странам Баренц-региона, однородный состав населения. Привлекательность территории муниципального образования обуславливают следующие факторы:

- компактность территории;
- возможность совмещения нескольких видов рекреаций;
- близость к индустриальным и культурным центрам России и Европейским странам;
- удобные транспортные развязки: ж/д, автотрасса, аэропорт (автотрасса Мурманск – Санкт-Петербург, ж/д вокзал в г. Апатиты, аэропорты «Хибины» (34 км от Кировска) и «Мурманск»;
- наличие начальной туристской инфраструктуры;
- наличие различных природных зон (тундра, лесотундра и тайга);
- интереснейшие объекты природного и культурного наследия.

Климатические и ландшафтные условия территории муниципального образования создают безусловные преимущества для занятий зимними

видами спорта. Город Кировск расположен за Полярным кругом, что обеспечивает наличие естественного снежного покрова на протяжении 220 дней в году – времена года здесь не соответствуют календарным сезонам других широт – зима длится 5 месяцев в году. В тоже время влияние теплого атлантического течения Гольфстрим обеспечивает зимние температуры теплее, чем в средней России и других северных областях.

Однако, существующая в городе туристская инфраструктура не соответствует потребностям увеличившегося турпотока и сдерживает его дальнейший рост. Для решения данной проблемы администрацией города совместно с Правительством Мурманской области начато развитие территории в районе ул. Ботанический сад («Поле Умецкого»). Создается новый туристический комплекс - «якорный» объект, который позволит создать дополнительные рабочие места.

## **2.2. РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПО ЛОКАЛИЗАЦИИ СБОРКИ И СЕРВИСНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ И ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ**

В настоящее время в мировой горной добыче происходят два процесса, определяющие общий тренд развития отрасли.

Прежде всего, отмечается постоянный рост сложности добычи практически всех видов минерального сырья. Происходит увеличение ресурсоемкости горной добычи: в 2014 году на добычу единицы сырья тратилось на 40-45% больше ресурсов, чем в 2000 году. В результате растут прямые издержки, что подстегивает рост цен на минеральное сырье.

На этом фоне в передовых странах с высоким уровнем развития горной индустрии (Австралия, Канада) происходит опережающее развитие сектора оборудования, технологий и услуг для горнодобывающей отрасли (СОТУГ). Сформировавшаяся тенденция – на 1% роста производства в горной добыче приходится 2-2,5% роста СОТУГ.

Формирование СОТУГ возможно при увеличении вовлеченности МСП. Малый и средний бизнес оказывает высокотехнологичные услуги горнодобывающим производствам на условиях аутсорсинга. Кроме того, на предприятиях МСП производятся отдельные виды комплектующих и расходных материалов для горной добычи. МСП активно вовлекаются в процесс разработки небольших месторождений. Средние по размерам предприятия эффективно работают в области переработки отвалов горно-обогатительных комбинатов. Инновационный малый и средний бизнес обеспечивает выполнение НИОКР в сфере добычи и переработки полезных ископаемых. Симбиоз крупного и малого бизнеса позволяет сформировать продуктивно функционирующие кластеры в сфере горной добычи и переработки полезных ископаемых (первые и вторые переделы).

В России развитие СОТУГ заметно отстает, что усугубляет экономические проблемы в горной добыче. Тем не менее, развитие сектора оборудования, технологий и услуг для горнодобывающей отрасли станет определяющим трендом в России на горизонте до 2025 года. Дополнительным стимулом для развития сектора будет являться курс на импортозамещение, проводимый в настоящее время Правительством РФ.

Горнорудные предприятия на территории Мурманской области используют однотипную горную технику, а с учетом роста объема добычи, в первую очередь компании АО «Апатит» (объем добычи 2014 г. – 25 млн. т), можно с уверенностью говорить о том, что Мурманская область представляет собой стабильный рынок сбыта горнопромышленного оборудования и сервисных услуг.

Выгодное экономико-географическое положение г. Кировска (центральная часть Кольского полуострова), а также имеющиеся конкурентные преимущества - в стоимости трудовых ресурсов, цене электроэнергии, уровне налоговой нагрузки – определенно повышают инфраструктурный и экономический потенциал города как важнейшего центра сборки и сервисного обслуживания горнопромышленных машин и оборудования.

Приведенные соображения позволяют в предварительном плане реализовать ряд существенных инвестиционных проектов по локализации сборки и сервисного обслуживания горнодобывающей и горно-обогатительной техники на территории города Кировска (далее – промышленный комплекс).

#### Специализация промышленного комплекса

*Основная специализация:* привлечение предприятий малого и среднего бизнеса, относимых к сектору производства оборудования, технологий и услуг для горнодобывающей отрасли.

*Вспомогательная специализация:* привлечение предприятий малого и среднего бизнеса, производящих отдельные виды туристского инвентаря (в рамках реализации направления развития туризма в Кировске).

#### Концепт промышленный комплекс

Промышленный комплекс формируется как площадка для привлечения малого и среднего предпринимательства. Предполагается налаживание горизонтальной кооперации между его резидентами. При этом наличие якорного резидента не является обязательным требованием.

Для формирования кооперации и развития сбыта продукции резидентов промышленного комплекса, предполагается привлечение одного из эффективно работающих инжиниринговых центров (региональный инжиниринговый центр в Мурманской области не создан).

#### *Предварительные замечания*

В настоящее время процесс создания промышленного комплекса находится на стадии формирования концепции и определения инициаторов проекта и будет сформирован в рамках создания территории опережающего социально-экономического развития.

### **3. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПЛАНА МОДЕРНИЗАЦИИ МОНОГОРОДА**

#### **3.1. СТРОИТЕЛЬСТВО ЛЫЖНОГО УЧЕБНО-ТРЕНИРОВОЧНОГО ЦЕНТРА В РАЙОНЕ СОК «ТИРВАС»**

Название проекта	Строительство лыжного учебно-тренировочного центра в районе СОК «Тирвас»
<b>Сумма проекта</b>	161,0 млн. руб.
<b>Участники проекта</b>	АО «Большой Вудьяврр», администрация г. Кировска
<b>Инвесторы проекта</b>	АО «Большой Вудьяврр»
<b>Сроки реализации, год</b>	2015-2018 гг.
<b>Обоснование необходимости для инвестиционного проекта инфраструктуры (выполнения мероприятий КИП), создаваемой за счет средств бюджетов всех уровней</b>	Частично в наличии. Проведено строительство подъездных дорог, проведение электрических сетей
<b>Наличие оформленных решений в отношении собственности земельных участков под строительство инвестиционного объекта</b>	Проведены кадастровые работы. Основной участок № 51:16:0020101:3
<b>Наличие проектно-сметной документации по проекту</b>	ПСД в разработке. Строительные работы.
<b>Наличие заключения госэкспертизы по проекту (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие разрешения на строительство (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие заключения профильного федерального министерства по проекту (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие инвестиционных меморандумов администрации с потенциальными инициаторами проектов (номер и дата)</b>	-
<b>Краткое описание бизнес-плана</b>	1) цель проекта: диверсификация экономики моногорода, развитие туристической отрасли, эффективное использование территории городского округа
	2) потребители продукции (маркетинговый план): создание объекта рекреации для населения и гостей города Кировска.
	3) поставщики: -

<b>Основные этапы реализации</b>	1) закупка и поставка оборудования – 2015-2016 гг.			
	2) запуск производства – 2016 г.			
	3) выход на проектную мощность – 2018 г.			
	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
<b>План создания постоянных рабочих мест, чел. в год</b>	8	0	0	8
<b>План создания временных мест, чел. в год</b>	0	0	0	0
<b>Контактное лицо инициатора проекта (Ф.И.О., должность, телефон)</b>	Трушенко Антон Сергеевич, директор МАУ СОК «Горняк», тел. (81531) 5-47-23			

### 3.2. СТРОИТЕЛЬСТВО БАССЕЙНА В СОК «ТИРВАС» Г. КИРОВСК

Название проекта	Строительство бассейна в СОК «Тирвас» г. Кировск
<b>Сумма проекта</b>	100,0 млн. руб.
<b>Участники проекта</b>	АО «Большой Вудьяврр», администрация г. Кировска
<b>Инвесторы проекта</b>	АО «Большой Вудьяврр»
<b>Сроки реализации, год</b>	2016 г. (проект начал реализовываться с 2015 г.)
<b>Обоснование необходимости для инвестиционного проекта инфраструктуры (выполнения мероприятий КИП), создаваемой за счет средств бюджетов всех уровней</b>	Необходимая инженерная инфраструктура в наличии
<b>Наличие оформленных решений в отношении собственности земельных участков под строительство инвестиционного объекта</b>	Земельный участок в субаренде от АО «Апатит»
<b>Наличие проектно-сметной документации по проекту</b>	ПСД частично разработана. Строительные работы.
<b>Наличие заключения госэкспертизы по проекту (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие разрешения на строительство (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие заключения профильного федерального министерства по проекту (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие инвестиционных меморандумов администрации с потенциальными инициаторами проектов (номер и дата)</b>	-
<b>Краткое описание бизнес-плана</b>	1) цель проекта: диверсификация экономики моногорода, развитие туристической отрасли, эффективное использование территории городского округа 2) потребители продукции (маркетинговый

	план): Туристы, спортсмены и жители города Кировска.			
	3) поставщики: -			
<b>Основные этапы реализации</b>	1) закупка и поставка оборудования – 2015-2016 гг.			
	2) запуск производства – 2016 г.			
	3) выход на проектную мощность – конец 2016г.			
	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
<b>План создания постоянных рабочих мест, чел. в год</b>	16	0	0	16
<b>План создания временных мест, чел. в год</b>	0	0	0	0
<b>Контактное лицо инициатора проекта (Ф.И.О., должность, телефон)</b>	Середа Александр Петрович, начальник МАУ «Центр развития туризма г. Кировска», тел. (81531) 5-57-11			

### 3.3. СТРОИТЕЛЬСТВО РАЗВЛЕКАТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

<b>Название проекта</b>	Строительство развлекательного комплекса и объектов сферы обслуживания туристов (ул. Олимпийская, 91)
<b>Сумма проекта</b>	150 млн. руб.
<b>Участники проекта</b>	ИП Пекарь А.В.
<b>Инвесторы проекта</b>	ИП Пекарь А.В.
<b>Сроки реализации, год</b>	2017-2018 гг.
<b>Обоснование необходимости для инвестиционного проекта инфраструктуры (выполнения мероприятий КИП), создаваемой за счет средств бюджетов всех уровней</b>	Проектная документация в стадии разработки (частично имеется, частично за счет инвестора)
<b>Наличие оформленных решений в отношении собственности земельных участков под строительство инвестиционного объекта</b>	Земельный участок неразграниченной государственной собственности, (участки № 51:16:0040123:9, № 51:16:0040123:411, № 51:17:0040126:123)
<b>Наличие проектно-сметной документации по проекту</b>	Проектная документация в стадии разработки
<b>Наличие заключения госэкспертизы по проекту (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие разрешения на строительство (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие заключения профильного федерального министерства по проекту (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие инвестиционных меморандумов администрации с потенциальными инициаторами проектов (номер и дата)</b>	Соглашение о сотрудничестве между Администрацией г. Кировска и ИП Пекарь А.В. о развитии туризма на территории города Кировска от 24.04.2014г.
<b>Краткое описание бизнес-плана</b>	1) цель проекта: создание площадок для работы предпринимательских структур в

	области торговли, оказания бытовых услуг, повышение уровня обслуживания населения и туристов на территории города			
	2) потребители продукции (маркетинговый план): целевая группа – туристы, гости города, местное население.			
	3) поставщики: -			
<b>Основные этапы реализации</b>	1) закупка и поставка оборудования – 2016 г.			
	2) запуск производства – 2017 г.			
	3) выход на проектную мощность – 2018 г.			
	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
<b>План создания постоянных рабочих мест, чел. в год</b>	0	35	0	35
<b>План создания временных мест, чел. в год</b>	0	0	0	0
<b>Контактное лицо инициатора проекта (Ф.И.О., должность, телефон)</b>	ИП Пекарь А.В., контактный телефон (81531) 91239			

### 3.4. СТРОИТЕЛЬСТВО ТОРГОВОГО ЦЕНТРА

Название проекта	Строительство торгового центра
<b>Сумма проекта</b>	103 млн. руб.
<b>Участники проекта</b>	Администрация г. Кировск, АО «Тандер»
<b>Инвесторы проекта</b>	АО «Тандер»
<b>Сроки реализации, год</b>	2016-2017 гг.
<b>Обоснование необходимости для инвестиционного проекта инфраструктуры (выполнения мероприятий КИП), создаваемой за счет средств бюджетов всех уровней</b>	Разработка проектно-сметной документации. Строительство автостоянки, проведение электрических сетей, сетей водоснабжения и водоотведения
<b>Наличие оформленных решений в отношении собственности земельных участков под строительство инвестиционного объекта</b>	На ЗУ с кадастровым номером 51:16:004010859, зарегистрировано право собственности АО «Тандер», ЗУ с кадастровым номером 51:16:0040108:113 находится в аренде у АО «Тандер», согласно договору переуступки прав аренды земельного участка от 31.07.2015 №2-2015, договора № МриФ/74029/15 о передаче прав и обязанностей от 30.10.2015
<b>Наличие проектно-сметной документации по проекту</b>	В стадии разработки
<b>Наличие заключения госэкспертизы по проекту (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие разрешения на строительство (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие заключения профильного федерального министерства по проекту (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие инвестиционных меморандумов администрации с потенциальными</b>	-

<b>инициаторами проектов (номер и дата)</b>				
<b>Краткое описание бизнес-плана</b>	1) цель проекта: повышение уровня обслуживания населения и туристов на территории города			
	2) потребители продукции (маркетинговый план): создание торгово-развлекательного комплекса, рассчитанного на граждан широких возрастных групп (включая местное население).			
	3) поставщики: -			
<b>Основные этапы реализации</b>	1) разработка ПСД, нулевой цикл, строительные работы – 2016			
	2) закупка и поставка оборудования, запуск производства – 2017			
	3) выход на проектную мощность - 2017			
	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
<b>План создания постоянных рабочих мест, чел. в год</b>	0	23	0	23
<b>План создания временных мест, чел. в год</b>	0	0	0	0
<b>Контактное лицо инициатора проекта (Ф.И.О., должность, телефон)</b>	Субботин В.Г., руководитель службы развития внешних сетей АО «Тандер», контактный телефон (861) 210-98-10			

### 3.5. СТРОИТЕЛЬСТВО (РЕКОНСТРУКЦИЯ) ГОСТИНИЦЫ

<b>Название проекта</b>	Строительство (реконструкция) гостиницы
<b>Сумма проекта</b>	50,0 млн. руб.
<b>Участники проекта</b>	ООО «Луми»
<b>Инвесторы проекта</b>	ООО «Луми»
<b>Сроки реализации, год</b>	2016-2017 г.
<b>Обоснование необходимости для инвестиционного проекта инфраструктуры (выполнения мероприятий КИП), создаваемой за счет средств бюджетов всех уровней</b>	Вся необходимая инфраструктура имеется.
<b>Наличие оформленных решений в отношении собственности земельных участков под строительство инвестиционного объекта</b>	Земельный участок в собственности предпринимателя. Кадастровый № 51:16:0040129:297 Предполагаемая площадь объекта 5572 кв. м.
<b>Наличие проектно-сметной документации по проекту</b>	Разработка проектно-сметной документации на реконструкцию
<b>Наличие заключения госэкспертизы по проекту (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие разрешения на строительство (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие заключения профильного федерального министерства по проекту (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие инвестиционных меморандумов администрации с потенциальными</b>	Соглашение о взаимодействии (договор о намерениях) № 01-110/162 от 30.12.2015 между администрацией г. Кировска и руководством

<b>инициаторами проектов (номер и дата)</b>	компании ООО «Луми»			
<b>Краткое описание бизнес-плана</b>	1) цель проекта: повышение уровня обслуживания населения и туристов на территории города			
	2) потребители продукции (маркетинговый план): целевая группа – туристы и гости города Кировска.			
	3) поставщики: -			
<b>Основные этапы реализации</b>	1) закупка и поставка оборудования – 2016 г.			
	2) запуск производства – конец 2016 г.			
	3) выход на проектную мощность – 2017 г.			
	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
<b>План создания постоянных рабочих мест, чел. в год</b>	32	0	0	32
<b>План создания временных мест, чел. в год</b>	0	0	0	0
<b>Контактное лицо инициатора проекта (Ф.И.О., должность, телефон)</b>	Алексеевко Анна Александровна, директор ООО «Луми», телефон (81531) 91239			

### **3.6. СТРОИТЕЛЬСТВО ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОЙ ЗОНЫ В РАЙОНЕ УЛ. БОТАНИЧЕСКИЙ САД (УКРУПНЕННЫЙ ПРОЕКТ)**

<b>Название проекта</b>	Строительство туристско-рекреационной зоны в районе ул. Ботанический сад (укрупненный проект)
<b>Сумма проекта</b>	221,1 млн. руб.
<b>Участники проекта</b>	Администрация г. Кировска, Правительство Мурманской области
<b>Инвесторы проекта</b>	Определяются по результатам торгов (аукционы на земельные участки)
<b>Сроки реализации, год</b>	2018-2020 гг.
<b>Обоснование необходимости для инвестиционного проекта инфраструктуры (выполнения мероприятий КИП), создаваемой за счет средств бюджетов всех уровней</b>	Инфраструктурный проект - Комплексная модернизация инфраструктуры туристско-рекреационной зоны в районе ул. Ботанический сад (поле Умецкого)
<b>Наличие оформленных решений в отношении собственности земельных участков под строительство инвестиционного объекта</b>	Договор аренды ЗУ (кадастровый номер 51:16:0020101:26) между администрацией г. Кировска и компанией ООО «АпатитыСтрой» № 12 от 29.01.2016. Договор аренды ЗУ (кадастровый номер 51:16:0020101:25) между администрацией г. Кировска и ИП Кошелевым Р.В. № 15 от 04.02.2016.
<b>Наличие проектно-сметной документации по проекту</b>	Проектная документация в стадии разработки
<b>Наличие заключения госэкспертизы по проекту (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие разрешения на строительство</b>	-

(номер и дата)	
Наличие заключения профильного федерального министерства по проекту (номер и дата)	-
Наличие инвестиционных меморандумов администрации с потенциальными инициаторами проектов (номер и дата)	Подписано соглашение о взаимодействии (договор о намерениях) № 01-110/148 от 30.12.2015 между администрацией г. Кировска и руководством компании ООО «АпатитыСтрой», подписаны инвестиционные соглашения (от 10.03.2016 №1, от 10.03.2016 №2) на получения льготных условий аренды земельных участков с компаний ООО «АпатитыСтрой» и ИП Кошелевым Р.В.
Краткое описание бизнес-плана	1) цель проекта: создание современного туристско-рекреационного центра, включающего гостиничные комплексы
	2) потребители продукции (маркетинговый план): целевая группа – туристы, гости города, местное население.
	3) поставщики: -
Основные этапы реализации	1) закупка и поставка оборудования – 2018г.
	2) запуск производства – 2019 г.
	3) выход на проектную мощность – 2020 г.
	2018 г.    2019 г.    2020 г.    Итого
План создания постоянных рабочих мест, чел. в год	21            20            39            80
План создания временных мест, чел. в год	0             0             0             0
Контактное лицо инициатора проекта (Ф.И.О., должность, телефон)	Кувшинов Алексей Викторович, председатель Комитета по управлению муниципальной собственностью администрации г. Кировска, тел. (815-31) 5-45-46

#### **4. ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПЛАНА МОДЕРНИЗАЦИИ МОНОГОРОДА**

##### ***Водоснабжение***

Генеральным планом предусматривается дальнейшее развитие централизованной системы водоснабжения города.

Для новых районов требуется прокладка трубопроводов, а также необходима реконструкция существующих сетей на участках, требующих замены.

Условия реализации проектов направленных на развитие туризма на территории города предусматривают строительство инфраструктуры туризма в границах города Существующая система водоснабжения и водоотведения не позволяет обеспечить потребности нового строительства.

Решение проблем низкого качества поставляемой питьевой воды и износа сетей и оборудования решается за счет строительства и реконструкции водопроводных очистных сооружений.

Проведение модернизации действующей системы водоснабжения позволит снизить износ основных фондов очистных сооружений до 40%, отдельных элементов – до 10%.

Объем необходимых средств на реконструкцию очистных сооружений города и приведение их в надлежащее техническое состояние составляет 300,0 млн. рублей.

## ПАСПОРТ инвестиционного проекта «Реконструкция очистных сооружений»

<b>Название проекта</b>	Реконструкция очистных сооружений города Кировска
<b>Сумма проекта</b>	Общий объем финансирования: 300,0 млн.руб. Разбивка по годам: 2016 г. – 60,0 млн.руб. 2017 г. – 80,0 млн.руб. 2018 г. – 160,0 млн.руб.  В том числе: Собственные средства: 2016 г. - 1,0 млн.руб. 2017 г. - 2,0 млн.руб. 2018 г. - 3,0 млн.руб.  Областной бюджет: 2016 г. – 6,0 млн.руб. 2017 г. – 8,0 млн.руб. 2018 г. - 16,0 млн.руб.  Федеральный бюджет: 2016 г. – 53,0 млн.руб. 2017 г. - 70,0 млн.руб. 2018 г. - 141,0 млн.руб.
<b>Участники проекта</b>	Федеральное правительство; Правительство Мурманской области; Администрация г. Кировска
<b>Инвесторы проекта</b>	Федеральное правительство; Правительство Мурманской области; Администрация г. Кировска
<b>Сроки реализации, год</b>	2016-2018 гг.
<b>Обоснование необходимости для инвестиционного проекта инфраструктуры (выполнения мероприятий КИП), создаваемой за счет средств бюджетов всех уровней</b>	Разработка ПСД, (инфраструктура частично имеется, частично за счет инвестора)
<b>Наличие оформленных решений в отношении собственности земельных участков под строительство инвестиционного объекта</b>	Земельный участок в наличии
<b>Наличие проектно-сметной документации по проекту</b>	Требует разработки
<b>Наличие заключения госэкспертизы по проекту (номер и дата)</b>	-

<b>Наличие разрешения на строительство (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие заключения профильного федерального министерства по проекту (номер и дата)</b>	-
<b>Наличие инвестиционных меморандумов администрации с потенциальными инициаторами проектов (номер и дата)</b>	-
<b>Краткое описание бизнес-плана</b>	<p>1) цель проекта: обеспечение гарантированного долгосрочного и доступного питьевого водоснабжения населения и предприятий г. Кировска.</p> <p>2) потребители продукции (маркетинговый план): целевая группа – предприятия и организации г. Кировска, местное население.</p> <p>3) поставщики: -</p>

### План финансирования проекта

Финансирование	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
<b>Всего, млн. руб.</b>	60,0	80,0	160,0	300,0
<b>Федеральный бюджет</b>	53,0	70,0	141,0	264,0
<b>Региональный бюджет</b>	6,0	8,0	16,0	30,0
<b>Местный бюджет</b>	0	0	0	0,0
<b>Частные инвесторы</b>	1,0	2,0	3,0	6,0

### Количество создаваемых рабочих мест в ходе реализации проекта

	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
<b>План создания новых постоянных рабочих мест, чел. в год</b>	0	0	0	0
<b>План создания новых временных рабочих мест, чел. в год</b>	0	0	0	0

### *Транспортная инфраструктура*

Для решения проблем транспортной инфраструктуры необходимо:

- дальнейшее развитие сложившейся структуры улично-дорожной сети;
- реконструкция существующей улично-дорожной сети с повышением уровня благоустройства.

Для этого необходимо предусмотреть следующие мероприятия:

*По магистральным улицам и дорогам:*

- реконструкцию перекрестка улиц Солнечной, Ленинградской и пр. Ленина;
- реконструкция существующего водоотводного сооружения на пр. Ленина;
- реконструкция участка автодороги ул. Юбилейная с целью оснащения ливневой канализацией;
- уширение проезжей части ул. Хибинская – пр. Ленина д. 36 до пр. Ленина д.18;

- организация дорожного ограждения на участках дороги ул. Солнечная – ул. Ленинградская, ул. Солнечная – пр. Ленина; ул. Олимпийская – 23 км;
- организация перильных ограждений на ул. Олимпийская от магазина «Олимпийский» до д. №14 по ул. Олимпийская;
- организация дорожного ограждения на участке дороги Апатитовое шоссе от 3 путепровода до РСМУ;
- организация наружного освещения от гаража Юбилейный АТЦ ОАО «Апатит» до ул. Кирова.

Общий объем необходимых средств ориентировочно составит 54,5 млн. рублей.

*По улицам и дорогам местного значения:*

- восстановление участка автодороги в объезд путепровода на 16 км с оборудованнием переезда через железнодорожную ветку Кировск – Апатиты с установлением автоматического заградительного устройства для проезда транспортных средств: тяжеловесного, опасного, крупногабаритного грузов; Общий объем необходимых средств ориентировочно составит 35,0 млн. рублей.

## ПАСПОРТ

### Инвестиционный проект «Строительство транспортной развязки»

<b>Название проекта</b>	Строительство транспортной развязки
<b>Сумма проекта</b>	Общий объем финансирования: 154,6 млн. руб. в том числе: Федеральный бюджет – 139,72 млн. руб. Областной бюджет – 7,44 млн. руб. Местный бюджет – 7,44 млн. руб.
<b>Участники проекта</b>	Федеральное правительство, Правительство Мурманской области; Администрация г. Кировска
<b>Инвесторы проекта</b>	Федеральное правительство, Правительство Мурманской области; Администрация г. Кировска
<b>Сроки реализации, год</b>	2016 -2017 гг.
<b>Обоснование необходимости для инвестиционного проекта инфраструктуры (выполнения мероприятий КИП), создаваемой за счет средств бюджетов всех уровней</b>	Необходимая инженерная инфраструктура в наличии.
<b>Наличие оформленных решений в отношении собственности земельных участков под строительство инвестиционного объекта</b>	Земельный участок сформирован
<b>Наличие проектно-сметной документации по проекту</b>	ПСД разработана, получено заключение. Строительные работы.
<b>Наличие заключения госэкспертизы по проекту (номер и дата)</b>	Положительное заключение государственной экспертизы № 51-1-5-0051-12 от 14.08.12г.

<b>Наличие разрешения на строительство (номер и дата)</b>	Нет данных
<b>Наличие заключения профильного федерального министерства по проекту (номер и дата)</b>	Нет данных
<b>Наличие инвестиционных меморандумов администрации с потенциальными инициаторами проектов (номер и дата)</b>	Объект включен в Федеральную целевую программу «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011-2018 годы)», утвержденная Постановлением Правительства Российской Федерации от 02.08.2011 № 644
<b>Краткое описание бизнес-плана</b>	1) цель проекта: повышение уровня безопасности. Создание условий увеличения автомобильного потока.
	2) потребители продукции (маркетинговый план): целевая группа – предприятия и организации всех форм собственности, местное население и гости города.
	3) поставщики: -

#### **План финансирования**

Финансирование	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
Всего, млн. руб.	154,6	0	0	154,6
Федеральный бюджет	139,72	0	0	139,72
Региональный бюджет	7,44	0	0	7,44
Местный бюджет	7,44	0	0	7,44
Частные инвесторы	0	0	0	0

#### **Количество создаваемых рабочих мест в ходе реализации проекта**

	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
План создания новых постоянных рабочих мест, чел. в год	0	0	0	0
План создания новых временных рабочих мест, чел. в год	0	0	0	0

#### ***Развитие туристической инфраструктуры***

Реализация двух «якорных» проектов по строительству крупных горнолыжных комплексов «Ловчорр» и «Вудъявчорр» на территории города уже в среднесрочном периоде способно оказать позитивное влияние на экономическое развитие, а в долгосрочном позволит диверсифицировать экономику муниципального образования. Строительство данных объектов требует привлечения существенных инвестиций (включая возможность финансирования со стороны ВЭБ) для создания спортивных и инфраструктурных объектов, включая разработку проектно-сметной документации, строительство подъездных дорог, подведения электрических сетей, сетей водоснабжения и водоотведения.

## ПАСПОРТ

### Инфраструктурный проект - строительства коммуникаций в рамках реализации инвестиционного проекта ГК «Ловчорр»

<b>Название проекта</b>	ГК «Ловчорр»
<b>Сумма проекта</b>	856, 1 млн. руб.
<b>Участники проекта</b>	инициатор проекта Администрация г. Кировска
<b>Инвесторы проекта</b>	Поиск инвестора
<b>Сроки реализации, год</b>	2016-2018 гг.
<b>Обоснование необходимости для инвестиционного проекта инфраструктуры (выполнения мероприятий КИП), создаваемой за счет средств бюджетов всех уровней</b>	Разработка проектно-сметной документации. Строительство подъездных дорог, проведение электрических сетей, сетей водоснабжения и водоотведения
<b>Наличие оформленных решений в отношении собственности земельных участков под строительство инвестиционного объекта</b>	Земли лесного фонда (федеральная собственность). Генеральным планом городского округа (Решение Совета депутатов города Кировска от 21.05.10г. №19) предлагается перевод в земли рекреации
<b>Наличие проектно-сметной документации по проекту</b>	отсутствует, срок подготовки 1 год
<b>Наличие заключения госэкспертизы по проекту (номер и дата)</b>	отсутствует
<b>Наличие разрешения на строительство (номер и дата)</b>	отсутствует
<b>Наличие заключения профильного федерального министерства по проекту (номер и дата)</b>	отсутствует
<b>Наличие инвестиционных меморандумов администрации с потенциальными инициаторами проектов (номер и дата)</b>	поиск инвестора
<b>Краткое описание бизнес-плана</b>	<p>1) цель проекта: привлечение частных инвестиций в строительство спортивных объектов и инфраструктуры услуг в течении 2018-21 гг. в размере 1382,5 млн.руб. Создание 100 новых рабочих мест.</p> <p>2) потребители продукции (маркетинговый план): создание туристического объекта рассчитанного на граждан широких возрастных групп (включая местное население).</p> <p>3) поставщики: поиск инвестора</p>

### План финансирования инфраструктурного проекта - строительства коммуникаций в рамках реализации инвестиционного проекта ГК «Ловчорр»

Финансирование	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
Всего, млн. руб.	111,6	375,4	369,1	856,1
Федеральный бюджет	0	0	0	0

Региональный бюджет	0	0	0	0
Местный бюджет	0	0	0	0
Частные инвесторы	111,6	375,4	369,1	856,1

**Количество создаваемых рабочих мест в ходе проведения инфраструктурных мероприятий и реализации проекта ГК «Ловчорр»<sup>1</sup>**

	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
План создания новых постоянных рабочих мест, чел. в год	0	0	100 (2018 г.)	100
План создания новых временных рабочих мест, чел. в год	50	60	0	60 (до 2019 г.)

### ПАСПОРТ

**Инфраструктурный проект - строительства коммуникаций в рамках реализации инвестиционного проекта ГК «Вудьявчорр»**

<b>Название проекта</b>	ГК «Вудьявчорр»
<b>Сумма проекта</b>	977, 9 млн. руб.
<b>Участники проекта</b>	инициатор проекта Администрация г. Кировска
<b>Инвесторы проекта</b>	поиск инвестора
<b>Сроки реализации, год</b>	2016-2018 гг.
<b>Обоснование необходимости для инвестиционного проекта инфраструктуры (выполнения мероприятий КИП), создаваемой за счет средств бюджетов всех уровней</b>	Разработка проектно-сметной документации. Строительство подъездных дорог, проведение электрических сетей, сетей водоснабжения и водоотведения.
<b>Наличие оформленных решений в отношении собственности земельных участков под строительство инвестиционного объекта</b>	Земли лесного фонда (федеральная собственность). Генеральным планом городского округа (Решение Совета депутатов города Кировска от 21.05.10г. №19) предлагается перевод в земли рекреации
<b>Наличие проектно-сметной документации по проекту</b>	отсутствует, срок подготовки 1 год
<b>Наличие заключения госэкспертизы по проекту (номер и дата)</b>	отсутствует
<b>Наличие разрешения на строительство (номер и дата)</b>	отсутствует
<b>Наличие заключения профильного федерального министерства по проекту (номер и дата)</b>	отсутствует
<b>Наличие инвестиционных меморандумов администрации с потенциальными инициаторами проектов (номер и дата)</b>	поиск инвестора
<b>Краткое описание бизнес-плана</b>	1) цель проекта: привлечение частных инвестиций в строительство спортивных объектов и инфраструктуры услуг в течении

<sup>1</sup> До 2018 г. показано создание рабочих мест в рамках реализации инфраструктурных мероприятий (временные рабочие места). С 2018 г. показано создание - новых рабочих мест в рамках функционирования проекта ГК «Ловчорр» (постоянные рабочие места).

	2018-2021 гг., в размере 1825,0 млн.руб. Создание 70-100 новых рабочих мест.
	2) потребители продукции (маркетинговый план): создание горнолыжного комплекса для граждан широких возрастных групп (включая местное население).
	3) поставщики: поиск инвестора

**План финансирования инфраструктурного проекта - строительства коммуникаций в рамках реализации инвестиционного проекта ГК «Вудьявчорр»**

Финансирование	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
Всего, млн. руб.	127,5	425,4	425 (2018 г.)	977,9
Федеральный бюджет	0	0	0	0
Региональный бюджет	0	0	0	0
Местный бюджет	0	0	0	0
Частные инвесторы	127,5	425,4	425 (2018 г.)	977,9

**Количество создаваемых рабочих мест в ходе проведения инфраструктурных мероприятий и реализации проекта ГК «Вудьявчорр»<sup>2</sup>**

	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
План создания новых постоянных рабочих мест, чел. в год	0	0	70-100	100
План создания новых временных рабочих мест, чел. в год	50	60	80 (2018 г.)	80 (до 2019 г.)

## ПАСПОРТ

**Инфраструктурный проект – комплексной модернизации инфраструктуры туристско-рекреационной зоны в районе ул. Ботанический сад (поле Умецкого) на территории моногорода Кировска**

<b>Название проекта</b>	Комплексная модернизация инфраструктуры туристско-рекреационной зоны в районе ул. Ботанический сад (поле Умецкого)
<b>Сумма проекта</b>	157,6 млн. руб.
<b>Участники проекта</b>	инициатор проекта Администрация г. Кировска, Правительство Мурманской области, НО «ФРМ»
<b>Инвесторы проекта</b>	Администрация г. Кировска, Правительство Мурманской области, НО «ФРМ»
<b>Сроки реализации, год</b>	2017-2021 гг.
<b>Обоснование необходимости для инвестиционного проекта инфраструктуры (выполнения мероприятий КИП), создаваемой за счет средств бюджетов всех уровней</b>	Разработка проектно-сметной документации. Строительство подъездных дорог, проведение электрических сетей, сетей водоснабжения и водоотведения.

<sup>2</sup> До 2018 г. показано создание рабочих мест в рамках реализации инфраструктурных мероприятий (временные рабочие места). С конца 2018 г. показано создание - новых рабочих мест в рамках функционирования проекта ГК «Вудьявчорр» (постоянные рабочие места).

<b>Наличие оформленных решений в отношении собственности земельных участков под строительство инвестиционного объекта</b>	Земли населенных пунктов (государственная не разграниченная). Генеральным планом городского округа (Решение Совета депутатов города Кировска от 21.05.10г. №19)
<b>Наличие проектно-сметной документации по проекту</b>	в разработке
<b>Наличие заключения госэкспертизы по проекту (номер и дата)</b>	отсутствует
<b>Наличие разрешения на строительство (номер и дата)</b>	отсутствует
<b>Наличие заключения профильного федерального министерства по проекту (номер и дата)</b>	отсутствует
<b>Наличие инвестиционных меморандумов администрации с потенциальными инициаторами проектов (номер и дата)</b>	Генеральное соглашение № 06-15-31 от 21.04.2016 г. о сотрудничестве по развитию (о совместной реализации комплексного проекта по развитию) монопрофильного образования (моногорода) города Кировска между НО «ФРМ» и Правительством Мурманской области
<b>Краткое описание бизнес-плана</b>	1) цель проекта: развитие туристско-рекреационной инфраструктуры, создание современного туристического центра, включающего гостиничные комплексы (коттеджного типа).
	2) потребители продукции (маркетинговый план): создание всесезонного туристического центра
	3) поставщики: трехстороннее соглашение

**План финансирования инфраструктурного проекта - комплексной модернизации инфраструктуры туристско-рекреационной зоны в районе ул. Ботанический сад (поле Умецкого) на территории моногорода Кировска**

Финансирование	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
Всего, млн. руб.	6,3	151,3	0	157,6
НО «ФРМ»	0	151,3	0	151,3
Региональный бюджет	0	0	0	0
Местный бюджет	6,3	0	0	6,3
Частные инвесторы	0	0	0	0

**Количество создаваемых рабочих мест в ходе проведения инфраструктурных мероприятий и реализации проекта комплексной модернизации инфраструктуры туристско-рекреационной зоны в районе ул. Ботанический сад (поле Умецкого) на территории моногорода Кировска**

	2016 г.	2017 г.	2018-2020 гг.	Итого
План создания новых постоянных рабочих мест, чел. в год	0	0	0	0
План создания новых временных рабочих мест, чел. в год	0	40	0	40

## **5. ИНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПЛАНА МОДЕРНИЗАЦИИ МОНОГОРОДА**

### **5.1. ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПОДГОТОВКИ ДОКУМЕНТАЦИИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПММ С УЧАСТИЕМ ФРМ**

Для обеспечения поддержки проекта создания проектов, входящих в ПММ моногорода Кировск из средств НО «Фонд развития моногородов» (далее - ФРМ), в соответствии с утвержденным решением Наблюдательного совета некоммерческой организации «Фонд развития моногородов» положения о порядке софинансирования некоммерческой организацией «Фонд развития моногородов» расходов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в целях реализации мероприятий по строительству и (или) реконструкции объектов инфраструктуры, необходимых для реализации новых инвестиционных проектов в моногородах, необходимо проведение следующих мероприятий:

1) Презентация концепции ПММ Кировск на Рабочей группе по модернизации моногородов при Правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции (Рабочая группа под руководством Шувалова).

2) В случае положительного решения о поддержке моногорода, ФРМ заключает с высшим органом исполнительной власти региона в лице губернатора, Генеральное соглашение о сотрудничестве, в котором определяются обязательства ФРМ и региональных властей.

3) На основании Генерального соглашения губернатором подается Заявка на софинансирование расходов на мероприятия по развитию инженерии.

4) К заявке прилагаются обосновывающие материалы:

а. Сведения о земельном участке, отводимом под создание МИП «Кировск», включающие следующую информацию:

i. О наличии проекта межевания земельного участка и чертежей межевания;

ii. О видах разрешенного использования участка;

iii. О собственниках участка и условиях владения;

iv. О наличии обременений.

б. Техничко-экономическое обоснование (ТЭО) обоснования развития территории участка.

После предоставления указанных сведений, ФРМ обеспечивает проведение следующих согласительных процедур.

5) Предварительное рассмотрение заявки – на формальное соответствие требованиям ФРМ.

6) Комплексная оценка эффективности реализации инфраструктурных и инвестиционных проектов для целей создания новых рабочих мест и привлечения инвестиций.

7) По результатам комплексного анализа, Правление ФРМ рассматривает заявку и принимает по ней одно из трех решений: принять, доработать, отклонить.

В случае принятия Правлением положительного решения, решение выносится на одобрение Наблюдательного совета ФРМ. На Наблюдательный совет могут быть приглашены высшие должностные лица субъекта федерации. На совете также принимается одно из трех вышеперечисленных решений. При отклонении заявки, субъект может подавать ее повторно.

В случае положительного решения о поддержке ПММ Кировска, ФРМ обеспечивает долевое участие в софинансировании мероприятий по созданию инфраструктуры.

Средства ФРМ перечисляются в бюджет субъекта. При этом субъект должен профинансировать не менее 5% за счет средств бюджета.

## **6. МЕРОПРИЯТИЯ ПЛАНА МОДЕРНИЗАЦИИ МОНОГОРОДА, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ПОДДЕРЖКУ МСП**

На современном этапе создание благоприятных условий для развития малого и среднего предпринимательства является одной из основных целей государственной и муниципальной экономической политики.

Малое предпринимательство является тем сектором экономики, который оказывает непосредственное влияние на общее состояние экономики, насыщение рынка товарами и услугами, развитие экономически оправданной конкуренции, формирование налоговой базы и налоговых поступлений в местный бюджет, создание новых рабочих мест.

Практика показывает, что технический прогресс, наиболее полное удовлетворение потребительского спроса, повышение качества и конкурентоспособности во многом определяются эффективностью работы малых и средних форм хозяйствования. Динамично развивающийся, чутко реагирующий на изменение рыночной конъюнктуры, смело внедряющий новейшие технологические разработки, малый и средний бизнес «заполняет» те направления хозяйственной деятельности, в которых крупное производство либо невозможно, либо нерентабельно, формируя тем самым сбалансированный социально-экономический потенциал территории.

Конкуренция, борьба за покупателя является определяющими факторами в проведении мероприятий по приведению в надлежащее санитарное состояние прилегающих территорий объектов, помещений, обновление и улучшение интерьеров торговых залов, витрин, мероприятий по улучшению материально-технической базы, оснащение современным

торгово-технологическим оборудованием. Активно ведется реконструкция объектов потребительского рынка. Проводится ремонт и модернизация, открытие новых объектов.

Однако, как и в других регионах и муниципальных образованиях, на территории муниципального образования город Кировск, в сфере малого и среднего предпринимательства имеются проблемы, решение которых требует комплексного системного подхода:

- отсутствие или крайне малое количество пустующих нежилых помещений для организации и осуществления предпринимательской деятельности;

- более высокая в сравнении с крупным бизнесом степень риска и зависимости хозяйствующих субъектов от внешних факторов (доступность финансовых и материальных ресурсов, платежеспособность партнеров, конъюнктура рынка и др.);

- несовершенство правовой базы, регламентирующей вопросы развития малого и среднего предпринимательства; сложность согласовательных и разрешительных процедур;

- недостаточный уровень экономической и правовой грамотности руководителей организаций малого и среднего бизнеса и индивидуальных предпринимателей; недостаток квалифицированных кадров;

- рост цен на энергоносители, сырье, продовольственные и промышленные товары.

Преодоление существующих проблем и дальнейшее поступательное развитие малого и среднего предпринимательства на территории муниципального образования г. Кировск возможно только на основе целенаправленной работы по созданию благоприятных условий для его развития путем оказания комплексной поддержки в различных направлениях: - информационного, консультативного и имущественного обеспечения, укрепления положительного имиджа предпринимателя путем формирования благоприятного общественного мнения, укрепления социального статуса предпринимателя.

На решение указанных проблем во взаимодействии с органами государственной власти, общественными, научными и образовательными организациями направлены мероприятия муниципальной программы «Развитие малого и среднего предпринимательства в городе Кировске на 2014 – 2016 годы», утвержденной постановлением администрации города Кировска от 15.10.2013 №1433, разработанная с учетом основных направлений социально-экономического развития муниципального образования город Кировск.





1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	развивать на территории муниципального образования город Кировск с подведомственной территорией								
1.4.5	Обеспечение систематического мониторинга цен на основные продукты питания	Не требует финансирования	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1.4.6	Подготовка печатной информационной продукции (каталогов, проспектов и др.) об услугах, предоставляемых субъектами малого и среднего предпринимательства на территории города Кировска (в рамках развития туризма)	МБ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>1.5. Оказание поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства в области подготовки и повышения квалификации кадров</b>		<b>Всего</b>	<b>36 900,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>36 900,0</b>
		<b>МБ</b>	<b>36 900,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>36 900,0</b>
		<b>ОБ, ФБ</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
1.5.1	Организация мастер-классов по видам декоративно-прикладного творчества, ремесленной деятельности и профессионального мастерства для субъектов малого и среднего предпринимательства в целях повышения конкурентоспособности предприятий	Всего	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		МБ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		ОБ, ФБ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1.5.2	Оказание поддержки субъектам МСП в подготовке и переподготовке кадров	Всего	36 900,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	36 900,0
		МБ	36 900,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	36 900,0
		ОБ, ФБ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>ИТОГО ПО ПРОГРАММЕ</b>		Всего	<b>7 981 200,0</b>	<b>15 682 000,0</b>	<b>13 432 000,0</b>	<b>13 432 000,0</b>	<b>13 432 000,0</b>	<b>13 432 000,0</b>	<b>77 391 200,0</b>
		МБ	<b>4 181 200,0</b>	<b>9 832 000,0</b>	<b>9 632 000,0</b>	<b>9 632 000,0</b>	<b>9 632 000,0</b>	<b>9 632 000,0</b>	<b>52 541 200,0</b>
		ОБ, ФБ	<b>3 800 000,0</b>	<b>5 850 000,0</b>	<b>3 800 000,0</b>	<b>3 800 000,0</b>	<b>3 800 000,0</b>	<b>3 800 000,0</b>	<b>24 850 000,0</b>

## **7. ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ СОЗДАНИЯ В МОНОГОРОДЕ ТЕРРИТОРИИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

Город Кировск соответствует требованиям законодательства к моногородам, в которых возможно создание ТОСЭР, так как является монопрофильным муниципальным образованием и входит в 1 категорию по Перечню, утвержденному распоряжением Правительства РФ от 29 июля 2014 года №1398-р.

Сегодня экономическое развитие города и уход от монозависимости видится в двух ключевых направлениях:

- Первое направление - развитие туризма;
- Второе направление – реализация инвестиционных проектов по локализации сборки и сервисного обслуживания горнодобывающей и горно-обогатительной техники.

Туризм позиционируется как основная точка роста в долгосрочной перспективе, и к этому есть все предпосылки. По оценочным данным, например, численность туристов, размещенных в коллективных средствах размещения и частном секторе увеличилась в 2015 году по сравнению с аналогичным периодом 2013 года в полтора раза. Количество ночевки туристов за аналогичный период увеличилось почти в 2 раза. Количество приехавших туристов год от года растет.

Предполагается реализация новых инфраструктурных проектов и модернизация существующих объектов туриндустрии.

Три новых объекта будут созданы в 2015-2016 годах в районе СОК «Тирвас».

В первую очередь это проект реконструкции лыжных трасс, реализация которого позволит привлечь на территорию Кировска как высокопрофессиональных спортсменов, так и туристов-любителей. В настоящее время администрацией города Кировска совместно с АО «Апатит» и Комитетом по физической культуре и спорту Мурманской области разработан комплекс мер по восстановлению лыжного центра в районе СОК «Тирвас». Эти работы завершены. В рамках проекта СОК «Тирвас» построен стартовый комплекс, включающий всю необходимую инфраструктуру для проведения соревнований по лыжному спорту самого высокого уровня: раздевалки, сервисные помещения, судейские и комментаторские кабины и др.

Физкультурно-оздоровительное направление дополняет проект по строительству бассейна СОК «Тирвас», который будет реализован за счет средств АО «Апатит».

Для создания сопутствующей инфраструктуры сформированы прилегающие к лыжному стадиону земельные участки под строительство малоэтажных гостиничных комплексов коттеджного типа (туристско-рекреационной зоны в районе ул. Ботанический сад). Идет подготовка к

проведению аукциона по выбору застройщиков-арендаторов земельных участков. В настоящий момент идут переговоры с потенциальными инвесторами об архитектурно-планировочных особенностях предстоящей застройки. В целях реализации проекта «Строительство туристско-рекреационной зоны в районе ул. Ботанический сад» администрацией города Кировска, в настоящий момент, разрабатывается проектно-сметная документация на строительство инженерной инфраструктуры, для дальнейшего взаимодействия с НО «Фонд развития моногородов»

В результате реализации проектов в районе СОК «Тирвас» - Снежная деревня - Ботанический сад будет создан новый туристический комплекс, который станет дополнительным «якорным» объектом с точки зрения формирования въездного турпотока и обеспечит, помимо прямого, существенный мультипликативный эффект в области занятости и налоговых поступлений в городской и областной бюджеты.

Кроме того, укрупненным инвестиционным проектом Мурманской области по созданию ТРК «Хибины» за счет частных инвестиций предусмотрено создание следующих новых объектов: развлекательного комплекса, гостиницы на 220 койко-мест (ООО «Луми» Пекарь А.В.), торгового центра. Реализация планов по созданию этих объектов обеспечит дополнительно не менее 100 новых рабочих мест.

Администрацией города Кировска принимаются меры по стимулированию инвестиций и развитию бизнеса.

Проводится работа по привлечению промышленных инвесторов на территорию города Кировска. В качестве целевой группы определены предприятия, специализирующиеся на производстве и сервисе горнопромышленного оборудования. К настоящему времени проведено 2 раунда переговоров с компанией «AtlasCopco» (Швеция) о строительстве производственной (сборочной линии) в городе Кировске, с ООО «Нормет», о создании в городе Кировске производственных линий с компаниями ООО «Нормет», «Zerrelin». В 2015 году проведены консультационные переговоры с 50 предприятиями целевой группы о возможности реализации бизнеса на территории Кировска. Проявляют интерес к ТОСЭР и местные предприятия.

Учитывая степень проработки инвестиционных проектов, при формировании заявки минимальный объем капитальных вложений, осуществляемых в рамках инвестиционных проектов, определен в соответствии с требованиями к инвестиционным проектам, реализуемыми резидентами ТОСЭР, создаваемых на территории монопрофильных муниципальных образований РФ, утвержденными постановлением Правительства РФ от 22.06.2015 № 614, - не менее 5 млн. руб. Минимальное количество новых постоянных рабочих мест, создаваемых в результате реализации инвестиционных проектов, определено в соответствии с вышеуказанным постановлением - не менее 20 человек.

В ходе предварительной работы по созданию ТОСЭР в границах муниципального образования город Кировск с подведомственной

территорией было подписано 10 соглашений о сотрудничестве между инвесторами и администрацией города Кировска.

## **8. РАЗВИТИЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ**

Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры муниципального образования город Кировск с подведомственной территорией на период 2011 – 2013 годы и на перспективу до 2020 года, утверждена решением Совета депутатов города Кировска от 20.12.2011 №84.

Целью программы является обеспечение надежности, качества и эффективности работы коммунального комплекса в соответствии с планируемыми потребностями развития муниципального образования на период 2011-2013 годы и на перспективу до 2020 года.

Задачи программы:

1. Инженерно-техническая оптимизация систем коммунальной инфраструктуры.
2. Перспективное планирование развития систем коммунальной инфраструктуры.
3. Разработка мероприятий по комплексной реконструкции и модернизации систем коммунальной инфраструктуры.
4. Повышение инвестиционной привлекательности коммунальной инфраструктуры.
5. Обеспечение сбалансированности интересов субъектов коммунальной инфраструктуры и потребителей.

В результате реализации программы предполагается достижение следующих показателей:

Износ объектов:

- электроснабжения – 78,3%;
- теплоснабжения – 68,2%;
- водоснабжения – 1,6%
- водоотведения – 0,3%;
- газоснабжения - 20%.

Уровень потерь:

- электроснабжения – 11,4%;
- теплоснабжения – 5,8%;
- водоснабжения – 1,7%
- газоснабжения - 0,3%.

## **9. ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНА МОДЕРНИЗАЦИИ МОНОГОРОДА**

Проектные команды по развитию моногорода Кировск

1. Команда по реализации программы модернизации моногорода

Состав:

- Глава администрации города Кировск
- Заместитель главы администрации города Кировск
- Председатель Комитета по управлению муниципальной собственностью администрации города Кировска
  - Начальник отдела экономического развития администрации города Кировска
  - Председатель Комитета по образованию, культуре и спорту администрации города Кировска
    - Начальник МКУ «Управление Кировским городским хозяйством»
    - Руководитель АНО «Хибинский центр развития бизнеса»
    - Представитель АО «Апатит»
    - Руководитель МГ ОБУ «ЦЗН г. Кировска»

2. Команда по развитию промышленного комплекса

Состав:

- Глава администрации города Кировск
- Заместитель главы администрации города Кировск
- Председатель Комитета по управлению муниципальной собственностью администрации города Кировска
  - Начальник отдела экономического развития администрации города Кировска
  - Начальник МКУ «Управление Кировским городским хозяйством»
  - Руководитель АНО «Хибинский центр развития бизнеса»
- Представитель АО «Апатит»
- Представитель АО «СЗФК»

## 10. БЮДЖЕТ ПЛАНА МОДЕРНИЗАЦИИ МОНОГОРОДА

**Таблица 6. Бюджет плана модернизации моногорода**

№	Наименование объекта, вид производимых работ (строительство/реконструкция/ др.), место расположения	Источник финансирования	Объем финансирования, тыс. руб.							
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	<b>ВСЕГО</b>	
1	Строительство всесезонного туристического центра «Ловчорр»	Частный инвестор		111 600,0	375 400,0			369 100,0		<b>856100</b>
2	Строительство всесезонного туристического центра «Вудьявчорр»	Частный инвестор		127 500,0	425 400,0			425 000,0		<b>977900</b>
3	Строительство транспортной развязки на въезде в город	Федеральный бюджет, Областной бюджет, местный бюджет		154 600,0						<b>154 600,0</b>
4	Реконструкция очистных сооружений города Кировска	Федеральный бюджет, Областной бюджет, местный бюджет,		60 000,0	80 000,0	160 000,0				<b>300 000,0</b>
5	Комплексная модернизация инфраструктуры туристско-рекреационной зоны в районе ул. Ботанический сад (поле Умецкого)	Федеральный бюджет, Местный бюджет		6 300,0	151 300,0					<b>157 600,0</b>
6	Строительство лыжного учебно-тренировочного центра в районе СОК «Тирвас»	местный бюджет, частный инвестор	10 000,0	1 000,0	50 000,0	100 000,0				<b>161 000,0</b>
7	Строительство бассейна в СОК «Тирвас» г. Кировск	частный инвестор		100 000,0						<b>100 000,0</b>

8	Строительство торгового центра	частный инвестор		21 000,0	82 000,0				<b>103 000,0</b>
9	Строительство (реконструкция) гостиницы	частный инвестор		50 000,0					<b>50 000,0</b>
10	Строительство развлекательного комплекса	частный инвестор		40 000,0	50 000,0	60 000,0			<b>150 000,0</b>
11	Строительство туристско-рекреационной зоны в районе ул. Ботанический сад (укрупненный проект)	частные инвесторы				31 100,0	90 000,0	100 000,0	<b>221 100,0</b>
12	Комплекс мероприятий, направленных на поддержку МСП	Областной бюджет, местный бюджет,	7 981,2	15 682,0	13 432,0	13 432,0	13 432,0	13 432,0	<b>77 391,2</b>
<b>ИТОГО</b>			<b>17 981,2</b>	<b>687 682,0</b>	<b>1 227 532,0</b>	<b>629 232,0</b>	<b>368 132,0</b>	<b>378 132,0</b>	<b>3 308 691,20</b>

## 11. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПЛАНА МОДЕРНИЗАЦИИ МОНОГОРОДА

**Таблица 7. Баланс трудовых ресурсов по моногороду с прогнозом на 5 лет с учетом реализации всего комплекса мер плана модернизации моногорода**

№	Наименование	ед. измерения	Период					
			2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
1	Численность постоянного населения	тыс. чел.	29,3	28,9	29	29,2	29,4	29,6
2	Численность населения в трудоспособном возрасте	тыс. чел.	17,1	16,9	17	17,1	17,2	17,4
3	Занятых в экономике	тыс. чел.	15,7	15,53	15,55	15,64	15,7	15,75
	в т.ч.							
4	АО «Апатит»	тыс. чел.	5,1	4,7	4,5	4,3	4,2	4,2
5	Прочие	тыс. чел.	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
6	Малый и средний бизнес	тыс. чел.	3,9	4,23	4,55	4,89	5,15	5,25
7	Количество безработных	тыс. чел.	1,9	1,8	1,7	1,65	1,55	1,5

**Таблица 8. Оценка бюджетного эффекта для субъекта и моногорода**

№	Дополнительные налоговые поступления в результате реализации ПММ	ед. измерения	Период					
			2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
1	Налоги на доходы физических лиц	млн. руб.	0	8,01	13,98	18,95	28,90	35,92
2	Налог на имущество	млн. руб.	0,0	9,8	25,8	45,5	75,0	110,8
3	Доход от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности	млн. руб.	2,0	4,5	11,3	20,3	33,3	49,3
4	Налоги на прибыль организаций	млн. руб.	1,5	8,7	22,8	40,5	66,7	98,5
5	Прочие бюджетные поступления за счет прямых и косвенных эффекты	млн. руб.	1,5	10,5	27,5	48,5	80,1	118,3
Итого		млн. руб.	5,0	41,5	101,3	173,7	283,9	412,7